Versie		26 oktober 2026						
Dynamiek (jaar)	1.Baseline of 2. Voortgangsmeting							
		Markt- en sectorontwikkelingen						
2	MO1	Is uw markt aan het veranderen door andere behoeften van uw klanten?						
		Ja, flink ook en dat is een probleem	2B3	2B4				
		Ja, maar wel beperkt en dat is een uitdaging						
		Nee						
		Ja, maar positief en dat biedt kansen						
		Ja en dat biedt grote kansen	1B2	1B3	1B4	4B1		
2	MO2	Is uw markt aan het veranderen door technologische ontwikkelingen?						
		Ja, flink ook en dat is een probleem	2B4					
		Ja, maar wel beperkt en dat is een uitdaging						
		Nee						
		Ja, maar positief en dat biedt kansen						
		Ja, en dat biedt grote kansen	1B3	1B4	3A4	4B1		
2	MO3	Is uw markt aan het veranderen door digitalisering en/of online business?						
		Ja, flink ook en dat is een probleem	2B4					
		Ja, maar wel beperkt en dat is een uitdaging						
		Nee						
		Ja, maar positief en dat biedt kansen						
		Ja en dat biedt grote kansen	1B3	1B4	3A3	3A4	4B1	
2	MO4	Is uw markt aan het veranderen door meer of minder concurrentie?						
		Ja, flink ook en dat is een probleem	2B3					
		Ja, maar wel beperkt en dat is een uitdaging						
		Nee						
		Ja, maar positief en dat biedt kansen						
		Ja en dat biedt grote kansen	3A3	4B1				
2	MO5	Is uw markt aan het veranderen door politiek of andere wetgeving?						
		Ja, flink ook en dat is een probleem	1A1	2B4				
		Ja, maar wel beperkt en dat is een uitdaging						
		Nee						
		Ja, maar positief en dat biedt kansen						
		Ja en dat biedt grote kansen	3A3	4B1				
2	MO6	Is uw markt aan het veranderen door economische ontwikkelingen?						
		Ja, flink ook en dat is een probleem	1A1	2B4				
		Ja, maar wel beperkt en dat is een uitdaging						
		Nee						
		Ja, maar positief en dat biedt kansen						
		Ja en dat biedt grote kansen	3A3	4B1				
2	MO7	Is uw markt aan het veranderen door ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid?						
		Ja, flink ook en dat is een probleem	4B2					
		Ja, maar wel beperkt en dat is een uitdaging						
		Nee						
		Ja, maar positief en dat biedt kansen						
		Ja en dat biedt grote kansen	1B2	1B3	1B4	4B1		
2	MO8	Wat is het effect van die ontwikkelingen op de omzet?						
		Flink negatief	4B2					

Versie		26 oktober 2026					
Dynamiek (jaar)	1.Baseline of 2. Voortgangsmeting						
		Enigszins negatief					
		Niet of nauwelijks					
		Enigszins positief					
		Flink positief	1B2	1B3	1B4	4B1	
2	MO9	Wat is het effect van die ontwikkelingen op de marge of winst?					
		Flink negatief	2B4	3B3			
		Enigszins negatief					
		Niet of nauwelijks					
		Enigszins positief					
		Flink positief	4B1	4B3			
2	MO10	Wat is het effect van hoge inflatie op uw marge of winst?					
		Flink negatief, want wij kunnen de prijsstijgingen niet doorberekenen naar de klant	2B4				
		Negatief, want wij kunnen de prijsstijgingen maar deels doorberekenen naar de klant					
		Niet of nauwelijks effect					
		Positief, want onze prijzen kunnen we iets meer laten stijgen dan onze kosten					
		Positief, want onze prijzen kunnen we veel meer laten stijgen dan onze kosten	4B1				
2	MO11	Wat zijn uw marktverwachtingen voor de komende drie jaar?					
		Zeer negatief					
		Enigszins negatief					
		Stabiel					
		Enigszins positief					
		Zeer positief	1B4	3A2	3A4	4B1	

Versie		26 oktober 2026						
Dynamiek (jaar)		1.Baseline of 2. Voortgangsmeting						
			Marktpositie					
2		**MP1**	**Beschikt u over een heldere marktstrategie?**					
			Nee					
			Ja, in grote lijnen	**1B4**				
			Ja, in detail					
2		**MP2**	**Kent u de behoefte van uw klanten?**					
			Nee	**4A1**				
			Onvoldoende	**4A1**				
			Ja, ongeveer					
			Ja, in grote lijnen					
			Ja, met klanten vastgesteld					
2		**MP3**	**Kent u uw concurrenten?**					
			Nee	**4A1**				
			Onvoldoende	**4A1**				
			Ja, in grote lijnen					
			Best wel redelijk					
			Ja, tot in detail					
2		**MP4**	**Ervaart u veel concurrentie?**					
			Zeer veel	**4B1**				
			Stevig					
			Beperkt					
			Nee	**4B1**				
2		**MP5**	**Kiezen klanten u vanwege prijs**					
			Nee					
			Weet ik niet	**4A1**				
			We hanteren marktconforme prijzen					
			Ja, lager dan concurrentie					
			Ja, veel lager dan concurrentie	**2B4**	**4B1**			
2		**MP6**	**Hoe is uw kostprijs?**					
			Hoger dan marktgemiddelde					
			Weet ik niet	**4A1**				
			Die is marktconform					
			Lager dan concurrentie					
			Veel lager dan concurrentie	**4B1**				
2		**MP7**	**Hoe scoort de onderneming op klantbeleving?**					
			Minder dan bij de concurrentie					
			Weet ik niet	**4A1**				
			Die is marktconform					
			Beter dan bij concurrentie					
			Veel beter dan bij concurrentie	**4B1**				
2		**MP8**	**Kunnen klanten online zaken met u doen?**					
			Veel te weinig					
			Niet van toepassing voor onze business					
			Moet beter					
			Marktconform					

Versie		26 oktober 2026					
Dynamiek (jaar)	1.Baseline of 2. Voortgangsmeting						
		We zijn toonaangevend op dit punt	1B2	1B2	1B3	4B1	
2	MP9	**Hoe sterk is uw merk?**					
		We zijn onbekend					
		Moet veel beter					
		Kan beter					
		Ons merk is goed bekend					
		Ons merk is een begrip in de markt	2B4	4B1			
2	MP10	**Hoe goed gaat het werven van klanten?**					
		Problematisch	6A1				
		Moeizaam					
		Kan beter					
		Best wel redelijk					
		Veel nieuwe klanten					
2	MP11	**Bevelen uw klanten uw onderneming aan bij derden?**					
		Nee					
		Geen idee	4A1				
		Ja, soms					
		Ja, regelmatig					
		Ja, vrijwel altijd					
2	MP12	**Hoe beoordelen klanten de kwaliteit van uw product of dienst?**					
		Soms negatief					
		Geen klachten	4A1				
		Gemiddeld tevreden					
		Heel tevreden					
		Veel positieve feedback					
2	MP13	**Hoe beoordelen klanten uw prijsniveau?**					
		Soms negatief					
		Geen klachten	4A1				
		Gemiddeld tevreden					
		Heel tevreden					
		Veel positieve feedback					
2	MP14	**Hoe beoordelen uw klanten uw service?**					
		Soms negatief					
		Geen klachten	4A1				
		Gemiddeld tevreden					
		Heel tevreden					
		Veel positieve feedback					
2	MP15	**Heeft u veel vaste klanten?**					
		Geen	6A1				
		Weinig omzet van vaste klanten					
		De helft van omzet komt van vaste klanten					
		Grootste deel van omzet komt van vaste klanten					
		(Vrijwel) alle omzet komt van vaste klanten					

Versie		26 oktober 2026						
Dynamiek (jaar)		1.Baseline of 2. Voortgangsmeting						
		Exploitatie						
1	EX1	**Bent u tevreden over de omzet van uw onderneming in het afgelopen jaar?**						
		Nee, zeer ontevreden. Veel te laag	4B1					
		Nee, niet tevreden. Het had meer kunnen en ook moeten zijn	4B1					
		Ja, wel tevreden, maar het kan natuurlijk altijd beter						
		Ja, zeker tevreden. Volgens verwachting						
		Ja, zeer tevreden. Hoger dan verwacht	4A1					
1	EX2	**Verwacht u dat de omzet komend jaar zal stijgen?**						
		Nee, die zal dalen						
		Nee, die zal hoogstens gelijkblijven						
		Die zal vergelijkbaar zijn en hopelijk iets stijgen						
		Ja, die zal beperkt stijgen						
		Ja, die zal flink stijgen	4B1					
1	EX3	**Is uw onderneming in staat om te groeien in de komende jaren?**						
		Nee, daar zijn we echt niet klaar voor	3A2					
		Nee, dat zal lastig worden, maar misschien lukt het	3A2					
		Ja, maar het zal wel een uitdaging worden						
		Ja, als het een beetje meezit						
		Ja, we zijn er klaar voor						
1	EX4	**Bent u tevreden over de winst van uw onderneming in het afgelopen jaar?**						
		Nee, zeer ontevreden. Veel te laag	4B1					
		Nee, niet tevreden. Het had meer kunnen en ook moeten zijn	4B1					
		Ja, wel tevreden, maar het kan natuurlijk altijd beter						
		Ja, zeker tevreden. Volgens verwachting						
		Ja, zeer tevreden. Hoger dan verwacht	4A1					
1	EX5	**Verwacht u dat de winst komend jaar zal stijgen?**						
		Nee, die zal dalen						
		Nee, die zal hoogstens gelijkblijven						
		Die zal vergelijkbaar zijn en hopelijk iets stijgen						
		Ja, die zal beperkt stijgen						
		Ja, die zal flink stijgen	4B1	4A1				
1	EX6	**Bent u tevreden over de kosten van uw onderneming in het afgelopen jaar?**						
		Nee, zeer ontevreden. Veel te hoge kosten	1C1					
		Nee, niet tevreden. De kosten hadden lager kunnen en ook moeten zijn	1C1					
		Ja, wel tevreden, maar het kan natuurlijk altijd beter						
		Ja, zeker tevreden. Volgens verwachting						
		Ja, zeer tevreden. Kosten waren lager dan verwacht						
1	EX7	**Verwacht u dat de kosten komend jaar zullen dalen?**						
		Nee, die zullen flink stijgen						
		Nee, die zullen minstens gelijk blijven						
		Die zullen vergelijkbaar zijn en hopelijk iets dalen						
		Ja, de kosten zullen beperkt dalen						
		Ja, de kosten zullen flink dalen	1C1	4B1				

Versie		26 oktober 2026					
Dynamiek (jaar)	1.Baseline of 2. Voortgangsmeting						
		Financiële positie					
1	FP1	Ben u zelf de financieel verantwoordelijke binnen de onderneming?					
		Ja, daar is niemand anders voor					
		Nee, daar is iemand anders voor en die werkt hier al langer dan twee jaar					
		Nee, daar is iemand anders voor en die werkt hier korter dan twee jaar	4A2				
1	FP2	Heeft de onderneming openstaande leningen?					
		Ja, aanzienlijk	1E1	3A 1-4	3B3	3B4	
		Ja, beperkt					
		Nee					
1	FP3	Heeft de onderneming betalingsachterstanden bij de Belastingdienst?					
		Ja, aanzienlijk	2B1				
		Ja, maar beperkt					
		Nee					
1	FP4	Heeft de onderneming betalingsachterstanden bij andere crediteuren?					
		Ja, aanzienlijk	2B1				
		Ja, maar beperkt					
		Nee					
1	FP5	Is uw onderneming winstgevend dit jaar?					
		Nee	2B4				
		Ongeveer break-even					
		Ja					
1	FP6	Verwacht u een tekort aan liquiditeit in de komende 12 maanden?					
		Waarschijnlijk wel en dat is problematisch	2B2	2B4			
		Weet ik niet					
		Nee, ik verwacht geen tekort					
1	FP7	Kunt u zelf kapitaal inbrengen als dat nodig is?					
		Onmogelijk	1E1				
		Liever niet					
		Weet ik niet					
		Ja, maar heel beperkt					
		Ja, geen probleem					
1	FP8	Hoe beoordeelt de bank de kredietwaardigheid van uw onderneming?					
		Geen mogelijkheden voor krediet	1E1	3B3	3B4		
		Heel beperkt					
		Weet ik niet					
		Waarschijnlijk wel mogelijkheden					
		Die wordt als 'goed' beoordeeld					
1	FP9	Verwacht u dat de bank u helpt met een persoonlijke borgstelling, als dat nodig zou zijn?					
		Nee	1E1				
		Heel beperkt					
		Weet ik niet					
		Waarschijnlijk wel mogelijkheden					
		Gaat zeker lukken					
1	FP10	Zijn in de afgelopen twee jaar de afspraken met de financiers nog aangepast?					
		Nee					

Versie	26 oktober 2026						
Dynamiek (jaar)	1.Baseline of 2. Voortgangsmeting						
		Ja		3B1	3B2	3A5	
1	FP11	Heeft de onderneming zelf beleggingen?					
		Nee					
		Ja		3A6			
1	FP12	Zijn alle schulden of leningen in de boekhouding verwerkt?					
		Ja					
		Nee, niet allemaal		2A4			
		Er is geen sprake van schulden					

Versie		26 oktober 2026						
Dynamiek (jaar)	1.Baseline of 2. Voortgangsmeting							
			Investeringsniveau					
1		**IN1**	**Zijn er in het afgelopen jaar voldoende zakelijke investeringen gedaan in transport, machines of gebouwen?**					
			Nee, belangrijke investeringen uitgesteld					
			Nee, investeringen juist een beetje afgeremd					
			Nee, was ook niet nodig					
			Ja, maar niet heel veel, maar wel voldoende					
			Ja, veel geïnvesteerd, meer dan voldoende	**3A2**	**SA3**	**3A4**		
1		**IN2**	**Is er sprake van achterstallig onderhoud in transport, machines of gebouwen?**					
			Ja, daar moet veel aan gebeuren	**1C1**	**1C2**	**2B4**		
			Ja, maar wel beperkt en dat is een uitdaging					
			Nee, onderhoud is op schema					
1		**IN3**	**Zijn de voorraden op een normaal peil?**					
			Nee, eigenlijk veel te laag	**1C1**				
			Nee, een beetje te laag					
			Ja, op peil					
			Nee, een beetje te hoog					
			Nee, veel te hoog	**1C1**	**2B2**	**2B4**	**4A1**	
1		**IN4**	**Kunnen dit jaar de echt nodige investeringen gedaan worden?**					
			Nee, en dat is een groot probleem	**1C1**	**1E1**	**1E4**		
			Nee, maar dat heeft de komende jaren weinig gevolgen					
			Ja, maar dat zal wel een uitdaging worden					
			Ja, geen probleem					

Versie		26 oktober 2026					
Dynamiek (jaar)		1.Baseline of 2. Voortgangsmeting					
		Ondernemerscompetenties					
2	OC1	Ik heb veel vertrouwen in mezelf+C543					
		Geheel mee oneens	4D1	4D2			
		Enigszins mee oneens	4D1	4D2			
		Enigszins mee eens					
		Geheel mee eens	4B1	4C2			
2	OC2	Ik vind het fijn om eigen baas te zijn					
		Geheel mee oneens	4D1	4D2			
		Enigszins mee oneens	4D1	4D2			
		Enigszins mee eens					
		Geheel mee eens					
2	OC3	Ik kan ook in moeilijke situaties snel besluiten nemen					
		Geheel mee oneens	4D1	4D2			
		Enigszins mee oneens	4D1	4D2			
		Enigszins mee eens					
		Geheel mee eens					
2	OC4	Ik wil een bijdrage leveren aan een betere wereld					
		Geheel mee oneens					
		Enigszins mee oneens					
		Enigszins mee eens					
		Geheel mee eens	1B4	1B2			
2	OC5	Ik onderneem vanwege mijn passie					
		Geheel mee oneens					
		Enigszins mee oneens					
		Enigszins mee eens					
		Geheel mee eens					
2	OC6	Je kunt alles bereiken als je het wilt					
		Geheel mee oneens					
		Enigszins mee oneens					
		Enigszins mee eens					
		Geheel mee eens	4B1				
2	OC7	Ik omarm vernieuwing en innovatie					
		Geheel mee oneens	4D2				
		Enigszins mee oneens					
		Enigszins mee eens					
		Geheel mee eens					
2	OC8	Ik ben heel competitief ingesteld					
		Geheel mee oneens					
		Enigszins mee oneens					
		Enigszins mee eens					
		Geheel mee eens	4B1				
2	OC9	Ik omarm onzekerheid					
		Geheel mee oneens					
		Enigszins mee oneens					
		Enigszins mee eens					

Versie		26 oktober 2026					
Dynamiek (jaar)	1.Baseline of 2. Voortgangsmeting						
			Geheel mee eens	1A2	1B2		
2		OC10	**Het lukt mij goed om nieuwe contacten te leggen en te onderhouden**				
			Geheel mee oneens	1C1	4A1		
			Enigszins mee oneens				
			Enigszins mee eens				
			Geheel mee eens				
2		OC11	**Ik heb veel affiniteit met cijfers**				
			Geheel mee oneens	4A1	4D1	4D2	
			Enigszins mee oneens	4A1	4D1	4D2	
			Enigszins mee eens				
			Geheel mee eens				

Versie		26 oktober 2026					
Dynamiek (jaar)		1.Baseline of 2. Voortgangsmeting					
			Persoonlijke risicofactoren				
1	PR1		**Bent u tevreden over de mate van onzekerheid?**				
			Nee, absoluut niet	4D1			
			Liever minder				
			Hoort er helaas bij				
			Ja, maar wel actief beheersen				
			Ja, onzekerheid biedt ook kansen	4B3			
1	PR2		**Bent u tevreden over uw ondernemersinkomen?**				
			Nee, veel te laag en onzeker	4E1	4E2		
			Nee, te laag				
			Voldoende, maar onzeker				
			Te laag, maar wel stabiel				
			Voldoende en stabiel				
1	PR3		**Voelt u zich vitaal?**				
			Regelmatig niet	4E1	4E2		
			Soms niet				
			Meestal wel				
			Bijna altijd				
			Ik ben fit				
1	PR4		**Heeft u zorgen over uw vaste lasten?**				
			Vaak	4E1	4E2		
			Regelmatig				
			Zelden				
			Nooit				
			Niet van toepassing				
1	PR5		**Zijn er anderen afhankelijk van uw inkomen?**				
			Naast mijn gezin zijn ook anderen afhankelijk van mijn inkomen	6A4			
			Mijn gezin is volledig afhankelijk van mijn inkomen	6A4			
			Mijn gezin is deels afhankelijk van mijn inkomen				
			Er is, naast mezelf, niemand afhankelijk van mijn inkomen				
			Ik kan altijd rekenen op financiële hulp uit mijn omgeving, als dat nodig is				
1	PR6		**Heeft u privé voldoende financiële buffers?**				
			Nee	4E2			
			Beperkt				
			Voldoende voor normale tegenvallers				
			Wanneer nodig krijg ik hulp				
			Ja, ruim voldoende				
1	PR7		**Hoe is het met de verhouding tussen privé en werk?**				
			Die moet snel veranderen	4D1	4D2		
			Te veel aan de privé-kant				
			Te veel aan de werk-kant				
			Af en toe uit balans, maar geen probleem				
			Prima in balans				

Versie		26 oktober 2026						
Dynamiek (jaar)		1.Baseline of 2. Voortgangsmeting						
		Conflicten						
1	CO1	Zijn er conflicten in de privésfeer?						
		Ja, dat speelt nu en kan grote gevolgen hebben, ook voor de onderneming	6B2					
		Ja, dat kan gevolgen hebben, maar die zijn voor de onderneming beperkt	6B2					
		Nee						
1	CO_2	Zijn er conflicten met andere aandeelhouders?						
		Ja, groot verschil van inzicht over de koers	6B1					
		Ja, en dat kan gevolgen hebben, maar die zijn beperkt	6B1					
		Nee of niet van toepassing						
1	CO3	Zijn er conflicten met medewerkers?						
		Ja, en dat kan grote gevolgen hebben	6B1					
		Ja, en dat kan gevolgen hebben, maar die zijn beperkt	6B1					
		Nee of niet van toepassing						
1	CO4	Zijn er conflicten met leveranciers?						
		Ja, en dat kan grote gevolgen hebben	6B1					
		Ja, en dat kan gevolgen hebben, maar die zijn beperkt	6B1					
		Nee of niet van toepassing						
1	CO5	Zijn er conflicten met klanten?						
		Ja, en dat kan grote gevolgen hebben	6B1					
		Ja, en dat kan gevolgen hebben, maar die zijn beperkt	6B1					
		Nee of niet van toepassing						
1	CO6	Zijn er conflicten met de bank of andere financiers?						
		Ja, en dat kan grote gevolgen hebben	6B1					
		Ja, en dat kan gevolgen hebben, maar die zijn beperkt	6B1					
		Nee of niet van toepassing						
1	CO7	Zijn er conflicten met de Belastingdienst of andere overheidsinstellingen?						
		Ja, en dat kan grote gevolgen hebben	6B1					
		Ja, en dat kan gevolgen hebben, maar die zijn beperkt	6B1					
		Nee of niet van toepassing						

Versie		26 oktober 2026						
Dynamiek (jaar)		1.Baseline of 2. Voortgangsmeting						
			Probleemoplossend vermogen					
1	**PV1**	**Heeft u eerder met zakelijk zwaar weer te maken gehad?**						
		Nee	**4D1**	**4D2**				
		Ja, maar dat ging niet zo goed	**4D1**					
		Ja, en dat hebben we goed doorstaan						
1	**PV2**	**Heeft de onderneming gedetailleerd inzicht in alle relevante cijfers?**						
		Nee	**1C1**	**4A1**	**4D1**			
		Ja, maar niet compleet en/of snel	**1C1**	**4A1**	**4D1**			
		Ja						
1	**PV3**	**Hoe zijn de kosten van de onderneming verdeeld?**						
		De meeste kosten zijn vast en die zijn niet snel te verlagen	**4E1**					
		Een belangrijk deel van de kosten is vast en niet snel te verlagen						
		Een beperkt deel van de kosten is vast, de meeste kosten variabel						
		(Bijna) alle kosten zijn variabel						
1	**PV4**	**Heeft de onderneming grote contractuele verplichtingen (bijvoorbeeld huur, franchise, inkoopverplichting, financieringslasten)?**						
		Ja, veel en niet (makkelijk) opzegbaar	**4E1**					
		Ja, wel beperkt, maar niet makkelijk opzegbaar						
		Ja, beperkt en (deels) opzegbaar						
		Nee						
1	**PV5**	**Hoe is de commandostructuur in geval van crisis?**						
		Geen idee	**4D1**	**4D2**				
		Goed overleg, want er zijn meerdere belangen						
		Er is er maar één de baas, maar belangrijk om iedereen mee te krijgen						
		Er is er maar één de baas, en die kan op iedereen rekenen						
1	**PV6**	**Hoe is de relatie met aandeelhouders in geval van crisis?**						
		Lastig met verschillende belangen	**4D1**	**4D2**	**6B1**			
		Uitdagend, maar dat komt wel goed						
		Geen probleem						
		Positief, die helpen mee						
		N.v.t., die zijn er niet						
1	**PV7**	**Hoe is de relatie met uw toezichthouders?**						
		Uitdagend, want die zijn kritisch						
		Positief, die denken goed mee	**4C1**	**4C3**				
		N.v.t., die zijn er niet						
1	**PV8**	**Hoe is de relatie met financiers in geval van crisis?**						
		Lastig. De relatie staat al flink onder druk	**4D1**	**4D2**	**6B1**			
		Uitdagend. De relatie is nogal zakelijk						
		Constructief. Er is goed mee te praten						
		Positief, die denken mee						
		N.v.t., die zijn er niet						
1	**PV9**	**Hoe is de relatie met leveranciers/crediteuren in geval van crisis?**						
		Lastig. De relatie staat al flink onder druk	**4D1**	**4D2**	**6B1**			
		Uitdagend. De relatie is nogal zakelijk						
		Constructief. Er is goed mee te praten						
		Positief, die denken mee						

Versie		26 oktober 2026			
Dynamiek (jaar)		1.Baseline of 2. Voortgangsmeting			
		N.v.t., die zijn er niet			
1	PV10	**Kan de onderneming rekenen op hulp van derden in geval van crisis?**			
		Nee	4D1	4D2	
		Misschien en waarschijnlijk beperkt	4D2		
		Ja, maar niet onvoorwaardelijk			
		Ja, we kunnen er zeker op rekenen			
1	PV11	**We zien problemen op tijd aankomen**			
		Ja, dankzij goede informatie en communicatie			
		Meestal wel, soms niet	4C4	4D1	4D2
		Nee, helaas niet	4C4	4D1	4D2
2	PV12	**We zijn goed in problemen oplossen**			
		Oneens	4D1	4D2	
		Enigszins oneens	4D1	4D2	
		Enigszins eens			
		Eens			
2	PV13	**Wanneer het echt tegenzit, ben ik op m'n best**			
		Oneens	4D1		
		Enigszins oneens			
		Enigszins eens			
		Eens			
2	PV14	**Ik ben heel creatief in bedenken van oplossingen**			
		Oneens	4D1		
		Enigszins oneens			
		Enigszins eens			
		Eens			
2	PV15	**Ik ben goed in het aanpakken van crisissituaties**			
		Oneens	4D1	4D2	
		Enigszins oneens			
		Enigszins eens			
		Eens			
2	PV16	**Ik ben heel scherp met cijfers**			
		Oneens	4D1	4D2	
		Enigszins oneens	4D1	4D2	
		Enigszins eens			
		Eens			
		Human Capital			
1	HC1	**Heeft uw onderneming te maken met personeelstekort?**			
		Ja, fors personeelstekort en serieus probleem	1C2		
		Ja, maar wel beperkt			
		Nee, geen probleem			
1	HC2	**Heeft uw onderneming te maken met personeelsverloop?**			
		Ja, serieus probleem	1C2		
		Ja, maar beperkt probleem			
		Nee, geen probleem			

Versie		26 oktober 2026				
Dynamiek (jaar)		1.Baseline of 2. Voortgangsmeting				
2	HC3	Investeert uw onderneming genoeg in kennis?				
		Nee	1B3			
		Nee, kan beter				
		In orde				
		Ja, belangrijk				
		Ja, speerpunt				
2	HC4	Investeert uw onderneming genoeg in innovatie?				
		Nee	1B3			
		Nee, kan beter				
		In orde				
		Ja, belangrijk				
		Ja, speerpunt				
1	HC5	De sfeer in de onderneming is …?				
		Vaak niet goed	6B1			
		Af en toe niet goed				
		Goed				
		Meer dan goed				
1	HC6	Is er binnen de onderneming sprake van een hoog ziekteverzuim?				
		Ja, dat is echt een probleem	6B1			
		Enkele hardnekkige gevallen				
		Nee, die is normaal				
		Nee, juist heel laag				
1	HC7	Zijn er klachten geweest over een slechte werkomgeving voor medewerkers?				
		Nee				
		Ja, maar dat is opgelost	1C1	6B1		
		Ja, dat is een probleem	1C1	6B1		

Versie		26 oktober 2026						
Dynamiek (jaar)		1.Baseline of 2. Voortgangsmeting						
			Procesbeheersing					
2	PB1		**We stellen graag doelen en houden ons er ook aan?**					
			Geheel oneens	4A1				
			Enigszins oneens					
			Enigszins eens					
			Geheel eens					
2	PB2		**Heeft de onderneming ervaring met optimaliseren van processen?**					
			Niet of nauwelijks	4D1	4D2			
			Heel beperkt					
			Ja, soms, maar dan is het een behoorlijke uitdaging					
			Ja, regelmatig pakken we het op					
			Ja, we passen onze processen continu aan					
2	PB3		**Beschikt de onderneming over een goede begroting?**					
			Nee, want dat is niet nodig	4A1	4D2			
			Ja, dat doe ik vooral voor anderen					
			Ja, dat doe ik voor mezelf					
2	PB4		**Beschikt u regelmatig over een goede liquiditeitsprognose?**					
			Nee, want dat is niet nodig	4A1	4D2			
			Ja, dat doe ik vooral voor anderen					
			Ja, dat doe ik voor mezelf					
2	PB5		**Hoe beoordeelt u de administratie?**					
			Altijd netjes op orde					
			Hier en daar wat gebreken, maar dat wordt opgelost	2A3				
			Eigenlijk een probleem	2A3				
2	PB6		**Worden de jaarstukken voor de deadline gedeponeerd?**					
			Ja, altijd ruim op tijd					
			Ja, maar wel vlak voor de deadline	2C1				
			Een enkele keer wel eens te laat	2C2				
			Vaak te laat	2C2				
2	PB7		**Hoe gaat u met de rekening-courant om?**					
			Die gebruik ik niet					
			Daar worden af en toe belangrijke transacties in geboekt	2A1				
			Ik heb geen idee	2A3				
			Klimaat & Sociaal (ESG-score)					
2	ESG1		**Is uw onderneming gevoelig voor extreme weersituaties (klimaatrisico)?**					
			Ja, bij extreem weer kunnen wij grote financiële schade lijden	4D1				
			Ja, maar met beperkte financiële schade					
			Niet of nauwelijks					
2	ESG2		**Veroorzaakt uw onderneming veel CO_2 of andere uitstoot (klimaatimpact)?**					
			Ja, relatief veel	1A2				
			Ja, maar wel beperkt					
			Niet of nauwelijks					
2	ESG3		**Hoe scoort uw onderneming rond diversiteit bij medewerkers?**					

Versie		26 oktober 2026						
Dynamiek (jaar)	1.Baseline of 2. Voortgangsmeting							
			Dat vinden we niet belangrijk	1C2				
			Daar moeten we echt meer aan doen					
			We stimuleren juist diversiteit en scoren goed					
			N.v.t., er zijn geen medewerkers					
2		**ESG4**	**Zijn er in uw bedrijf veiligheidsincidenten?**					
			Helaas, af en toe incidenten	4D1				
			Een enkele keer gebeurt er wel eens wat					
			Nee, al langere tijd niet gebeurd					

Versie		26 oktober 2026						
Dynamiek (jaar)		1.Baseline of 2. Voortgangsmeting						
			De Vennootschap					
2	V1	Type onderneming						
		Eenmanszaak						
		BV						
		Anders						
2	V2	Heeft de onderneming buitenlandse vestigingen?						
		Nee						
		Ja		1A3				
2	V3	Heeft u in de afgelopen twee jaar nieuwe bedrijven opgericht?						
		Nee						
		Ja		1D1				
2	V4	Zijn in de afgelopen twee jaar bestuurderswijzigingen doorgevoerd?						
		Nee						
		Ja		1D2				
2	V5	Zijn in de afgelopen twee jaar de statuten van de onderneming gewijzigd?						
		Nee						
		Ja		1D2				
2	V6	Heeft u in de afgelopen twee jaar bedrijven overgenomen?						
		Nee						
		Ja		1B1	1B5			
2	V7	Welke sector onderneemt u?						
		Landbouw, bosbouw, visserij						
		Industrie						
		Bouw						
		Groot- en detailhandel						
		Vervoer en opslag						
		Horeca						
		Informatie en communicatie						
		Financiële dienstverlening						
		Onroerend goed						
		Zakelijke dienstverlening						
		Zorg en persoonlijke dienstverlening						
		Cultuur, sport en recreatie						
		Overig						
2	V8	Aantal medewerkers (inclusief uzelf)						
				1				
		2 tot 10						
		11 tot 50						
		Meer dan 50						