

Symposium NBA Accounttech

Continuïteit in de risicoanalyse

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

NBA in Hoofddorp, 29 oktober 2026



Welkom!

Age Lammers, middagvoorzitter

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

Agenda

1. Opening en welkom
2. Update Accounttech
3. Continuïteit kwalitatieve aspecten
4. Uitreiking eerste exemplaar Handleiding en SEMP van de app
5. Pauze
6. Uitleg continuïteitsapp en praktijkvoorbeeld
7. Afsluiting
8. Netwerkborrel

Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA

2. Update Accounttech

Joost van Buuren, Vincent Wanders



Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

Update Accounttech

- Evaluatie vorige bijeenkomst

- TF Kwaliteitsborging AI-toepassingen – Joost van Buuren
- TF AI Agents
- TF AI Prompting

- TF Resilience en ESG-data in control – Vincent Wanders

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA



3. Continuïteit kwalitatieve aspecten

Han Dieperink, Vincent Wanders, Joost van Buuren en Robin Litjens

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

Continuïteit kwalitatieve aspecten

- Uitleg kwalitatieve aspecten van continuïteit – Han Dieperink
- Q&A – Vincent Wanders

- Onderzoek Nyenrode eerste uitkomsten – Joost van Buuren en Robin Litjes
- Q&A – Vincent Wanders

- Bevindingen studenten Nyenrode – Joost van Buuren

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

Kwalitatieve aspecten van continuïteit

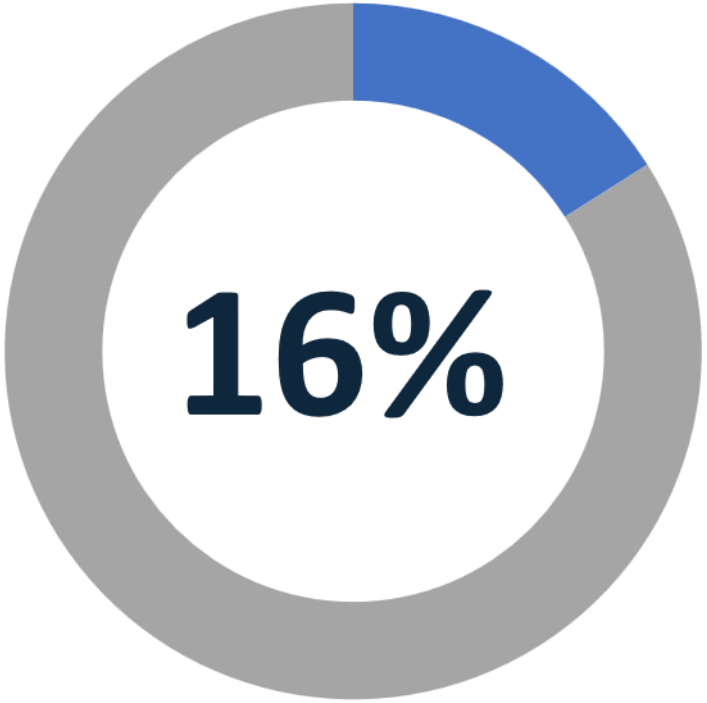
Han Dieperink, Universiteit Leiden



Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

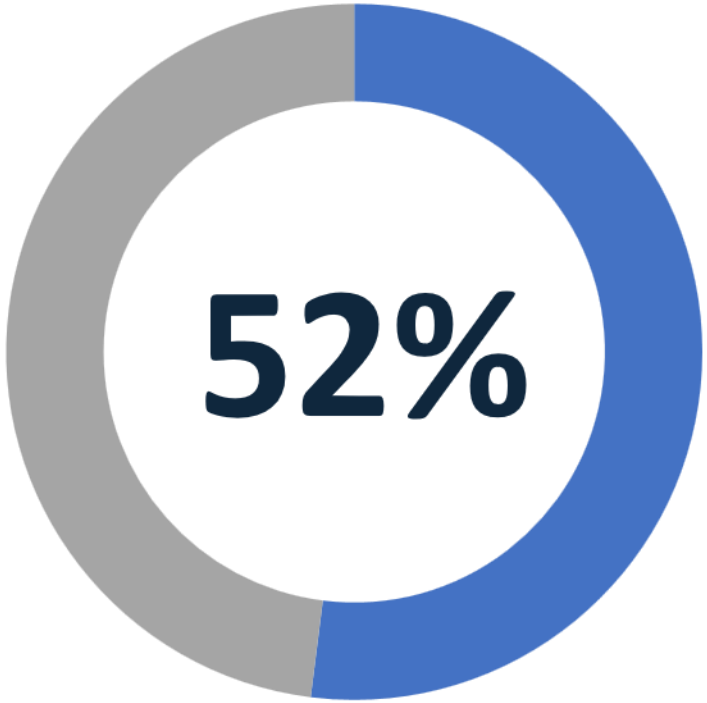
NBA

Miljoenen kleine bedrijven in financieel zwaar weer in 2026 en onze modellen beoordelen die verkeerd



5.3 miljoen EU kleine ondernemingen in financieel zwaar weer in 2026.

Source: Eurostat, 2026; BCG, 2026



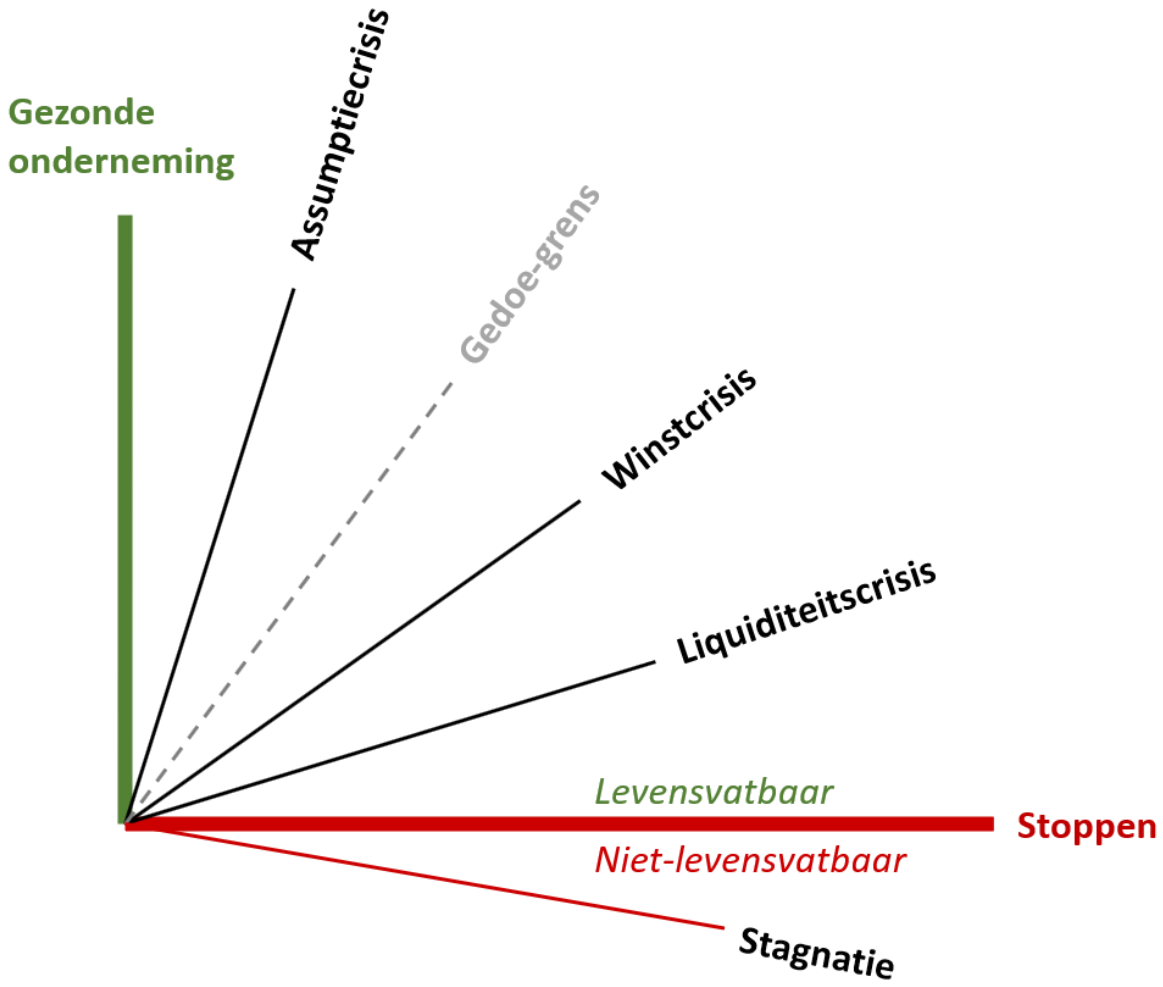
Van kleine ondernemingen, beoordeeld als niet-levensvatbaar, zijn na drie jaar nog steeds actief.

Source: Dieperink et al., 2025

Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA

Het pad naar falen



Acuut bedrijfsfalen
(niet waarneembaar binnen een jaar vóór falen)
- Grote ondernemingen < 30%
- MKB ondernemingen > 80%

Lukason and Laitinen, 2019

Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants
NBA

Naar een stresstest voor kleine ondernemingen

520 levensvatbaar-heidsonderzoeken

- Op het randje van falen verliezen alle financiële en commerciële indicatoren hun voorspellingskracht.
- De menselijke factor

Bronnen: Small business failure prediction on the edge of failure (Dieperink et al., 2025, JSBM); Introducing Entrepreneurial Resilience into Small Business Failure Prediction (Dieperink et al., 2025, JICSB)

Ondernemers in-zwaar-weer

- 24 diepte-interviews
- 26 factoren

Bron: Indicators of Entrepreneurial Resilience in Distressed Small Businesses (Dieperink, 2026, JICSB)

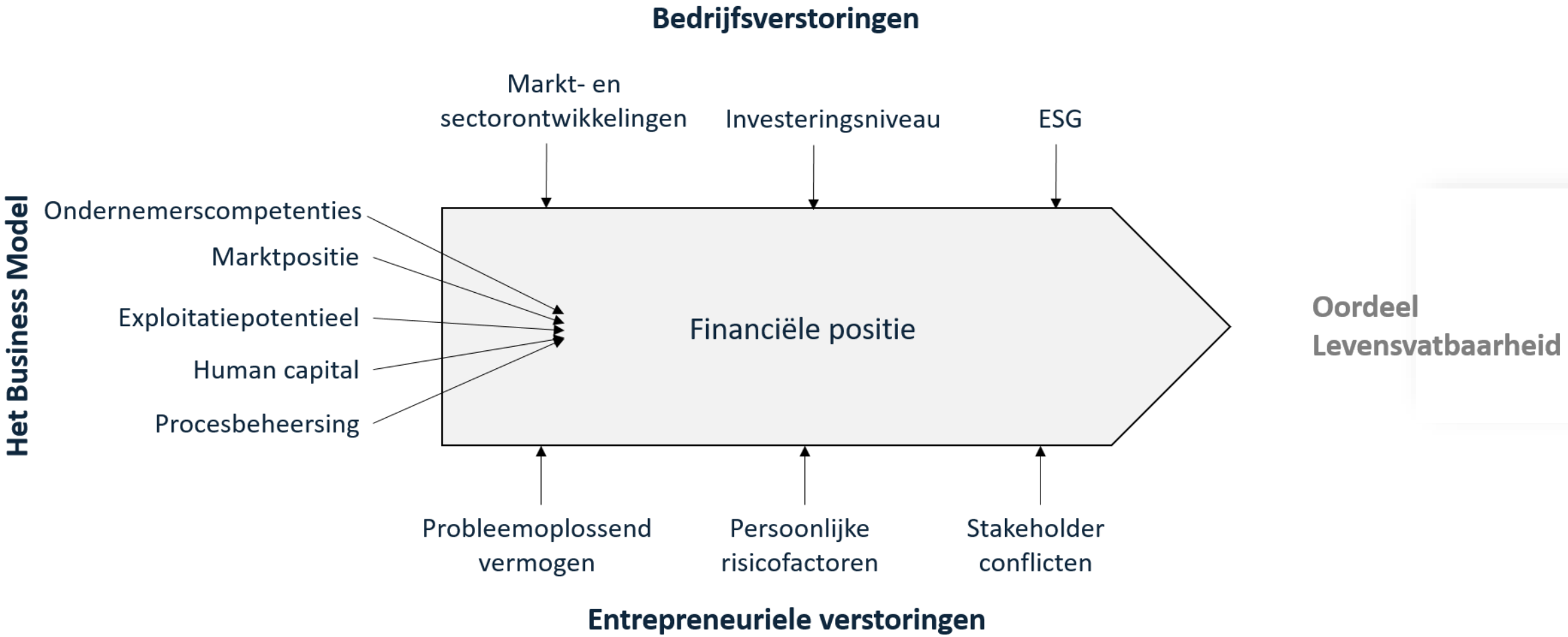
Experts

- Delphi studie
- Sterke consensus

Bron: Entrepreneurial Resilience and Small Business Recovery: A Delphi Study (Dieperink, 2026, JICSB)

Universiteit Leiden
The Netherlands

520 levensvatbaarheidsonderzoeken op ‘t randje van falen

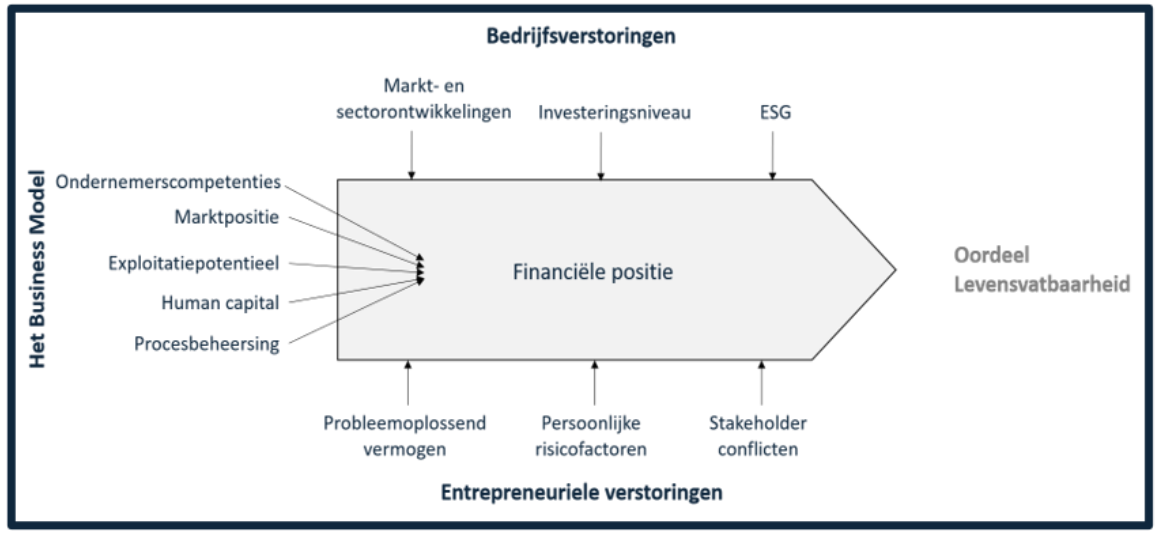


Een blik in de toekomst: Ondernemersveerkracht



Kwalitatieve aspecten van continuïteit

Ondernemingsfactoren (2.0)



Ondernemersveerkracht (3.0)



De Continuïteit App

Onderzoek naar gebruik continuïteitsapp

Prof. Dr. Joost van Buuren RA, Nyenrode Business Universiteit
Dr. Robin Litjens RA, Nyenrode Business Universiteit

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

Onderzoek Nyenrode: Onderzoeksopzet

- Het onderzoek bestaat uit 3 delen.

- Vragenlijst voor ruim 200 lopende controle-opdrachten ingevuld door het management van de gecontroleerde onderneming. De rode vlaggen op basis van de vragenlijst zijn met het management besproken door een student
- De rode vlaggen zijn vergeleken met de geïdentificeerde continuïteitsrisico's in het controledossier
- De rode vlaggen zijn met de partner die verantwoordelijk is voor de controle-opdracht besproken.

Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA

Onderzoek Nyenrode: vragenlijst management

Industrie	Percentage
Agriculture	2,5
Extractive industries	2,9
Infrastructure and construction	10,5
Food	5,5
Chemicals	2,1
Pharmaceuticals	0,8
Durable manufacturers	8,8
Computers, software, telecommunication	2,9
Transportation	4,2
Retail and wholesale	17,7
Financial services, Insurance and asset	3,8
Services	10,9
Healthcare	4,6
Education	2,5
Horeca and recreation	1,3
Other...	18,9

- Breed in de economie actief (spreiding over industrieën)
- 85% BVs/NVs en 15% commerciële stichtingen
- 60% regionale accountantskantoren en 40% internationale accountantskantoren
- Materialiteit
  - Gemiddeld : 1,8 miljoen
  - Mediaan : 0,9 miljoen
  - St.Dev. : 2,5 miljoen
- 10% van controleverklaringen met een continuïteitsparagraaf

Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA

Betreft: initiële resultaten

Onderzoek Nyenrode: vragenlijst management

Rode vlag categorie	% Rode vlag
Aard van de activiteiten	21%
Bedrijfsstrategie	32%
Bedrijfsvoering	61%
Structuur van het bedrijf	33%
Bedrijfsomvang	10%
Business en Bedrijfsomvang	**31%**
Administratievoering	13%
Cijfermatige indicatoren	17%
Openbaarheid gegevens	20%
Jaarstukken	**17%**
Aard en omvang van de financieringen	46%
Financieringsconvenanten	42%
Financiering	**44%**
Zwakheden interne Governance	49%
Houding van het management	39%
Onvoldoende kennisniveau bij de klant	36%
Probleemoplossend vermogen	100%
Buffers	20%
Client	**49%**
Afhankelijkheid	0%
Conflicten	38%
Netwerk	**19%**

- Relatief weinig indicaties op basis van de jaarstukken en het netwerk van de onderneming.
- Relatief veel indicaties ten aanzien van de cliënt, de business en de financiering

Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA

Betreft: initiële resultaten

Onderzoek Nyenrode: controledossier

Rode vlag categorie	% Rode vlag controledossier
Aard van de activiteiten	3%
Bedrijfsstrategie	25%
Bedrijfsvoering	0%
Structuur van het bedrijf	0%
Bedrijfsomvang	0%
Business en Bedrijfsomvang	**28%**
Administratievoering	0%
Cijfermatige indicatoren	15%
Openbaarheid gegevens	0%
Jaarstukken	**15%**
Aard en omvang van de financieringen	3%
Financieringsconvenanten	28%
Financiering	**31%**
Zwakheden interne Governance	0%
Houding van het management	8%
Onvoldoende kennisniveau bij de klant	0%
Probleemoplossend vermogen	0%
Buffers	0%
Client	**8%**
Afhankelijkheid	0%
Conflicten	0%
Netwerk	**0%**

- Ruim 60% van de organisaties geen inherhente risicofactor inzake continuïteit
- Focus op financiële indicatoren en bedrijfsstrategie.
- Aspecten van de cliënt, jaarstukken of netwerk worden niet geïdentificeerd.
- Bedrijfsstrategie, cijfermatige indicatoren en financieringsconvenanten komen overeen

Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA

Betreft: initiële resultaten

Onderzoek Nyenrode: waardering uitkomsten

Rode vlag categorie	% Rode vlag controle dossier	% Rode vlag continuit eitsapp	Waardering (laag =1 tot hoog = 5
Aard van de activiteiten	3%	21%	2,63
Bedrijfsstrategie	25%	32%	2,61
Bedrijfsvoering	0%	61%	3,02
Structuur van het bedrijf	0%	33%	2,44
Bedrijfsomvang	0%	10%	n.b.
Business en Bedrijfsomvang	**28%**	**31%**	**2,68**
Administratievoering	0%	13%	3,42
Cijfermatige indicatoren	15%	17%	3,66
Openbaarheid gegevens	0%	20%	2,18
Jaarstukken	**15%**	**17%**	**3,09**
Aard en omvang van de financieringen	3%	46%	3,16
Financieringsconvenanten	28%	42%	3,34
Financiering	**31%**	**44%**	**3,25**
Zwakheden interne Governance	0%	49%	3,01
Houding van het management	8%	39%	2,93
Onvoldoende kennisniveau bij de klant	0%	36%	2,78
Probleemoplossend vermogen	0%	100%	2,93
Buffers	0%	20%	3,53
Client	**8%**	**49%**	**3,03**
Afhankelijkheid	0%	0%	
Conflicten	0%	38%	3,22
Netwerk	**0%**	**19%**	**3,22**

- De partner geeft aan dat…
  - 68% van de geïdentificeerde rode vlaggen wordt erkend of is deels van toepassing.
  - 10% van de geïdentificeerde rode vlaggen niet van toepassing is
  - 22% van de antwoorden is onduidelijk.
- Verdere analyses zijn nodig, maar de eerste resultaten laten zien dat de vragenlijst nieuwe rode vlaggen identificeert die op de controle-opdracht van toepassing zijn.

Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA

Betreft: initiële resultaten

Onderzoek Nyenrode: Interesse

Vraag	Antwoord= eens (n=199)
“Vanuit het maatschappelijke belang zou de beoordeling van continuïteit een belangrijker onderdeel van de controle moeten zijn”	**48%**
“De door de NBA-app aangegeven bespreekpunten zijn zo relevant dat ik ze meeneem in het vervolg van de controle”	**40%**
“Een open-source toepassing zoals de NBA-app kan mijn organisatie helpen de kwaliteit van de beoordeling van continuïteit significant te verbeteren”	**44%**
“Ik zie uit naar een eerste versie van de app van de NBA om te gaan gebruiken”	**57%**

Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA

Onderzoek Nyenrode: Aandachtspunten

Suggesties en wensen	% deelnemers
• Contextuele en sectorspecifieke beoordeling	21,6%
• Datagedreven continuïteits- en prognoseanalyse	18,0%
• Gebruiksvriendelijkheid en praktische toepasbaarheid	17,1%
• Integratie, standaardisatie en gegevenskwaliteit	9,0%
• Praktische guidance en opvolging	9,0%
• Professionele oordeelsvorming en ontwikkeling	11,7%
• Transparante risicosignalering	13,5%

Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA



Onderzoek naar gebruik continuïteitsapp

MSc Accountancy studenten Nyenrode Business Universiteit:

- Hidde van de Wal
- Bilal Chmourra
- Daphne Poldervaart

Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA



Technologie in de accountancy

Wat bepaalt of accountants een nieuwe tool als effectief ervaren?

Hidde van der Wal | MSc Accountancy | 29 oktober 2026

4. Uitreiking eerste exemplaar

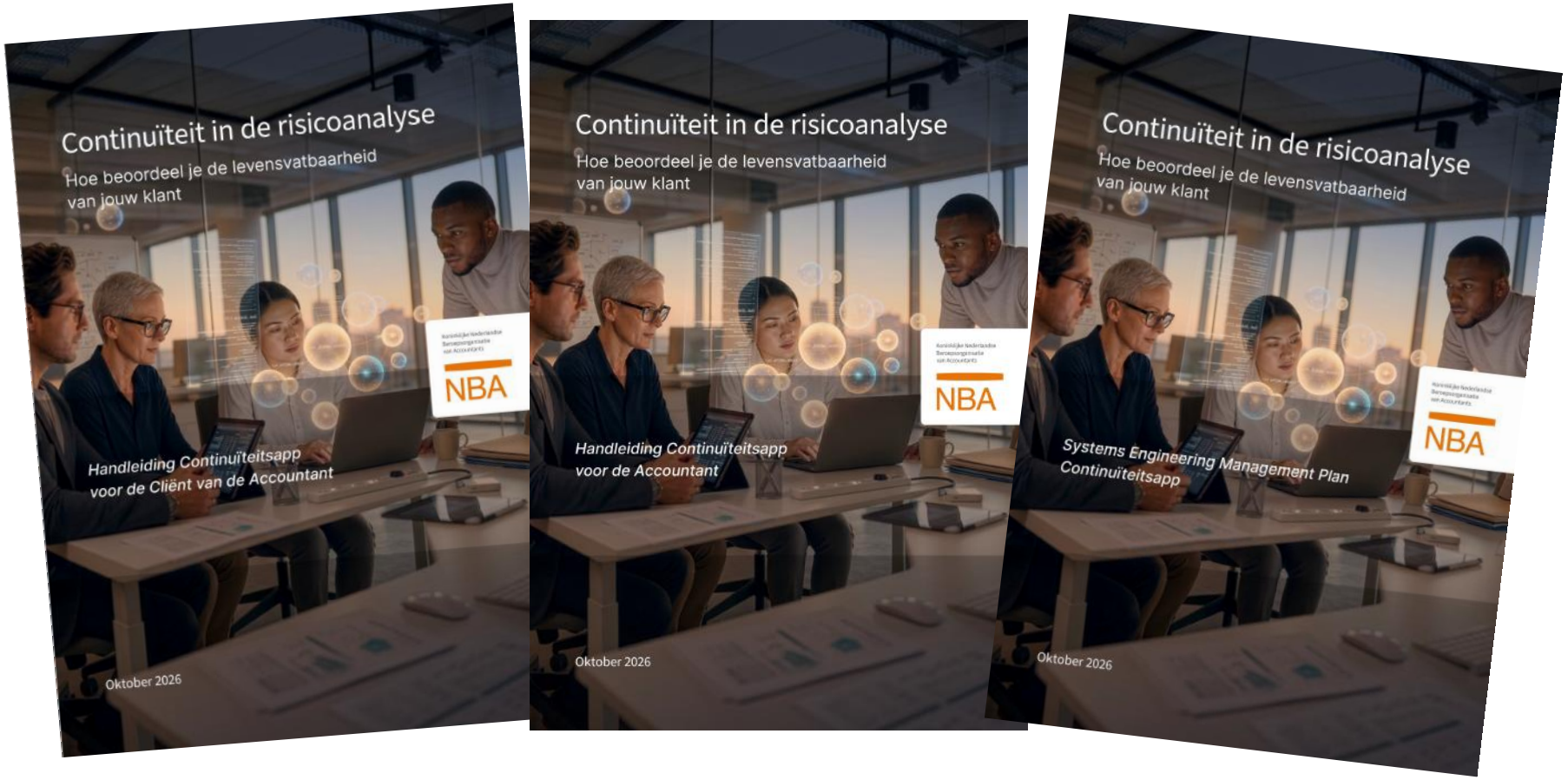
Liane Vlaskamp, Wiert Smid, Joost van Buuren



Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

Uitreiking eerste exemplaar



Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA



5. Pauze

In de hal

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

Pauze



En vervolgens start om 16.00 uur het vervolg in deze zaal

Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA



6. De continuïteitsapp en de praktijk

Arjaan van den Berg en Robert Los

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

De continuïteitsapp | van signalering naar gesprek

Arjaan van den Berg · Taskforce Continuïteit

De juiste vragen, op het juiste moment,
met het juiste haakje voor vervolgonderzoek

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants
NBA

Van zachte managementsignalen naar een onderbouwd professioneel oordeel

De continuïteitsapp | van signalering naar gesprek

Eén compacte workflow – de accountant houdt de regie

Accountant

Verstuurt vragenlijst

→

DGA / CFO

Beantwoordt MC-vragen

→

App

Toont relevante signalen

→

Dossier-behandelaar

Vraagt door en beoordeelt

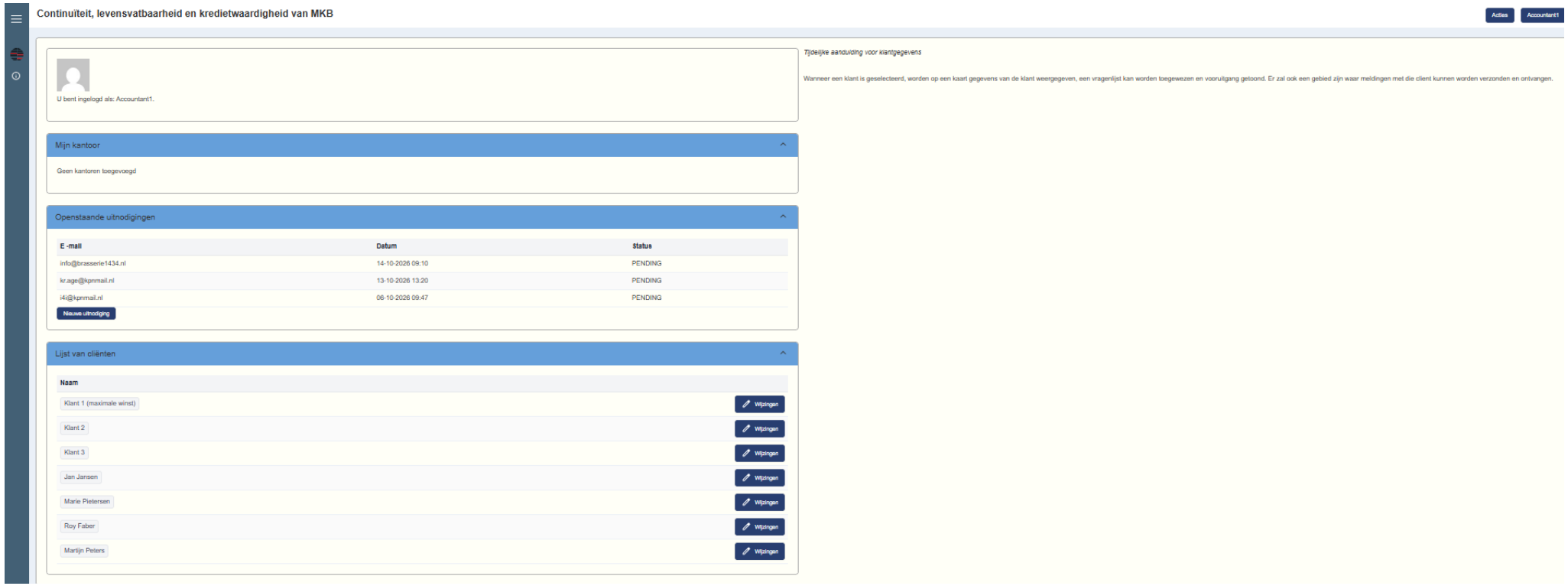
Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA

Het haakje signaleert; de accountant onderzoekt, weegt en concludeert.

Het accountantportaal

Van cliëntenbeheer naar het toewijzen en volgen van vragenlijsten



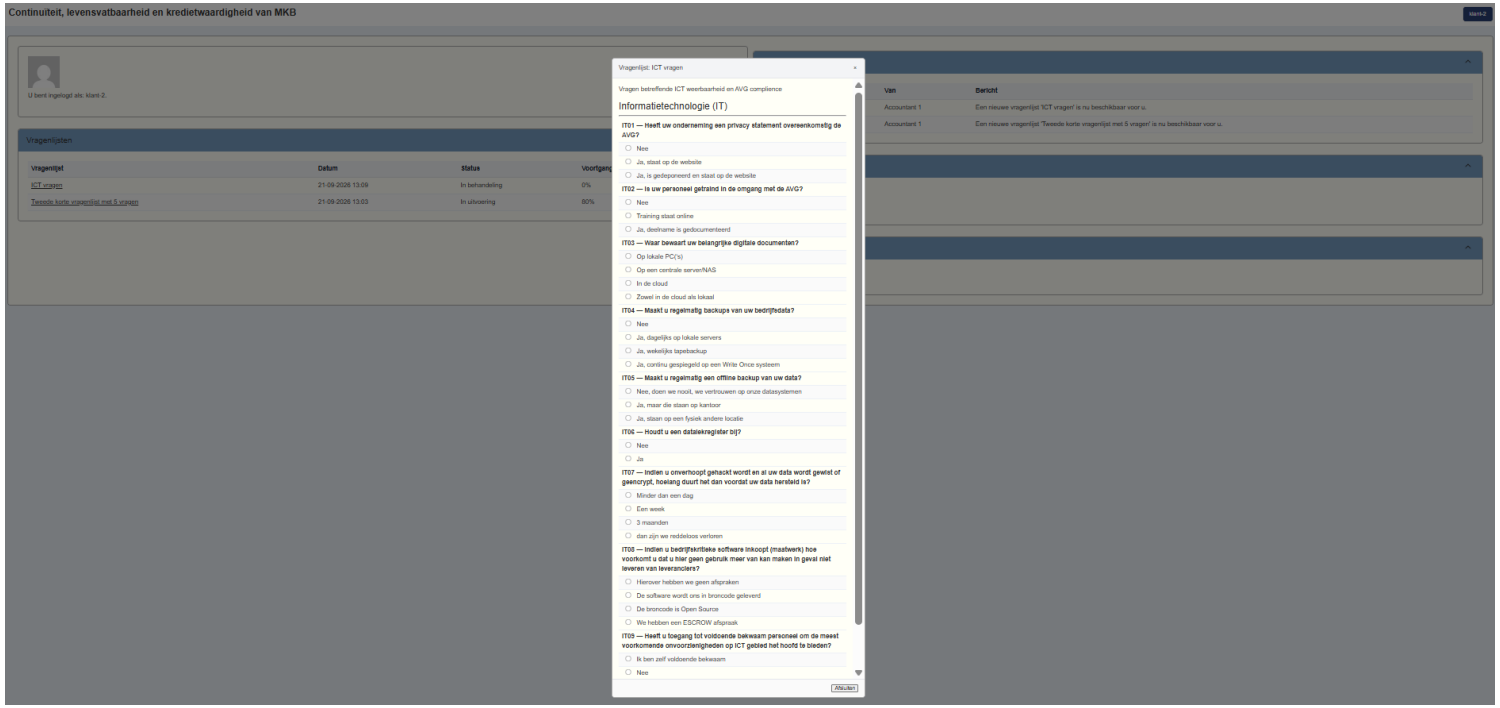
Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA

Cliënten · uitnodigingen · status · opvolging

Het klantportaal

Laagdrempelig antwoorden via multiplechoice



De DGA/CFO levert gestructureerde informatie aan,

zonder zelf een uitgebreid rapport te hoeven schrijven.

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

De eerste output | het continuïteitsrapport

Relevante antwoorden worden gekoppeld aan mogelijke Red Flags = aandachtspunten

Continuiteitsrapport

Klant: Martijn Peters (Client) | Vragenlijst: Basis vragenlijst met 100 vragen (ID 1)

Rode Vlag	Rode Vlag	Vraagnummer	Vraag	Geselecteerd antwoord
1A2	Controversiële activiteiten	OC09	Ik houd van avontuur	Geheel mee eens
1B2	Gewaagd doel (groeistrategie)	OC09	Ik houd van avontuur	Geheel mee eens
1C1	Interne beheersing niet op orde	EX06	Bent u tevreden over de kosten van uw onderneming in het afgelopen jaar?	Nee, zeer ontevreden. Veel te hoge kosten
1C2	Slechte werkomgeving werknemers	HC02	Heeft uw onderneming te maken met personeelsverloop?	Ja, serieus probleem
1E1	Beperkte financieringsmogelijkheden onderneming	FP02	Heeft de onderneming openstaande leningen?	Ja, aanzienlijk
1E1	Beperkte financieringsmogelijkheden onderneming	FP07	Kunt u uit eigen reserves nog geld in de onderneming steken?	Nee, dat kan echt niet
1E1	Beperkte financieringsmogelijkheden onderneming	FP08	Hoe staat het met de kredietwaardigheid van uw onderneming bij een bank?	Kansloos voor nieuw krediet
2A1	Belangrijke transacties in rekening courant	PB06	Hoe gaat u met de rekening courant om?	Daar worden af en toe belangrijke transacties in geboekt
2C1	Deponering jaarstukken vlak voor wettelijke deadline	PB05	Worden de jaarstukken voor de deadline gedeponeerd?	Ja, maar wel vlak voor de deadline
3A1	Comfort letters vanuit de groep	FP02	Heeft de onderneming openstaande leningen?	Ja, aanzienlijk
3A2	Hoge mate van financiering (veel lenen)	FP02	Heeft de onderneming openstaande leningen?	Ja, aanzienlijk
3A3	Leningen met korte doorlooptijd	FP02	Heeft de onderneming openstaande leningen?	Ja, aanzienlijk
3A4	Nieuw afgesloten leningen	FP02	Heeft de onderneming openstaande leningen?	Ja, aanzienlijk
3B3	Niet langer voldoen aan financieringsconvenanten	FP02	Heeft de onderneming openstaande leningen?	Ja, aanzienlijk
3B3	Niet langer voldoen aan financieringsconvenanten	FP08	Hoe staat het met de kredietwaardigheid van uw onderneming bij een bank?	Kansloos voor nieuw krediet
3B4	Waiver / bijzonder beheer bank	FP02	Heeft de onderneming openstaande leningen?	Ja, aanzienlijk

Van antwoord naar haakje

- Geselecteerd antwoord
- Mogelijke Red Flag
- Aanleiding voor gerichte vragen
- Dossiervorming en oordeel door accountant

Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA

Het onderscheid | continuïteit én levensvatbaarheid

Twee diagnoses die elkaar aanvullen

CONTINUÏTEIT

Kunnen activiteiten worden voortgezet?

Liquiditeit · financiering · onzekerheden

LEVENSVATBAARHEID

Heeft het bedrijfsmodel perspectief?

Strategie · markt · management · weerbaarheid

Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA

Cijfers alleen vertellen niet het hele verhaal.

Praktijkvoorbeeld



Vincent Wanders en Marc van Giessen en Martijn Peters

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

Continuïteitsrapport

Klant: Martijn Peters (Client) | Vragenlijst: Basis vragenlijst met 100 vragen (ID 1)

Rode vlag	Rode vlag – omschrijving	Vraagnummer	Vraag	Geselecteerd antwoord
1A2	Controversiële activiteiten	OC09	Ik houd van avontuur	Geheel mee eens
1B2	Gewaagd doel (groeistrategie)	OC09	Ik houd van avontuur	Geheel mee eens
1C1	Interne beheersing niet op orde	EX06	Bent u tevreden over de kosten van uw onderneming in het afgelopen jaar?	Nee, zeer ontevreden. Veel te hoge kosten
1C2	Slechte werkomgeving werknemers	HC02	Heeft uw onderneming te maken met personeelsverloop?	Ja, serieus probleem
1E1	Beperkte financieringsmogelijkheden onderneming	FP02	Heeft de onderneming openstaande leningen?	Ja, aanzienlijk
1E1	Beperkte financieringsmogelijkheden onderneming	FP07	Kunt u uit eigen reserves nog geld in de onderneming steken?	Nee, dat kan echt niet
1E1	Beperkte financieringsmogelijkheden onderneming	FP08	Hoe staat het met de kredietwaardigheid van uw onderneming bij een bank?	Kansloos voor nieuw krediet
2A1	Belangrijke transacties in rekening courant	PB06	Hoe gaat u met de rekening courant om?	Daar worden af en toe belangrijke transacties in geboekt
2C1	Deponering jaarstukken vlak voor wettelijke deadline	PB05	Worden de jaarstukken voor de deadline gedeponeerd?	Ja, maar wel vlak voor de deadline
3A1	Comfort letters vanuit de groep	FP02	Heeft de onderneming openstaande leningen?	Ja, bij grolsch, zelf bijstorten
3A2	Hoge mate van financiering (veel lenen)	FP02	Heeft de onderneming openstaande leningen?	Ja, aanzienlijk, bij Belastingdienst en derden
3A3	Leningen met korte doorlooptijd	FP02	Heeft de onderneming openstaande leningen?	Ja, aanzienlijk, bij Belastingdienst en derden
3A4	Nieuw afgesloten leningen	FP02	Heeft de onderneming openstaande leningen?	Ja, aanzienlijk, bij Belastingdienst en derden
3B3	Niet langer voldoen aan financieringsconvenanten	FP02	Heeft de onderneming openstaande leningen?	Ja, aanzienlijk, bij Belastingdienst en derden
3B3	Niet langer voldoen aan financieringsconvenanten	FP08	Hoe staat het met de kredietwaardigheid van uw onderneming bij een bank?	Kansloos voor nieuw krediet
3B4	Waiver / bijzonder beheer bank	FP02	Heeft de onderneming openstaande leningen?	Ja, aanzienlijk, maar bij BD en derden
3B4	Waiver / bijzonder beheer bank	FP08	Hoe staat het met de kredietwaardigheid van uw onderneming bij een bank?	Kansloos voor nieuw krediet
4A1	Lage kwaliteit Going Concern assessment	MP06	Onderscheidt uw onderneming zich in kosten	Weet ik niet
4B1	Bovenmatig optimisme (bij hoogconjunctuur)	EX01	Bent u tevreden over de omzet van uw onderneming in het afgelopen jaar?	Nee, niet tevreden. Het had meer kunnen en ook moeten zijn
4B1	Bovenmatig optimisme (bij hoogconjunctuur)	EX04	Bent u tevreden over de winst van uw onderneming in het afgelopen jaar?	Nee, zeer ontevreden. Veel te laag
4D1	Gebrek aan probleemoplossende competenties	PV05	Hoe is de commandostructuur in geval van crisis?	Geen idee
4D1	Gebrek aan probleemoplossende competenties	PV10	Kan de onderneming rekenen op hulp van derden in geval van crisis?	Nee
4D1	Gebrek aan probleemoplossende competenties	PV12	We zijn goed in problemen oplossen?	Enigszins oneens
4D2	Gebrek aan ervaring en/of voorbereiding	PV05	Hoe is de commandostructuur in geval van crisis?	Geen idee
4D2	Gebrek aan ervaring en/of voorbereiding	PV10	Kan de onderneming rekenen op hulp van derden in geval van crisis?	Nee, ja met Arjaan
4D2	Gebrek aan ervaring en/of voorbereiding	PV12	We zijn goed in problemen oplossen?	Enigszins oneens
17 red flags				

Vervolgontwikkeling | de drie informatielagen

Van een eerste signalering naar een samenhangende diagnose

NU: ZACHT

DGA-vragenlijst

Management en organisatie

Aandachtspunten

VOLGEND: VERRIJKEN

Financiële analyse

Toepassing AI andere bronnen, zoals informatie uit cliëntdossier en databases

DAARNA: DIAGNOSE

Prognoses en scenario's

Kasstromen en liquiditeit

Risico-inschatting en werkzaamheden

Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA

Samenwerking door co-creatie ontwikkelaars, NBA-Accounttech, Nyenrode en Pilot-kantoren

Meedoen? Neem contact op met a.lammers@nba.nl



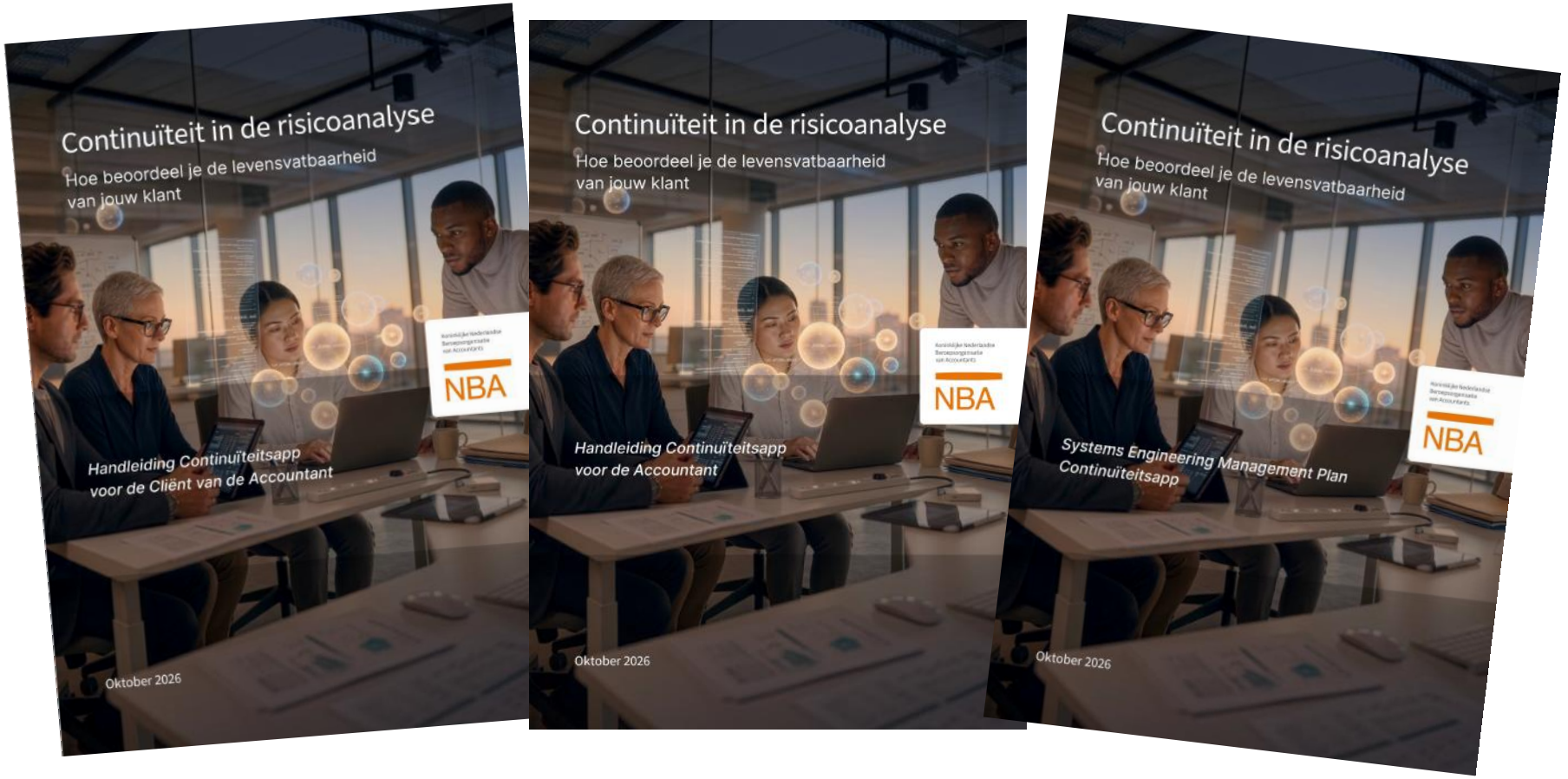
7. Afsluiting

Age Lammers

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

Afsluiting



Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

NBA

Netwerkborrel



Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA