



Micro-experiment: Junior in the lead

Bedenker

Robbert Heevel, auditor bij PSA

In een notendop

De pre-auditmeeting wordt voorbereid en voorgezeten door de junior accountant

Doel

Het doel is zorgen dat de stem van de juniors wordt gehoord. Dat raakt aan een wezenlijke taak van een accountantskantoor: de potentie van medewerkers aanboren. Dat is niet evident. Als een junior alleen uitvoert wat een ander hem opdraagt, staat dat haaks op de belangrijkste waarde van een accountant. Hij moet zich durven uitspreken als hij iets opmerkt. High potentials verlaten de organisatie als ze gedemotiveerd raken. Om het beroep aantrekkelijk te maken en houden moet je mensen uitdagen. Heel simpel gesteld: zorgen dat ze het werk leuk blijven vinden. De pre-auditmeeting leent zich voor dit micro-experiment omdat hier veelal topdown gecommuniceerd wordt. Wanneer een partner als eerste het woord neemt stemmen de andere teamleden daarmee in. Als de volgorde andersom is wakkert dat de dialoog aan.

Vorm

De teamleider vraagt een junior accountant om de pre-audit meeting voor te bereiden en voor te zitten. De teamleider geeft de junior hierin de regie.

Wat levert het op?

De betrokkenheid en het enthousiasme van assistenten neemt toe. Ze worden in hun kracht gezet. Junior accountants kunnen er op vertrouwen dat er naar ze wordt geluisterd. Het zorgt in de pre-auditmeeting voor meer balans. De projectmanager en de partner zijn minder aan het woord waardoor de inbreng nu meer evenredig over het hele team verdeeld is. Daar profiteert de organisatie van. Verschillende inzichten leiden tot een open gedachtewisseling en voorkomen een vooringenomenheid. Het lerend vermogen van de organisatie neemt toe. De extra aandacht die aan de pre-auditmeeting wordt besteed betaalt zich daardoor terug in de praktijk.

Tip

Een organisatie krijg je niet in beweging als je achter je bureau blijft zitten. Er is geen normering of checklist die je kan raadplegen. Met een micro experiment als dit gooi je de junior in het diepe maar ook jezelf.

Meer weten?

rheevel@psa-ra.nl

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants



Scan de QR-code voor
meer informatie over dit
NBA (werk)programma

