

Notulen van de bestuursvergadering van de NBA, dinsdag 9 september 2025 te Hoofddorp, aanvang 10.00 uur

Aanwezig:

Van het NBA-bestuur:

Kris Douma (KD)	- voorzitter
Bianca de Jong-Muhren (BJ)	- bestuurslid
Aleks Kayhan (AK)	- bestuurslid
Mustafa Perkgöz (MP)	- bestuurslid
Jan Rijken (JR)	- bestuurslid
Evelyn Vinke-Smits (EV)	- bestuurslid
Steeff Visser (SV)	- plv. voorzitter
Carla van der Weerdt-Norder (CW)	- bestuurslid

Van het NBA-bureau:

Rob Heinsbroek (RH)	- stafmedewerker bestuurssecretariaat
Erica Steenwijk (ES)	- bestuurssecretaris
Grecor de Vries (GV)	- directeur operations

Verhinderd:

Liane Vlaskamp (LV)	- algemeen directeur
---------------------	----------------------

1. Opening

KD opent de vergadering om 10.17 uur. LV is verhinderd.

2. Notulen, actielijst en jaarplanning

2.a. Notulen 1 juli 2025 (AB 2025-291)

Ter vergadering geen inhoudelijke opmerkingen. De notulen van de bestuursvergadering van 1 juli 2025 worden vervolgens vastgesteld met nummer AB 2025-291 met inachtneming van de eerder ingebrachte schriftelijke opmerkingen van de bestuursleden die in mark-up in de notulen zijn opgenomen.

Een schone en definitieve versie van de notulen wordt ondertekend door de voorzitter en de bestuurssecretaris.

Naar aanleiding van de notulen wordt gevraagd naar de status van de herziening van Handreiking 1109 (regels 217-223). Deze is niet geagendeerd op de bestuurscall van 18 juli maar schriftelijk geaccordeerd door de regelgevingscommissie (AK, MP en JR) plus KD en CW. Deze accorderingen zijn in het dossier opgenomen met nummer AB 2025-338. De consultatie 1109 loopt inmiddels per 21 augustus 2025.

2.b. Actiepuntenlijst 1 juli 2025 (AB 2025-283)

De actiepuntenlijst wordt doorgenomen en geactualiseerd.

- Geconstateerd wordt dat actiepunt 2024-26a in de bestuursvergadering van 1 juli reeds is afgehandeld.
- Actiepunt 2025-07 '*Procesvoorstel eventuele wissel accountant NBA*' uit de bestuursvergadering van 6 mei 2025 is per abuis niet op actielijst AB 2025-283 opgenomen, maar wordt in deze vergadering bij agendapunt 10.d afgehandeld.
- Dit houdt in dat actiepunt '*NBA ideeën en wensen inzake onderzoek beroepsreglementering MinFin, governance, bevoegdheden, doorzettingskracht*' nummer 2025-08 krijgt. Over dit actiepunt wordt opgemerkt dat de NBA d.m.v. mail AB 2025-289 reeds drie belangrijke punten bij Financiën heeft aangebracht. Er zijn echter nog punten en wensen – vooral gericht op de langere termijn – die niet in deze mail staan vermeld. Het bestuur spreekt af om deze alsnog op te stellen om voorbereid te zijn op discussies en follow-up ná afronding van het onderzoek beroepsreglementering door Financiën in 2026. Het bestuur zal op de komende strategiedagen hierover een eerste gesprek voeren, mede op basis van eerder door het bureau opgestelde documenten en een document opgesteld door CW. ES

zal deze bij de stukken bestuurstweedaagse toevoegen. Actiepunt 2025-08 wordt daarmee geherformuleerd tot *'NBA ideeën, aandachtspunten en wensen op langere termijn inzake governance, bevoegdheden en doorzettingskracht'*.

De actielijst wordt als volgt opgeschoond:

- Actiepunt 2024-06a wordt verwijderd.
- Actiepunt 2025-07 *'Procesvoorstel eventuele wissel accountant'* wordt verwijderd.
- Actiepunt *'NBA ideeën en wensen inzake onderzoek beroepsreglementering MinFin, governance, bevoegdheden, doorzettingskracht'* wordt hernoemd tot 2025-08 en geherformuleerd tot *'NBA ideeën, aandachtspunten en wensen inzake governance, bevoegdheden en doorzettingskracht'*.

2.c. Jaarplanning 2025 (AB 2025-284)

Ter kennisname aangenomen.

3. Vaststelling agenda

Aan de agenda wordt onder agendapunt 4 'Mededelingen' toegevoegd:

4.e. *Zienswijze NBA op CEA-begroting*

4.f. *Activiteiten NBA voor Accountants in Business*

4.g. *Overig.*

De agenda wordt vervolgens vastgesteld.

4. Mededelingen

4.a. Specifieke controleregimes in onderwijs en zorg

Geconstateerd wordt dat de specifieke controleregimes in de sectoren onderwijs en zorg tot complexe situaties kunnen leiden en een groot beroep doen op gespecialiseerde kennis bij een kleine groep accountants. Diverse bestuursleden zien een rol voor de NBA om dit thema nader te bekijken. Afgesproken wordt dat het bureau de controleprotocollen zorg en onderwijs bekijkt op mogelijkheden voor bijvoorbeeld vereenvoudiging en aan het bestuur rapporteert of er mogelijkheden zijn voor de NBA om verdere actie te ondernemen (**nieuw actiepunt 2025-09**).

4.b. Tweede kamerbehandeling Wijzigingswet Accountancysector

KD informeert over het overleg in de Vaste Commissie voor Financiën d.d. 8 september. Overleg verliep goed en KD verwacht een behandeling zonder problemen van de Wijzigingswet in de Tweede Kamer. De twee tijdens het overleg ingediende moties worden momenteel door het bureau bekeken op inhoud en effecten. De verantwoordelijkheid voor eventuele actie op de twee moties ligt bij het Ministerie van Financiën.

4.c. ADR/Rekenkamer behandeling 4 september 2^e Kamer

Het bestuur volgt de discussies tussen ADR en Rekenkamer over hun controletaken maar ziet voor zichzelf geen rol in deze discussie. Het bestuur neemt aldus een neutrale positie in bij deze discussie.

4.d. Accountantsdag 2025 (AB 2025-337)

Het bestuur is positief over het programma. AK merkt op dat FAR Managing Director Jan Bouwens aandacht heeft gevraagd voor een inhoudelijke bijdrage van de Foundation for Auditing Research. Afgesproken wordt dat het bureau nogmaals bekijkt of een bijdrage vanuit de FAR opgenomen kan worden in een thema binnen het reeds bestaande programma. Er is geen ruimte voor een zelfstandige sessie van de FAR in het programma.

4.e. Zienswijze NBA op CEA-begroting

GV informeert dat NBA en CEA recent met Financiën hebben gesproken. De zienswijze die de NBA op de CEA begroting heeft ingediend wordt door Financiën serieus genomen. Dit onderwerp is eerder in het bestuur besproken in de vergadering van 4 februari 2025 (zie regels 326-335 van AB 2025-068).

4.f. Activiteiten NBA voor Accountants in Business

CW vraagt naar de activiteiten die de NBA voor Accountants in Business doet. ES geeft aan dat deze in een overzicht zijn opgenomen dat zij CW zal toesturen.

4.g. Overig

Diverse bestuursleden geven aan nieuwe nevenfuncties te vervullen. ES wijst er op dat deze schriftelijk bij haar gemeld moeten worden waarna de nevenfuncties in het overzicht worden opgenomen.

KD meldt dat op 28 augustus jl. de Stuurgroep Publiek Belang een sessie heeft gehouden waarin o.a. functioneren en doelstellingen zijn besproken. Verslag hiervan wordt t.z.t. met het bestuur gedeeld.

5. Regelgeving

5.a.1. HR 1111 Overige opdrachten (AB 2025-330)

Er zijn geen vragen of opmerkingen. Het bestuur stemt in met consultatie van NBA Handreiking 1111.

5.a.2. HR 1145 Banken (AB 2025-332)

Er zijn geen vragen of opmerkingen. Het bestuur stelt NBA Handreiking 1145 vast voor publicatie.

5.a.3. HR 1152 Rechtmatigheid (AB 2025-334)

Er zijn geen vragen of opmerkingen. Het bestuur stemt in met consultatie van NBA Handreiking 1152.

6. Beleidsonderwerpen

6.a. Beleid Permanente Educatie (AB 2025-322 t/m 326)

Oplegnotitie AB 2025-322 vraagt het bestuur akkoord op drie punten:

1. Het PE-beleid
2. Uitwerking van dit beleid in de Nadere Voorschriften Permanente Educatie 2026
3. Akkoord op het raadplegingsdocument NVPE 2026

Ad 1. Wordt gewezen op de verwijdering van het eerdere voorstel tot een verplichte jaarlijkse upload van de PE-portfolio. Het bestuur is positief over deze wijziging.

JR geeft aan dat hijzelf en BJ als portefeuillehouders goed zijn aangesloten door het bureau bij voorliggende voorstellen en deze met een positief advies aan het bestuur voorstellen.

JR wijst er op dat de fraudegevoeligheid met name speelde bij de verplichte kennistoets, niet zo zeer bij het gehele systeem van PE. De voorliggende stukken zijn conform de richting die het bestuur al eerder heeft gekozen voor vormgeving van het PE beleid.

Aangegeven wordt dat het voorgestelde PE beleid de mogelijkheid tot risicogericht toetsen en evalueren bevat zodat er zeker mogelijkheden zijn om in het PE toezicht nog op te schalen in de komende jaren mocht dit nodig geacht worden op basis van signalen of uitkomsten. Idem heeft het voorgestelde PE-beleid ook de mogelijkheid tot inzetten van specifieke of sectorbrede kennistoetsen mocht het bestuur dit t.z.t. noodzakelijk achten.

Het bestuur accordeert vervolgens de drie genoemde punten: het PE-beleid, de NVPE 2026 en het raadplegingsdocument.

Tevens wijst het bestuur op het belang van zorgvuldige en duidelijke communicatie.

7. Strategische programma's en projecten

7.a. Rapportage portfoliomanagement (AB 2025-336)

CW merkt op nog niet aangehaakt te worden bij het project beroeps cultuur.

Inzake project regelverbetering volgt in een komende bestuursvergadering een projectplan.

Verder wordt de rapportage ter kennisname aangenomen.

7.b. Decharge project aanwijzingsbevoegdheid (AB 2025-309)

Conform de overwegingen in notitie AB 2025-309 geeft het bestuur decharge aan het project aanwijzingsbevoegdheid.

8. Lunchpauze

9. Bestuurlijk operationele onderwerpen

9.a. Programma strategie tweedaagse (AB 2025-295)

CW vraagt naar de bestuurlijke lijn in geval van een cyber attack op de NBA. Besloten wordt dit mee te nemen in de middag sessie van 26 september bij 'begroting en risicomanagement'.

Verder is het programma akkoord.

9.b. Ondertekeningsmandaat (AB 2025-310 en 311)

Het bestuur mandateert de directeur operations om het addendum bij de huurovereenkomst te tekenen.

9.c. Gewijzigde procedure uitgaande brieven (AB 2025-316)

Het voorstel in notitie AB 2025-316 is in principe akkoord maar levert ter vergadering nog enkele onduidelijkheden en vragen op. ES stelt een nieuwe versie op ter agendering in een volgende bestuursvergadering (*nieuw actiepunt 2025-10*).

9.d. Mandaten directie besluitvorming indeling en bezwaar functiehuis (AB 2025-317, 318 en 319)

Het bestuur stemt in met een aanvulling op de bestaande volmachten van de algemeen directeur en de directeur operations conform notitie AB 2025-317.

10. Vanuit de bestuurscommissies

10.a. Benoemingscommissie (AB 2025-306)

Het bestuur accordeert de voorgestelde benoeming uit notitie AB 2025-306. AK onthoudt zich van stemming bij de benoemingen van Van der Klauw en Koekkoek aangezien hij persoonlijk bekend is met beide kandidaten.

Inzake de benoeming bij het BOB wordt gevraagd naar de legitimiteit van een leeftijdsgrens van 70 jaar. ES zal dit nader bekijken (*nieuw actiepunt 2025-11*).

10.b. Juridische commissie

10.b.1. Besluitvorming bezwaarschriften (AB 2025-300)

- de informatie over hetgeen bij dit agendapunt is besproken, wordt niet openbaar gemaakt -

10.b.2. Verslag van de werkzaamheden Raad voor Toezicht 2024 (AB 2025-308)

Het bestuur complimenteert de Raad met de werkzaamheden. Tijdens de bespreking wordt met name gesproken over de volgende twee punten:

1. De toetsingsresultaten op pagina 6 van de SRA laten positievere cijfers zien dan die van de Raad. Naar aanleiding hiervan komt het bestuur over de accreditatie van de SRA te spreken.
2. De intrede van Private Equity partijen lijkt tot zeer complexe stemrechtconstructies te leiden bij diverse kantoren. Zie hiervoor ook pagina 3 van AB 2025-308. Zie ook agendapunt 10.b.3.

10.b.3. Voorgenomen C-oordeel op toetsing (AB 2025-312)

Het bestuur onderkent het actuele belang van deze casus en na bestudering van de stukken ondersteunt het bestuur in principe het voorgenomen C-oordeel van de Raad in deze casus. Hierbij stelt het bestuur de volgende voorwaarde. Alvorens de Raad het definitieve advies aan het bestuur in deze casus opstelt, vindt eerst overleg plaats (op korte termijn) tussen NBA, Raad en de AFM. Overweging hierbij is dat het bestuur van de AFM wenst te vernemen wat hun positie is in een dergelijke casus. Mocht de positie van de AFM majeur afwijken van die van de Raad en het bestuur, dan volgt hernieuwde bespreking in het bestuur. Indien de positie van de AFM sterk gelijklopend is met die van de Raad en het bestuur, dan kan de Raad een definitief advies in deze casus voor het bestuur opstellen (*nieuw actiepunt 2025-13*).

10.c Selectie- en renumratiecommissie

10.c.1. Functieboek (AB 2025-329 en 320)

Bij dit agendapunt zijn GV en RH niet aanwezig bij de bespreking.

Documenten AB 2025-329 en 320 zijn akkoord. Besluitvorming vindt t.z.t. via een schriftelijke ronde plaats op basis van overige vertrouwelijke documenten die niet in het dossier zijn opgenomen.

10.d. Audit- en Riskcommissie (ARC 2025-057, 060 en 063)

Er worden enkele vragen gesteld over de voortgang en overschrijding van het ERP-project. GV en de ARC-notulen van 26 augustus (ARC 2025-063) beantwoorden deze.

Inzake de werving van de nieuwe accountant ondersteunt het bestuur de keuze van Forvis Mazars. JR deelt mee dat hun offerte voor de jaarcontrole gelijkwaardig is met die van de huidige accountant. Hiermee is actiepunt 2025-07 afgehandeld.

11. Overige aangelegenheden

11.a. Reflectie op genomen en te nemen besluiten

Geconstateerd wordt dat er goede ruimte is om in discussies een afwijkende mening te kunnen innemen en daarna tot voldragen besluitvorming te komen.

12. Rondvraag

Er zijn geen zaken of mededelingen voor de rondvraag.

13 . Sluiting.

Niets meer aan de orde zijnde, dankt KD allen voor hun inbreng en sluit de vergadering om 15.06 uur.

Aldus vastgesteld in de bestuursvergadering van de NBA d.d. 7 oktober 2025

Kris Douma
voorzitter

Erica Steenwijk
bestuurssecretaris