

LIO Jaaroverzicht 2025

Verbinden, versterken, vernieuwen

Ledengroep Intern en Overheidsaccountants (LIO)

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

December 2025, Hoofddorp

Over LIO & Bestuur

Wie wij zijn

De Ledengroep Intern en Overheidsaccountants (LIO) vertegenwoordigt circa 1.500 accountants, verdeeld over drie hoofdgroepen:

- *Intern accountants in* (semi)publieke en private sectoren, waaronder de financiële sector. Zij werken binnen interne accountants- of auditdiensten, voeren soms assurance-opdrachten uit en rapporteren aan bestuur of toezichthouder.
- *Overheidsaccountants, werkzaam* bij rijk, provincies of gemeenten, die assurance verstrekken over publieke middelen.
- *Accountants bij de Belastingdienst, betrokken* bij boekenonderzoeken en daarmee onderdeel van de groep overheidsaccountants.

Onze visie

NBA-LIO ontwikkelt, bundelt en verspreidt kennis om leden en belanghebbenden in hun werk te ondersteunen. We dragen actief bij aan de ontwikkeling van het vakgebied en het waarborgen van kwaliteit. Zo versterken we de positie van intern accountants en overheidsaccountants — zodat zij relevant blijven en blijvend hoogwaardige werkzaamheden kunnen verrichten.

Onze activiteiten volgen de vier bouwstenen van deze visie:

1. Ontwikkelen, bundelen en verspreiden van kennis
2. Ondersteunen van leden
3. Bijdragen aan de ontwikkeling van het vakgebied
4. Waarborgen van kwaliteit

LIO is hiermee een actieve en zichtbare ledengroep binnen de NBA.

Bestuur LIO 2025



Drs. Esther Bosch RA CIA CRMA

Bestuurslid - Director Risk & Audit bij Royal Schiphol Group
Daarnaast lid van IFAC PAIB AG



Drs. Ronald de Bruijn RA CIA CRMA

Bestuurslid - Zelfstandig interim manager (kwaliteit interne beheersing & internal audit bij overheid)



Drs. Fred Go RA

Voorzitter – Manager FGIS



Connie van der Heijden RA

Bestuurslid – Landelijk vaktechnisch coördinator controle, Belastingdienst



Roel van Lierop RA MSc

Bestuurslid – Manager Internal Audit, TU/e
Daarnaast lid van IIA PAS commissie



Mustafa Perkgöz RA

Bestuurslid – Directielid Gemeentelijke Accountants-organisatie Den Haag
Daarnaast lid van het Bestuur van de NBA



Drs. Erik Hessels RA CRMA

Secretaris (NBA-bureau) –met ervaring als Chief Internal Audit, business controller en externe accountant

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants



2025 in vogelvlucht

Een actief jaar vol kennisdeling en verbinding

LIO verspreidt kennis via bijeenkomsten, publicaties, artikelen op *Accountant.nl* en een actieve aanwezigheid op LinkedIn.

Daarbij richten we ons op onderwerpen die alle LIO-leden raken én op thema's die specifiek van belang zijn voor bijvoorbeeld overheidsaccountants.

Naast eigen initiatieven werkt LIO nauw samen met NOREA, IIA Nederland en de Vereniging van Compliance Officers (VCO). Veel van onze leden zijn tevens lid van één of meerdere van deze beroepsverenigingen, waardoor samenwerking en kennisuitwisseling in de praktijk versterkt worden.

Kernpunten:

- Bijeenkomsten over AI, governance, VOR en het Three Lines Model – zie tijdslijn hiernaast
- Publicatie VOR-brochure
- Samenwerking met IIA, NOREA en VCO
- Actieve LinkedIn-community (85.000 impressies)
- Bijdragen aan beroepsontwikkeling: PE-evaluatie, beroepsprofiel en CEA-consultatie

Bijeenkomsten 2025

- **10 juni** – *Omgaan met toezichthouders* (NBA Compliance Community)
- **24 juni** – *Three Lines Model in de praktijk* (IIA PAS)
- **17 juli** – *VOR: From Code to Inspiration* – presentatie brochure (AIB)
- **19 september** – *Guest lecture Radboud University* – ESG & Governance
- **22 september** – *Commissarissen Symposium* – AI en toezicht (IIA)
- **14 oktober** – *AI in Internal Audit* (NOREA)
- **9 december** – *Three Lines Model in overheid en non-profit*

Ruim 450 deelnemers in totaal



Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

Publicaties en zichtbaarheid

Van inspiratie tot impact – kennis delen en zichtbaar verbinden

De VOR-brochure vormt in 2025 het belangrijkste publicatie- en inspiratieproduct van LIO. Deze uitgave biedt concrete handvatten voor accountants in business en intern accountants om bij te dragen aan een betrouwbare Verklaring omtrent Risicobeheersing. Daarnaast droeg LIO bij aan de IIA Practice Guide VOR en het NBA-dialogopaper “Verklaring omtrent Risicobeheersing”, en versterkte zo de verbinding tussen interne en externe assurance.

Tijdens de NBA-verenigings-conferentie (19 juni 2025) faciliteerde een LIO-bestuurslid een workshop over het nieuwe PE-beleid, waarmee LIO ook bijdraagt aan de brede dialoog over permanente educatie binnen de NBA.

Ook via LinkedIn laat LIO van zich horen. Met één à twee berichten per week, terugblikken op bijeenkomsten en actuele inzichten, bereikte de community inmiddels bijna 85.000 impressies en 19.600 unieke bezoekers. Daarmee is LinkedIn uitgegroeid tot een belangrijk kanaal voor kennisdeling en zichtbaarheid.

Kernpunten:

- Publicatie VOR-brochure 2025 – inspiratie & handvatten voor accountants
- Artikelen op Accountant.nl (AI, VOR, governance)
- IFAC-artikel: Advancing Risk Management and Culture: Connecting Disclosure to Strategic Decision-Making*
- Ontwikkeling volwassenheidsmodel informatiebeveiliging (NOREA & LIO)
- Actieve LinkedIn-community Internal Audit (81 000 impressies)

* <https://www.ifac.org/knowledge-gateway/discussion/advancing-risk-management-and-culture-connecting-disclosure-strategic-decision-making>



Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

Bijdrage aan het vakgebied en ondersteuning van leden

Samen bouwen aan vakontwikkeling, kwaliteit en verbinding

Alle activiteiten van LIO zijn gericht op het ondersteunen van leden en het ontwikkelen van het vakgebied.

Door kennisdeling, bijeenkomsten, publicaties en netwerkactiviteiten versterken we de vaktechnische positie van intern en overheidsaccountants en verbinden we professionals in het veld.

LIO beantwoordde in 2025 uiteenlopende vragen van leden – van begeleiding bij scripties tot interpretatie van toetsingen, de gevolgen van het wegvallen van de IIA-accreditatie en de toepassing van de NVKM. Deze directe ondersteuning helpt leden om snel in te spelen op actuele ontwikkelingen en draagt bij aan een sterke beroepsgemeenschap.

Daarnaast leverde LIO een actieve bijdrage aan vakontwikkeling en regelgeving. We reageerden op belangrijke consultaties en organiseerden reflectiesessies over nieuwe standaarden en voorschriften.

Belangrijkste bijdragen 2025:

- Reacties op Handreiking 1109 (corporate governance-informatie) en 1152 (overige opdrachten).
- Gezamenlijke reflectiesessie met IIA Nederland en NOREA voorafgaand aan HR 1109.

- Inbreng bij PE-evaluatie, beroepsprofiel en CEA-consultatie.
- Verdieping in actuele thema's als AI, IDRS, NVKM en kwaliteitsmanagement, evenals de aanpassing van het IIA Internal Audit Ambition Model aan de nieuwe GIAS.

Naast deze resultaten participeert het LIO-bestuur proactief in bredere NBA-initiatieven en consultaties over thema's die van belang zijn voor intern en overheidsaccountants. Zo levert LIO regelmatig input bij ontwikkelingen rondom de Corporate Governance Code en werkt samen met NOREA aan het Informatiebeheersingsmodel.

Kwaliteit en toetsing

Kwaliteit vormt de kern van een betrouwbaar beroep. Na het stoppen van de IIA-accreditatie voor NBA-toetsingen neemt LIO de *trekkersrol* in het project “Eenduidige kwaliteitsverwachtingen van toezichthouders aan internal-auditafdelingen”.

We brengen beroepsnormen van NOREA, IIA en NBA bij elkaar, leveren input aan de Raad voor Toezicht, en dragen bij aan het creëren van meer duidelijkheid en consistentie in toetsingen. Ook bij de verdere ontwikkeling van de NVKM is LIO actief betrokken, met nadruk op proportionaliteit en praktische toepasbaarheid.

Met deze inzet – van beleidsreacties tot kwaliteitsontwikkeling – draagt LIO bij aan een eenduidige kwaliteitsbasis, meer samenhang tussen beroepsgroepen en versterking van het vertrouwen in het vakgebied.

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

LIO verbindt leden, versterkt kwaliteit en geeft richting aan de toekomst van het vak.

Vooruitblik 2026

Verbinding behouden in een nieuwe structuur

De Ledengroep Intern en Overheidsaccountants (LIO) blijft zich in 2026 inzetten voor de belangen en professionalisering van intern accountants, overheidsaccountants en accountants bij de Belastingdienst – juist in een jaar van verandering.

Per 1 juli 2026 worden de NBA-ledengroepen formeel opgeheven. LIO benut de resterende periode om de opgebouwde kennis, samenwerking en zichtbaarheid duurzaam te borgen binnen de toekomstige structuur van de NBA.

Onze aandacht richt zich op drie sporen:

- Voortzetten van inhoud en verbinding – met actieve samenwerking met IIA Nederland, NOREA, de Vereniging van Compliance Officers (VCO) en andere netwerken rond governance en risicobeheersing.
- Bijdragen aan de scenarioanalyse over de positionering van intern accountants, overheidsaccountants en accountants bij de Belastingdienst na beëindiging van ledengroepen.
- Voorbereiden van de commissie Internal Audit, zodat de inhoudelijke rol en samenwerking tussen de beroepsgroepen structureel wordt voortgezet.

Ook in deze overgangperiode blijft LIO vanuit het Three Lines Model perspectieven samenbrengen en de dialoog versterken tussen intern en extern accountants, bestuur en toezichthouders.

Zo blijft de stem van onze leden hoorbaar en blijven de verbindingen tussen de lijnen en beroepsgroepen sterk.



Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

Slot & dankwoord

Eén ledengroep, drie perspectieven – blijvend verbonden

De Ledengroep Intern en Overheidsaccountants (LIO) vormt een mooie community van professionals die ieder vanuit hun eigen positie bijdragen aan het vertrouwen binnen de organisaties waar zij werkzaam zijn – en daarmee aan de brede maatschappelijke opdracht van het accountantsberoep.

Of het nu gaat om intern accountants die de beheersing en effectiviteit van processen versterken, overheidsaccountants die publieke middelen controleren, of accountants bij de Belastingdienst die financiële rechtmatigheid bewaken – samen dragen zij bij aan transparantie, betrouwbaarheid en kwaliteit.

In 2025 liet LIO zien hoe krachtig die samenwerking is: in bijeenkomsten, publicaties, vakinhoudelijke consultaties en de groeiende zichtbaarheid van de beroepsgroep.

Die energie en verbinding nemen we mee richting 2026 – ook wanneer de NBA-structuur verandert. De inhoud, de samenwerking en het vakmanschap blijven.

Met bijzondere dank aan Johan Scheffe, die in april met pensioen ging. Johan heeft zich jarenlang met kennis, rust en toewijding ingezet als secretaris van de LIO en was voor velen een vertrouwd aanspreekpunt binnen de NBA.

Met dank aan alle LIO-leden die zich inzetten voor hun vak – en voor elkaar.

Fred Go (voorzitter)
Esther Bosch
Ronald de Bruijn
Connie van der Heijden

Roel van Lierop
Mustafa Perkgöz
Erik Hessels (secretaris)



Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

NBA

Nederland rekt op zijn accountants

De leden van de Koninklijke NBA vormen een brede, pluriforme beroepsgroep van ruim 22.000 professionals werkzaam in de openbare accountantspraktijk, bij de overheid, als intern accountant en in het management van organisaties. Integriteit, objectiviteit, deskundigheid en zorgvuldigheid, geheimhouding en professioneel gedrag zijn essentiële waarden voor iedere accountant. De Koninklijke NBA helpt accountants hun cruciale rol in de maatschappij te vervullen, nu en in de toekomst.

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

