

**Notulen van de bijeenkomst van de ledenvergadering van de NBA 15 december 2025 te Nieuwegein**

- A. Uitslagen van de stemmingen**
- B. Toezeggingen door het bestuur**
- C. Notulen van de ledenvergadering**

**A. Uitslagen van de stemmingen**

<i>Stemming 1 bij agendapunt 4.a</i>	<i>Aantal stemmen: 164</i>		
	<i>Voor</i>	<i>Tegen</i>	<i>Blanco</i>
Ontwerpverordening tot wijziging van de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO)	150	4	10

<i>Stemming 2 bij agendapunt 4.b</i>	<i>Aantal stemmen: 163</i>		
	<i>Voor</i>	<i>Tegen</i>	<i>Blanco</i>
Ontwerpverordening op de kosten van aanvragen verklaringen van vakbekwaamheid	109	22	32

<i>Stemming 3 bij agendapunt 6</i>	<i>Aantal stemmen: 161</i>		
	<i>Voor</i>	<i>Tegen</i>	<i>Blanco</i>
Begroting 2026	134	18	9

<i>Stemming 4 bij agendapunt 7</i>	<i>Aantal stemmen: 160</i>		
	<i>Voor</i>	<i>Tegen</i>	<i>Blanco</i>
Benoeming Egon de Prouw tot accountant voor controle boekjaar 2026	145	10	5

<i>Stemming 5 bij agendapunt 7</i>	<i>Aantal stemmen: 159</i>		
	<i>Voor</i>	<i>Tegen</i>	<i>Blanco</i>
Benoeming Mariëlle van Dijk tot plaatsvervangend accountant voor controle boekjaar 2026	143	10	6

<i>Stemming 6 bij agendapunt 8</i>	<i>Aantal stemmen: 159</i>		
	<i>Voor</i>	<i>Tegen</i>	<i>Blanco</i>
Benoeming Bianca de Jong-Muhren tot voorzitter	156	1	2

## **B. Toezeggingen door het bestuur**

Bij agendapunt 3 Notulen:

1. Ministerie van Financiën rappelleren inzake verwijzingen naar Wet op het Accountantsberoep i.p.v. naar BW-2 Titel 9.
2. Wijze van notuleren en beschikbaar maken op website.

Bij agendapunt 5 Jaarplan 2026:

3. Toolkit bij implementatie NVKM en kosten van implementatie.

Bij agendapunt 6 Begroting 2026:

4. Tariefstructuur contributies voor diverse geledingen in de sector.
5. Besteding van het weerstandsvermogen boven de minimumgrens.

Bij agendapunt 9 Rondvraag:

6. Mogelijkheid tot 'veilig leren in het beroep' via bijvoorbeeld het creëren van een veilige setting voor collegiaal overleg (oorspronkelijk gesteld in ledenvergadering 9 december 2024).
7. Onderzoeken of het aantal kantoren dat assurance-opdrachten uitvoert daalt.
8. Kan de NBA assurance kennis van accountants in de voortgezette opleiding (PE) of anderszins ondersteunen.
9. Een PBO en terughoudendheid met een mening over een politieke actualiteit.
10. Publicatie 'staat van de sector', voorzien in 2026.

## **C. Notulen van de ledenvergadering**

### **1. Opening en inleidend woord van de voorzitter**

Kris Douma, voorzitter van de NBA, opent de ledenvergadering om 16.02 uur en heet de aanwezige leden en gasten welkom. De vergadering vindt plaats te Nieuwegein. De voorzitter stelt vast dat bij de oproep voor deze vergadering is voldaan aan alle geldende wettelijke voorwaarden en dat de vergadering derhalve rechtsgeldig besluiten kan nemen. Besluiten worden genomen door de aanwezige leden, inclusief eventuele volmachten. De voorzitter merkt op dat op grond van de huidige wetgeving online stemmen niet mogelijk is. Ter controle van de techniek en de stemprocedure vindt een proefstemming plaats.

De voorzitter meldt dat hij na eerdere vergaderingen signalen heeft ontvangen dat sommige leden de toon van de discussie storend vonden. Vergaderingen zijn er om samen besluiten te nemen en respectvol te discussiëren. De voorzitter vraagt iedereen om dit te blijven doen en hij zal hierop toezien.

De voorzitter wijst er op dat hij bij ieder agendapunt zal vragen wie hij het woord kan geven. Alle leden hebben het recht om hun mening te geven en vragen te stellen aan het bestuur. Daarbij gelden twee spelregels, leden kunnen per agendapunt maximaal twee keer het woord voeren en de spreektijd per inbreng bedraagt ongeveer twee minuten. De voorzitter roept de leden op om de discussie op een respectvolle en waardige wijze te voeren.

Van de ledenvergadering wordt een geluidsopname gemaakt ten behoeve van de uitwerking van de notulen.

De voorzitter stelt vervolgens de bestuursleden op het podium voor; Carla van der Weerd, Mustafa Perkgöz, Steef Visser, Bianca de Jong, Evelyn Vinke, Jan Rijken en Aleks Kayhan. Tevens stelt hij de bestuurssecretaris Erica Steenwijk en de jurist Arjen Sukkel voor, die tijdens de vergadering ondersteuning bieden.

De voorzitter meldt dat dit zijn laatste ledenvergadering is als voorzitter van de NBA en staat stil bij zijn voorzitterschap van de afgelopen vier jaar. Hij reflecteert op de belangrijkste strategische thema's die in deze periode richtinggevend zijn geweest, waaronder het vertrouwen in het maatschappelijk verkeer, de aantrekkelijkheid en studeerbaarheid van de accountantsopleiding, de positionering van de NBA als levendige beroepsorganisatie en de governance van de NBA.

De voorzitter benoemt de opname van de Verklaring Omtrent Risicobeheersing in de Code Corporate Governance als een positief resultaat. Inzake het thema duurzaamheid

adviseert hij de sector om de genomen stappen te blijven zetten. Naar zijn mening blijft dit onderwerp belangrijk in de komende jaren.

De NBA heeft in de afgelopen jaren de samenwerking gezocht met organisaties die zich op vergelijkbare terreinen bewegen (financiële poortwachter) zoals de IT-auditors, Registercontrollers, Interne Accountants maar ook bijvoorbeeld de Nederlandse Vereniging van Banken en de Notariële Beroepsorganisatie. Verbinding tussen de NBA en deze organisaties is belangrijk omdat er gezamenlijke uitdagingen liggen.

Verder wijst de voorzitter op het instellen van het Belanghebbendenorgaan Beroepsreglementering waarin samenleving en stakeholders mee kunnen praten over de kwaliteit van de regelgeving voor accountants.

Inzake openheid wijst de voorzitter ook op de negatieve kanten. Zo worden op sociale media discussies soms te ruw gevoerd. De voorzitter benadrukt het belang van een open, constructieve en respectvolle dialoog binnen de beroepsgroep.

Tot slot bedankt de voorzitter alle medewerkers van het NBA-bureau voor hun professionele inzet voor het bestuur, de NBA-gremia, de leden en alle relevante en belangrijke thema's en ontwikkelingen binnen de sector.

## **2. Mededelingen en ingekomen stukken**

De bestuurssecretaris deelt mee dat er in totaal achttien schriftelijke vragen zijn ontvangen van Alexander Vissers uit Heerlen. Deze vragen zijn door het bestuur beantwoord en, voorzien van toelichting, gepubliceerd op de website van de NBA. Zij meldt dat in de beantwoording van één van deze vragen een onjuiste wetsverwijzing is opgenomen en dat hiervoor een rectificatie op de website is geplaatst.

Daarnaast zijn er twee opmerkingen ontvangen van Annette Houwaart-Nonhof uit Noordwijk met betrekking tot de notulen van de vorige ledenvergadering. Deze opmerkingen zullen worden behandeld bij agendapunt 3.

De bestuurssecretaris geeft aan dat het aantal stemmen in de vergadering 169 bedraagt, waarvan 9 volmachten.

## **3. Notulen van de ledenvergadering van 16 juni 2025**

De voorzitter vraagt of er opmerkingen zijn over de notulen van de ledenvergadering van 16 juni 2025.

Mario van Buijtene uit Zoetermeer vraagt of de geluidsopnamen die tijdens de ledenvergadering zijn gemaakt openbaar beschikbaar worden gesteld. De voorzitter antwoordt dat de geluidsopnamen worden bewaard ten behoeve van de archivering en

de controle van de notulen, maar dat deze niet openbaar worden gepubliceerd. De bestuurssecretaris vult aan dat vooraf geen toestemming is gevraagd voor openbaarmaking.

Mario van Buijtene uit Zoetermeer wijst er op – n.a.v. een opmerking van Alexander Vissers uit Heerlen – dat de geluidsopname via een WOO-verzoek is op te vragen. De voorzitter antwoordt dat bij een dergelijk verzoek dan bekeken wordt of en hoe deze openbaar wordt gemaakt.

John Weerdenburg uit Hooglanderveen vraagt naar aanleiding van de vorige ledenvergadering naar de stand van zaken van het verzoek van het bestuur aan de minister om in regelgeving niet langer te verwijzen naar Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, maar naar de Wet op het accountantsberoep. De voorzitter antwoordt dat hierover contact is geweest met het ministerie en dat er begrip is voor het verzoek, maar dat dit nog niet heeft geleid tot concrete aanpassing van regelgeving. Hij geeft aan dat het bestuur voornemens is dit onderwerp opnieuw onder de aandacht te brengen in een beleidsbrief richting de politiek zodra de gelegenheid zich voordoet.

*[toezegging 1]*

Alexander Vissers uit Heerlen merkt op dat hij in de vorige ledenvergadering een fundamentele opmerking over de wettelijke taakopvatting van de NBA niet expliciet in de notulen terugleest. Namelijk dat “de NBA als overheidsorgaan alles dient te doen wat in de wet staat, alleen doet wat in de wet staat en goed doet wat in de wet staat.” De voorzitter antwoordt dat zal worden nagegaan of deze opmerking in de geluidsopname is terug te horen en dat, indien dit het geval is, de notulen dienovereenkomstig zullen worden aangevuld. *[deze aanvulling is inmiddels in de notulen van 16 juni 2025 opgenomen op pagina 4]*

Theo Kaspers uit Altforst merkt op dat hij in de rondvraag van de vorige ledenvergadering onderbroken is door de voorzitter, dat hij daar zijn verbazing over heeft uitgesproken en dit graag terugziet in de notulen. *[deze aanvulling is inmiddels in de notulen van 16 juni 2025 opgenomen op pagina 23]* Verder wijst Theo Kaspers er op dat de voorzitter heeft aangegeven hem een brief te hebben gestuurd. Deze heeft hij niet ontvangen. De voorzitter zegt daarop toe deze brief nogmaals aan hem te sturen.

Theo Kaspers uit Altforst spreekt zijn bezwaar uit tegen de termijn tussen het houden van de ledenvergadering en het publiceren van de conceptnotulen. Volgens hem past een kortere termijn beter bij een verslag van het hoogste orgaan van de NBA. De bestuurssecretaris licht toe dat de termijn samenhangt met de omvang en complexiteit van de notulen. Zij benadrukt dat het bestuurssecretariaat streeft naar zo spoedig mogelijke publicatie.

Alexander Vissers uit Heerlen adviseert om van de vergadering een transcript te maken en daarnaast een vorm van minimalistische notulen met relevante besluiten.

De voorzitter antwoordt dat de notulering van de ledenvergadering nog eens bekeken zal worden. *[toezegging 2]*

Naar aanleiding van de eerder ontvangen twee opmerkingen van Annette Houwaart-Nonhof uit Noordwijk licht de bestuurssecretaris toe dat in de notulen dient te worden verduidelijkt dat zij bij een bepaalde inbreng sprak op persoonlijke titel en niet namens MKB-Nederland. *[deze aanvulling is inmiddels in de notulen van 16 juni 2025 opgenomen op pagina 17]* Een tweede opmerking van Annette Houwaart-Nonhof gaat over een onderzoek dat zij door de NBA wilde laten instellen met een externe jurist inzake de AA-accountant zonder certificerende bevoegdheid. De bestuurssecretaris licht toe dat de NBA geen reden ziet een dergelijk onderzoek te laten uitvoeren. Dit is aan Annette Houwaart-Nonhof medegedeeld.

Na verwerking van de drie genoemde aanvullingen stelt de voorzitter de notulen van de ledenvergadering van 16 juni 2025 vast.

#### **4. Ontwerpverordeningen**

##### **4.a Ontwerpverordening tot wijziging van de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO)**

De voorzitter licht toe dat het bestuur een ontwerpverordening voorlegt waarmee de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten in overeenstemming wordt gebracht met de Code of Ethics. De voorzitter merkt op dat het hierbij een technische en juridisch-inhoudelijke verduidelijking betreft.

Er zijn geen vragen of opmerkingen over deze ontwerpverordening.

De voorzitter brengt vervolgens de ontwerpverordening tot wijziging van de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten in stemming. De uitslag van de stemming is 150 voor, 4 tegen en 10 blanco. *[stemming 1]*

De voorzitter stelt vast dat de ontwerpverordening is aangenomen.

##### **4.b. Ontwerpverordening op de kosten van aanvragen verklaringen van vakbekwaamheid**

De voorzitter licht de ontwerpverordening op de kosten van aanvragen verklaringen van vakbekwaamheid toe. Deze verordening regelt de vaststelling van de bedragen die in rekening worden gebracht aan buitenlandse accountants die bij de NBA een verzoek indienen tot afgifte van een verklaring van vakbekwaamheid. Een dergelijke verklaring is vereist voor inschrijving in het accountantsregister van de NBA dan wel van de AFM. De voorzitter benadrukt dat de ontwerpverordening pas in werking zal treden op het moment dat de wettelijke grondslag waarop zij is gebaseerd daadwerkelijk in werking is getreden.

Alexander Vissers uit Heerlen merkt op dat deze ontwerpverordening in strijd is met Europese en nationale regelgeving. Hij stelt dat artikel 44 van Richtlijn 2006/43/EG uitgaat van wederkerigheid en dat toelating van buitenlandse accountants slechts mogelijk is op basis van verdragen tussen staten. Daarnaast is hij van mening dat de ledenvergadering onbevoegd is om een besluit te nemen over kosten of heffingen zolang de onderliggende wetgeving nog niet van kracht is. Verder voert hij aan dat de ontwerpverordening ten onrechte spreekt over het vaststellen van kosten, terwijl volgens hem sprake zou moeten zijn van het vaststellen van tarieven voor een publiekrechtelijke heffing, waarvoor specifieke eisen gelden ten aanzien van wettelijke grondslag, belastbaar feit en wijze van heffing.

De voorzitter antwoordt dat het bestuur de ontwerpverordening zorgvuldig heeft getoetst. Het bestuur is van mening dat de ontwerpverordening rechtmatig is en binnen de bevoegdheden van de NBA valt. De voorzitter benadrukt dat de regeling expliciet voorziet in uitgestelde inwerkingtreding, zodat deze pas van kracht wordt nadat de wettelijke basis daadwerkelijk is gerealiseerd.

San Croonenberg uit Venray merkt op dat zij in de beantwoording van de vragen van Alexander Vissers vanuit het bestuur graag meer detail en concrete juridische overwegingen hoort.

De voorzitter antwoordt dat hij kennisneemt van deze opmerking. Hij licht toe dat het bestuur de opmerkingen van Alexander Vissers meerdere keren door interne en externe juristen heeft laten beoordelen. Hierbij is altijd vastgesteld dat de NBA bevoegd is om ontwerpverordeningen zoals nu voorliggend vast te laten stellen door de ledenvergadering.

Malika Bensellam uit Amersfoort merkt op dat zij de wijze van communicatie in deze vergadering zeer betreurt. Zij roept iedereen op om met vertrouwen samen te werken zodat de beroepsorganisatie, de leden en de sector positieve stappen kunnen zetten.

De voorzitter bedankt haar voor deze opmerking.

Marie-Louise Schaper uit Kerkrade vraagt waarom het bestuur heeft gekozen om deze ontwerpverordening reeds nu aan de ledenvergadering voor te leggen, terwijl de wettelijke grondslag nog niet van kracht is. Zij vraagt waarom niet is gewacht tot een volgende ledenvergadering waarin de wetgeving reeds in werking is getreden.

De voorzitter antwoordt dat het bestuur bij de voorbereiding van deze ledenvergadering verwachtte dat de wettelijke grondslag op korte termijn tot stand zou komen. Om die reden is ervoor gekozen de ontwerpverordening reeds nu vast te laten stellen. De voorzitter merkt op dat, indien de wet later dan verwacht in werking treedt, de ontwerpverordening niet zal worden toegepast totdat aan die voorwaarde is voldaan.

Theo Kaspers uit Altforst merkt op ernstig teleurgesteld te zijn dat de voorzitter de argumenten voor zijn standpunt niet weergeeft.

De voorzitter neemt kennis van deze opmerking.

Aangezien er verder geen vragen zijn brengt de voorzitter de ontwerpverordening op de kosten van aanvragen verklaringen van vakbekwaamheid in stemming. De uitslag van de stemming is 109 voor, 22 tegen en 32 blanco. *[stemming 2]*

De voorzitter stelt vast dat de ontwerpverordening is aangenomen.

## **5. Jaarplan 2026 (inclusief uitkomsten verenigingsconferentie)**

De voorzitter geeft het woord aan Steef Visser, plaatsvervangend voorzitter, voor een toelichting namens het bestuur. Steef Visser licht toe dat het jaarplan 2026 is opgesteld onder het motto “Samen verder” en voortbouwt op de strategische thema’s die eerder door het bestuur zijn vastgesteld. Het jaarplan geeft richting geeft aan de activiteiten van de NBA.

Steef Visser schetst drie strategische thema’s die in 2026 koersbepalend zijn voor de NBA. Het eerste thema betreft de publieke verantwoordelijkheid van accountants, als kern van het vertrouwen in het maatschappelijk verkeer. In dat kader worden programma’s uitgevoerd op het gebied van ethiek, cultuur en gedrag, duurzaamheid, fraude, de MKB-accountant en regelverbetering. Als nieuw programma wordt aandacht besteed aan toepassingen van kunstmatige intelligentie binnen het accountantsberoep.

Het tweede strategische thema betreft de aantrekkelijkheid en toekomstbestendigheid van het beroep. Steef Visser geeft aan dat dit onder meer ziet op de heroriëntatie van het accountancyonderwijs, gebaseerd op de nieuwe beroepsprofielen die in de ledenvergadering van 16 juni 2025 zijn vastgesteld.

Het derde strategische thema betreft de governance van de NBA. Daarbij wordt onderkend dat accountantsorganisaties – naast de individuele accountants – een steeds belangrijkere rol spelen bij de borging van kwaliteit. Het Ministerie van Financiën onderzoekt in 2026 of het huidige stelsel van beroepsreglementering toereikend is. Daarna bekijkt de NBA of wijziging van haar governance aan de orde is.

Verder benoemt Steef Visser kort enkele kernactiviteiten van de NBA; het bevorderen van de instroom van het beroep, het bijhouden van het accountantsregister, het verzorgen van actuele informatie- en nieuwsvoorziening, ontwikkeling, toetsing en toelichting van regelgeving en het bemensen van de MKB helpdesk.

Gert Slijkhuis uit Arnhem vraagt waarom regelverbetering, en met name de vermindering van regeldruk, volgens hem onvoldoende zichtbaar resultaat heeft

opgeleverd, terwijl veel accountants aangeven hierdoor het beroep verlaten. Dit is zijns inziens een zorgelijke ontwikkeling.

Steeff Visser antwoordt dat op het gebied van regelverbetering wel degelijk stappen zijn gezet, onder meer doordat regelgeving niet is ingevoerd of is ingetrokken.

Bestuurslid Aleks Kayhan vult aan dat regelverbetering een structureel programma is dat voortdurende aandacht krijgt binnen het College Beroepsreglementering. Hij noemt enkele initiatieven: overeenstemming met de Nederlandse Vereniging van Banken over Know Your Client meldingen, verhoging van de controlegrenzen, intrekken van enkele standaarden en Handreikingen.

Gert Slijkhuis geeft aan deze initiatieven te weinig te vinden, met name voor accountants werkzaam in het MKB.

John Weerdenburg uit Hooglanderveen merkt op dat leden onvoldoende inzicht hebben in regelgeving die met inzet van de NBA is voorkomen of aangepast. Hij verzoekt het bestuur dit actiever te communiceren zodat het effect van regelverbetering beter zichtbaar wordt voor de beroepsgroep.

Aleks Kayhan antwoordt dat de NBA inderdaad meer expliciet kan communiceren over behaalde resultaten op het gebied van regelverbetering en dat dit een aandachtspunt zal zijn.

Alexander Vissers uit Heerlen wijst op de Europese proportionaliteitsrichtlijn en stelt dat de NBA deze richtlijn onvoldoende toepast in haar regelgeving en handreikingen. Hij stelt dat de NBA ten onrechte wacht op nationale wetgeving terwijl de richtlijn reeds van kracht is.

De voorzitter antwoordt dat bekend is dat een infractieprocedure loopt tegen de Nederlandse overheid vanwege de implementatie van deze richtlijn. Hij licht toe dat de NBA in het huidige regelgevingsproces reeds aandacht besteedt aan proportionaliteit en noodzakelijkheid, onder meer via het Belanghebbendenorgaan Beroepsreglementering. De voorzitter geeft aan dat, zodra de richtlijn in nationale wetgeving is omgezet, een herbeoordeling van bestaande regelgeving onderdeel zal worden van de werkzaamheden van de NBA.

Alexander Vissers uit Heerlen merkt op dat zijns inziens het gros van de regelgeving van de NBA het doel heeft om het bestaan en de omvang van de NBA te rechtvaardigen. Zijns inziens kan 75 tot 95% van de regelgeving afgeschaft worden. De NBA dient enkel te doen wat van de wet moet.

Jan Wietsma uit Zwolle vraagt aandacht voor de positie van de MKB-accountant en wijst op een persbericht dat er mogelijk een nieuwe beroepsorganisatie opgericht gaat

worden. Zijns inziens is het onwenselijk als het beroep in twee verschillende beroepsgroepen uit elkaar zou vallen

Steeff Visser antwoordt dat spanningen binnen de beroepsgroep worden onderkend. Hij geeft aan dat het bestuur zich richt op verbinding binnen het beroep, ongeacht of iemand de titel RA of AA heeft.

Hakan Koçak uit Utrecht vraagt of het programma over toepassingen van AI zich niet uitsluitend richt op het gebruik van AI door accountants, maar ook aandacht besteedt aan het controleren van AI-toepassingen bij cliënten.

Steeff Visser antwoordt dat dit onderwerp nadrukkelijk onderdeel uitmaakt van de verdere uitwerking van het programma. Hij geeft aan dat zowel het gebruik van AI in de audit als de controle van AI-systemen bij cliënten aandacht krijgt.

Ronald Trouwen uit Den Haag vraagt of de aantrekkelijkheid en toekomstbestendigheid van het beroep zich niet enkel richt op de opleiding en het beroepsprofiel maar ook op de huidige accountants.

De voorzitter antwoordt dat aantrekkelijkheid en toekomstbestendigheid van het beroep inderdaad ook samenhangt met bijvoorbeeld de huidige beroeps cultuur, het belang van duurzaamheid en het gebruik van AI.

Malika Bensellam uit Amersfoort houdt een pleidooi om als accountant terug te keren naar de agency-theorie; accountants zijn generalisten met specifieke vaardigheden die vertrouwen toevoegen. Tevens wijst zij er op dat openbare accountants en accountants in business meer met elkaar zouden moeten samenwerken.

Dirk ter Harmsel uit Zutphen heeft twee vragen; (1) wat zijn de implementatie termijnen van de Nadere Voorschriften Kwaliteit Management (NVKM) en (2) dient een accountant bij alle soorten opdrachten een frauderisicoanalyse te maken.

Jan Rijken antwoordt op vraag 1 dat de NBA in 2026 een actieve rol zal nemen bij de ondersteuning van de implementatie van de NVKM, met onder meer een stappenplan, webinars en bijeenkomsten. Hij geeft aan dat geen uitstel van invoering wordt voorzien, maar dat wel wordt ingezet op schaalbaarheid en duidelijke communicatie. De Raad voor Toezicht zal in 2026 aangeven hoe zij met toetsingen inzake NVKM vanaf 2027 zal omgaan. Tot slot roept hij elke accountant op om in zijn of haar PE-ontwikkelingsplan 2026 te verdiepen in de NVKM, indien van toepassing.

Steeff Visser antwoordt op vraag 2 dat niet wordt beoogd alle accountants tot fraudespecialisten te maken, maar dat bewustwording van frauderisico's bij alle opdrachten van belang is.

Joan Zielhuis-Vos uit Harderwijk adviseert het bestuur om de wettelijke taken leidend te laten zijn bij de thema's en programma's.

Mario van Buijtene uit Zoetermeer wijst op een al lang lopende discussie in het beroep en adviseert het bestuur om de beroepsorganisatie op te splitsen in een beroepsorganisatie voor auditors en een voor niet-auditors.

De voorzitter antwoordt dat de huidige inrichting van het beroep in wetgeving is opgenomen en dat dit niet op kort termijn veranderd kan worden.

John Weerdenburg uit Hooglanderveen uit zijn grote zorgen over de implementatie, uitvoerbaarheid en kosten van de NVKM voor kleinere kantoren. Inzake implementatie is de toegezegde toolkit nog steeds niet beschikbaar. Inzake kosten noemt hij een bedrag van tussen de € 5.000 tot € 10.000 per kantoor. Hij pleit er voor om bij de huidige NVKS te blijven aangezien daarvoor inmiddels een goed toetsingssysteem is ontwikkeld met bijbehorende jurisprudentie. Alle tijd die ingezet moet worden om de NVKM te implementeren gaat ten koste van de dienstbaarheid aan de cliënten. Hij adviseert het bestuur om de NVKM niet verbindend te laten verklaren voor alle accountantskantoren zonder AFM-vergunning.

Jan Rijken antwoordt dat de NBA als lid van IFAC gehouden is deze standaard te volgen. Hij erkent de zorgen en geeft aan dat de ondersteuning aan kleinere kantoren nadrukkelijk onderdeel is van de aanpak. Hij zegt toe dat in het eerste kwartaal van 2026 een stappenplan beschikbaar zal zijn en dat hierover actief wordt gecommuniceerd. *[toezegging 3]* Inzake de door John Weerdenburg genoemde kosten, ook daar zal de NBA naar kijken *[onderdeel van toezegging 3]*

Gert Slijkhuis uit Arnhem benoemt de implementatie van de NVKM als voorbeeld van de regeldruk. Hij roept het bestuur op om meer in de schoenen te gaan staan van de leden en hoopt dat er bij een volgende ledenvergadering een hogere opkomst vanuit de leden is.

Ronald Trouwen uit Den Haag wijst er op dat de NOREA de ISQM al enige jaren geleden heeft geïmplementeerd bij haar leden. Wellicht dat daaruit *lessons learned* kunnen worden afgeleid.

De voorzitter bedankt hem voor deze opmerking.

Paul Dinkgreve uit Zeist wijst er op dat de NBA als IFAC-lid deze standaard inderdaad moet volgen. Vanuit zijn eigen recente ervaring wijst hij er op dat het zeker haalbaar is. Inzake de spanningen in het beroep wijst hij er op dat één sterke beroepsorganisatie met – bij voorkeur – één accountantstitel zijn grote voorkeur geniet. In het verleden zijn hierover al vaak discussies gevoerd en hij hoopt dat het bestuur dit onderwerp nog eens goed gaat bestuderen.

De voorzitter bedankt hem voor deze bijdrage en wijst er op dat de NBA te maken heeft met een lange wetsgeschiedenis op dit terrein en dat eventuele gewenste wijzigingen in

de inrichting van de opleiding, het beroep, de titels en de beroepsorganisatie een lang proces zal zijn.

Joan Zielhuis-Vos uit Harderwijk reageert op de opmerking van Ronald Trouwen inzake NOREA en roept op om te leren hoe overige beroepsorganisaties hun kwaliteitssystemen hebben geborgd.

De voorzitter concludeert dat het jaarplan 2026 uitvoerig is besproken, dat het geen besluitvormend agendapunt betreft waarover gestemd moet worden en dankt de leden voor hun inbreng.

## **6. Begroting 2026**

De voorzitter geeft het woord aan Jan Rijken, bestuurslid en voorzitter van de Audit- en Riskcommissie, voor een toelichting namens het bestuur.

Jan Rijken geeft aan dat de begroting 2026 is opgesteld met als uitgangspunt een zorgvuldige balans tussen de uitvoering van de wettelijke taken van de NBA, de uitvoering van de strategische programma's zoals opgenomen in het jaarplan 2026 en het waarborgen van een financieel gezonde en toekomstbestendige organisatie.

Jan Rijken licht toe dat bij het opstellen van de begroting is uitgegaan van een indexatie van de contributietarieven met 2,1% en een loonindexatie van 4,6%. Daarnaast is rekening gehouden met een lichte groei van het ledenbestand. De netto lasten voor de Stuurgroep Publiek Belang zijn begroot op hetzelfde niveau als in 2025, mede in afwachting van nadere besluitvorming over de toekomstige inrichting en financiering van deze stuurgroep.

Ten aanzien van de baten licht hij toe dat de contributiebaten licht stijgen als gevolg van de indexatie en een beperkte toename van het aantal leden met 57 personen. De baten uit toetsingen nemen toe, met name door een groter aantal toetsingen bij grotere kantoren en een toename van ontwikkelingsgesprekken. De baten uit educatie laten een lichte daling zien. De overige baten bestaan voornamelijk uit evenementenopbrengsten en rentebaten.

Aan de lastenkant licht Jan Rijken toe dat de huisvestingskosten stijgen door indexatie en dat de ICT-kosten toenemen. Deze stijging hangt samen met investeringen in IT-security, het parallel draaien van twee systemen in verband met de overgang naar een nieuw ERP-systeem en de verkenning van toepassingen van kunstmatige intelligentie binnen de bedrijfsvoering van de NBA. De personeelslasten stijgen beperkt, ondanks de loonindexatie, doordat wordt uitgegaan van een lager aantal FTE ten opzichte van 2025 en een afname van externe inhuur.

De projectkosten betreffen onder meer de uitvoering van de strategische programma's uit het jaarplan en de afronding van het ERP-project. De bijdragen aan externe organisaties omvatten onder meer de contributies aan internationale organisaties zoals IFAC, de kosten van de Commissie Eindtermen Accountancy en de bijdrage aan de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Inzake het weerstandsvermogen heeft het bestuur in 2024 besloten het minimumweerstandsvermogen jaarlijks te bepalen op 22,5% van de totale lasten, exclusief de lasten van de Stuurgroep Publiek Belang. Op basis van de begroting 2026 komt het vereiste minimumweerstandsvermogen uit op circa € 6,4 miljoen. Het eigen vermogen bedraagt op basis van de recente cijfers € 11,7 miljoen, waarmee sprake is van een ruime buffer. De liquiditeitspositie blijft naar verwachting stabiel en er worden geen grote investeringen voorzien.

De personeelsomvang van de NBA bedraagt 105,2 FTE en er zijn vier vacatures.

Mario van Buijtene uit Zoetermeer vraagt aandacht voor de hoogte en de structuur van de contributies. Hij geeft aan dat volgens hem de verschillen tussen contributies voor openbaar accountants en accountants in business spanningen binnen de beroepsgroep versterken en vraagt waarom geen uniform contributietarief wordt gehanteerd.

Jan Rijken antwoordt dat de huidige contributiestructuur is vastgelegd in een door de ledenvergadering vastgestelde verordening en dat eventuele wijzigingen daarvan via een afzonderlijk voorstel aan de ledenvergadering moeten worden voorgelegd. De voorzitter vult aan dat het bestuur bereid is, in het licht van gewijzigde wetgeving, de houdbaarheid van het huidige contributiesysteem voor de toekomst te bezien, zonder vooruit te lopen op concrete voorstellen. *[toezegging 4]*

Joan-Zielhuis Vos uit Harderwijk adviseert één *flat fee* voor alle accountants in te gaan voeren.

Alexander Vissers uit Heerlen acht de totale omvang van de begroting disproportioneel in verhouding tot de wettelijke taken van de NBA. Hij stelt dat de NBA zich zou moeten beperken tot strikt wettelijke taken waarmee de begroting meer dan gehalveerd zou kunnen worden. En om dit te bewerkstelligen is het zijn inziens nodig om de directie en het management van het NBA-bureau te vervangen.

De voorzitter antwoordt dat hij kennisneemt van deze opmerking.

Jan Wietsma uit Zwolle vraagt naar de visie van het bestuur op het overschot boven het minimumweerstandsvermogen. Hij vraagt of het bestuur overweegt dit overschot in te zetten voor versnelling van strategische projecten of andere initiatieven ten behoeve van de leden.

Jan Rijken antwoordt dat het bestuur dit vraagstuk onderkent en dat zij hierop terug zal komen in volgende ledenvergadering. *[toezegging 5]*

Theo Kaspers uit Altforst vraagt of er geen benchmark met overige beroepsorganisaties in andere Europese landen gedaan kan worden. Tevens vraagt hij of er risico's zijn van schijnzelfstandigheid bij ingehuurd personeel.

Jan Rijken antwoordt dat bij inhuur per situatie wordt beoordeeld of sprake kan zijn van risico's en dat het bestuur inzet op beperking van externe inhuur. De voorzitter antwoordt op de eerste vraag dat benchmarking complex is omdat de organisatorische inrichting van beroepsorganisaties in andere landen sterk verschilt van de Nederlandse situatie.

Aangezien er verder geen vragen zijn brengt de voorzitter de begroting 2026 in stemming. De uitslag van de stemming is 134 voor, 18 tegen en 9 blanco. *[stemming 3]*

De voorzitter stelt vast dat de begroting 2026 is aangenomen.

## **7. Benoeming van de accountant en de plaatsvervangend accountant**

De voorzitter geeft het woord aan Jan Rijken, bestuurslid en voorzitter van de Audit- en Riskcommissie.

Jan Rijken licht toe dat de ledenvergadering het orgaan is dat de accountant benoemt. Het bestuur heeft in het afgelopen jaar het voornemen uitgesproken om te wisselen van controlerend accountant. Vervolgens is een zorgvuldige selectieprocedure doorlopen waarbij meerdere accountantsorganisaties zijn benaderd. De beoordeling heeft plaatsgevonden op basis van onder meer kwaliteit, ervaring met vergelijkbare organisaties, onafhankelijkheid, beschikbaarheid en voorgestelde honorariumstructuur. Op basis van deze afwegingen draagt het bestuur Egon de Prouw voor als accountant en Mariëlle van Dijk als plaatsvervangend accountant voor de controle van de financiële verantwoording over het boekjaar 2026. En met deze benoeming geeft de ledenvergadering formeel ook de opdracht tot controle van de financiële verantwoording.

Alexander Vissers uit Heerlen vraagt of het correct is dat beide voorgedragen accountants werkzaam zijn bij Forvis Mazars. Jan Rijken antwoordt bevestigend.

Alexander Vissers uit Heerlen merkt vervolgens op dat de vorige voorzitter van het College Beroepsreglementering ook aan Forvis Mazars verbonden is en dat deze CB-voorzitter verantwoordelijk is voor veel beroepsreglementering waar de twee voorgedragen accountants indirect een oordeel over moeten vellen. Dit roept naar zijn mening twijfels op over de onafhankelijkheid van de voorgedragen kandidaten.

Jan Rijken antwoordt dat het bestuur bewust heeft gekozen voor een controlerend accountant en een plaatsvervangend accountant uit dezelfde organisatie vanwege de samenhang en continuïteit in de controle-aanpak. Daarnaast geeft hij aan dat eerdere functies van medewerkers van deze organisatie binnen NBA-gremia zijn meegewogen in de onafhankelijkheidsafweging en dat het bestuur geen belemmeringen ziet voor deze voordracht.

Aangezien er geen verdere vragen of opmerkingen zijn gaat de voorzitter over tot stemming over de benoeming van Egon de Prouw tot accountant voor het boekjaar 2026. De uitslag van de stemming is 145 voor, 10 tegen en 5 blanco. *[stemming 4]*

Vervolgens brengt de voorzitter de benoeming van Mariëlle van Dijk tot plaatsvervangend accountant voor het boekjaar 2026 in stemming. De uitslag van de stemming is 143 voor, 10 tegen en 6 blanco. *[stemming 5]*

De voorzitter concludeert dat daarmee zowel de accountant als de plaatsvervangend accountant voor het boekjaar 2026 zijn benoemd door de ledenvergadering en feliciteert hen met hun benoeming.

## **8. Benoeming van de voorzitter**

De voorzitter geeft het woord aan Aleks Kayhan, voorzitter van de Selectie- en Remuneratiecommissie.

Aleks Kayhan schetst de rol van de voorzitter als aanspreekpunt van alle leden en het gezicht van de sector richting leden, politiek, toezichthouders en overige stakeholders. De voorzitter is de leider van het bestuur en via de directie ook nauw betrokken bij het NBA-bureau.

Aleks Kayhan memoreert dat de ledenvergadering in juni 2025 heeft ingestemd met de tijdelijke uitbreiding van het bestuur met een additioneel bestuurslid, met het oog op de opvolging van de aftredende voorzitter. Bianca de Jong-Muhren is toen benoemd als additioneel bestuurslid en heeft zich in de afgelopen zes maanden kunnen inwerken binnen het bestuur. Aleks Kayhan geeft aan dat het bestuur unaniem tot de conclusie is gekomen dat zij vandaag hun vertrouwen uitspreken in Bianca de Jong-Muhren als voorzitter van de NBA. Namens het bestuur draagt hij haar met veel genoegen voor aan de ledenvergadering.

Vervolgens krijgt Bianca de Jong-Muhren gelegenheid om de ledenvergadering toe te spreken. Zij schetst haar observaties over de huidige staat van de accountancysector en benoemt de onzekerheden en uitdagingen waarmee het beroep te maken heeft, waaronder geopolitieke ontwikkelingen, duurzaamheid, technologische innovaties zoals kunstmatige intelligentie en de toegenomen regeldruk. Zij geeft aan dat zij een beroepsgroep ziet die zoekende is naar balans en samenhang.

Zij benadrukt dat het belangrijk is de menselijke kant van het beroep centraal te stellen en dat regels ondersteunend moeten zijn aan de accountant en professionele oordeelsvorming. Mensen maken het beroep en niet de regels. Zij spreekt de wens uit om als voorzitter bij te dragen aan trots op het accountantsberoep, saamhorigheid binnen de sector en de mens met zijn vakmanschap en vakvrouwschap centraal te stellen.

Alexander Vissers uit Heerlen spreekt zijn waardering uit voor de bereidheid van Bianca de Jong-Muhren om het voorzitterschap op zich te nemen. Hij merkt daarbij op dat hij het van belang acht dat de voorzitter zich primair richt op de NBA als publiekrechtelijke beroepsorganisatie en strikt handelt binnen het kader van de Wet op het accountantsberoep.

Paul Dinkgreve uit Zeist reageert op de opmerking van Alexander Vissers en spreekt zijn steun uit voor de visie die Bianca de Jong-Muhren heeft uitgesproken. Hij benadrukt het belang van een voorzitter en een NBA die oog hebben voor de maatschappelijke context waarin accountants opereren en wenst haar succes in haar toekomstige rol.

Vera Bik uit Nissewaard spreekt haar waardering uit voor de benoeming van een vrouwelijke voorzitter en geeft aan dit te zien als een positieve stap in de ontwikkeling van de beroepsorganisatie.

Aangezien er geen verdere vragen of opmerkingen zijn brengt de voorzitter de benoeming van Bianca de Jong-Muhren tot voorzitter van de NBA in stemming. De uitslag van de stemming is 156 voor, 1 tegen en 2 blanco. *[stemming 6]*

De voorzitter stelt vast dat de ledenvergadering met grote meerderheid heeft ingestemd met de benoeming van Bianca de Jong-Muhren tot voorzitter van de NBA en feliciteert haar daar van harte mee.

Vervolgens draagt Kris Douma het voorzitterschap van de vergadering over aan Bianca de Jong-Muhren. De nieuwe voorzitter bedankt vervolgens de ledenvergadering voor het in haar gestelde vertrouwen en geeft het woord aan Aleks Kayhan.

Aleks Kayhan spreekt vervolgens een dankwoord uit richting Kris Douma voor zijn voorzitterschap in de afgelopen vier jaar. Hij staat stil bij diens inzet voor professionalisering van het bestuur, de maatschappelijke positionering van het accountantsberoep en de strategische ontwikkeling van de NBA. Hij benoemt ook het feit dat Kris Douma geen accountant is en daarmee met een bepaalde afstand naar de NBA en de sector kan kijken. De thema's kwaliteit, maatschappelijke relevantie en het publiek belang kwamen in het voorzitterschap van Kris Douma altijd naar voren. Aleks Kayhan bedankt Kris Douma namens het bestuur voor zijn inzet en energie in de afgelopen vier jaar.

## 9. Rondvraag

De voorzitter geeft gelegenheid voor vragen of opmerkingen.

Jan Wietsma uit Zwolle heeft twee vragen. Als eerste vraagt hij aandacht voor het thema veiligheid binnen het beroep en refereert aan zijn eerdere oproep in een vorige ledenvergadering om te werken met zogenoemde vrijplaatsen waar accountants dilemma's kunnen bespreken zonder repercussies. Hij merkt op dat hij weinig voortgang ziet sinds zijn eerdere inbreng en vraagt of het bestuur bereid is hier meer aandacht aan te besteden. Ten tweede vraagt hij of het bestuur de inzet op duurzaamheid blijft ondersteunen, gezien signalen dat de aandacht hiervoor maatschappelijk en politiek fluctueert. Hij vraagt of voldoende middelen beschikbaar worden gesteld om accountants in deze rol te ondersteunen.

De voorzitter antwoordt dat zij de vraag over vrijplaatsen en veiligheid zal laten uitzoeken en hier bij Jan Wietsma op zal terugkomen. *[toezegging 6]*

Ten aanzien van duurzaamheid geeft de voorzitter aan dat dit onderwerp nadrukkelijk onderdeel blijft van de agenda van de NBA en dat ook in 2026 programma's op dit terrein worden voortgezet.

Joan Zielhuis-Vos uit Harderwijk bedankt Kris Douma voor zijn voorzitterschap en wenst Bianca de Jong-Muhren veel succes als voorzitter.

John Weerdenburg uit Hooglanderveen vraagt of het bestuur inzichtelijk kan maken of het aantal accountantskantoren dat assurance-opdrachten uitvoert afneemt. Hij geeft aan signalen te ontvangen dat kleinere kantoren stoppen met assurance-werkzaamheden en vraagt of deze veronderstelde ontwikkeling kan worden onderbouwd met feitelijke gegevens. Daarnaast vraagt hij of het bestuur deze ontwikkeling, indien die zich inderdaad voordoet, als zorgelijk beschouwt en bereid is maatregelen te nemen om assurance-kennis en -vaardigheden in de opleiding en binnen het beroep te behouden.

De voorzitter antwoordt dat deze vragen nader onderzoek vergen, zowel de eventuele afname van het aantal kantoren dat assurance-opdrachten uitvoert *[toezegging 7]* als eventuele maatregelen om de assurance-kennis en vaardigheden op peil te houden. *[toezegging 8]*

Mario van Buijtene uit Zoetermeer feliciteert de voorzitter met haar benoeming en stelt drie vragen. Hij vraagt of het mogelijk is om in de toekomst meer transparantie te bieden rond de totstandkoming en beschikbaar stellen van de notulen, bijvoorbeeld door het benutten van digitale middelen. Daarnaast vraagt hij of het bestuur bereid is te reflecteren op de structuur van het beroep en de vraag in hoeverre accountancy als één beroep kan worden gezien. Vragen rondom opleidingstitel versus beroepstitel en eventueel onderscheid tussen auditors en niet-auditors in meerdere beroepsorganisaties horen hier zijn inziens bij. Ten derde vraagt hij of een

publiekrechtelijke beroepsorganisatie zich niet terughoudender zou moeten opstellen ten aanzien van politiek beladen thema's.

De voorzitter antwoordt dat inzake de notulering reeds een toezegging is gedaan onder agendapunt 3. Inzake de tweede vraag over de structuur van het beroep antwoordt de voorzitter dat deze thema's worden meegenomen in fase 2 van de herijking van het beroepsprofiel. Ten aanzien van de rol van de NBA bij maatschappelijke en/of politieke thema's merkt zij op dat het bestuur kennisneemt van deze overweging en deze nader zal bekijken. *[toezegging 9]*

Mandy van Dijk uit Den Haag merkt op dat zij vanuit haar praktijk juist een toename ziet van vergunningaanvragen voor wettelijke controles bij de AFM. Zij geeft aan dat dit het beeld mogelijk nuanceert dat sprake zou zijn van een afname van assurance-activiteiten en dat deze ontwikkeling volgens haar positief is.

De voorzitter dankt haar voor deze aanvulling en neemt hiervan kennis.

Theo Kaspers uit Altforst vraagt hoe de besluitvorming binnen de NBA is georganiseerd in relatie tot het bureau. Hij vraagt op basis van welk mandaat het bureau handelt en hoe het bestuur controle uitoefent op de volledigheid en juistheid van de informatievoorziening richting leden.

De voorzitter antwoordt dat het bureau geen zelfstandige besluitvormingsbevoegdheid heeft en dat besluiten altijd door het bestuur worden genomen. Verantwoording hierover vindt plaats via de ledenvergaderingen.

Rob Schouten uit Roelofarendsveen vraagt wanneer een integraal beeld van de stand van de sector beschikbaar zal komen.

De voorzitter antwoordt dat in 2026 wordt gewerkt aan een sectoranalyse en dat wordt verwacht dat deze in 2026 gepublicerd zal worden. *[toezegging 10]*

Alexander Vissers uit Heerlen geeft een reflectie op zijn eerdere bijdragen en de toon van het debat in eerdere ledenvergaderingen. Hij licht toe dat zijn kritische houding voortkomt uit zijn visie op de rol van de ledenvergadering als toezichhoudend orgaan. Op meerdere momenten heeft de algemeen directeur de verantwoording namens het bestuur gedaan. Alexander Vissers geeft aan dit als beledigend te hebben ervaren. Ook geeft hij aan dat Kris Douma geen accountant is en dan ook geen woorden als "ons beroep" zou mogen gebruiken. Verder heeft Kris Douma zijns inziens meerdere ledenvergadering niet correct gehandeld door enkel vragen toe te laten en daarmee een discussie over agendapunten te frustreren. Dit had zijns inziens de ledenvergadering in de afgelopen vier jaar nooit mogen laten gebeuren.

De voorzitter antwoordt dat zij de opmerkingen over Kris Douma niet deelt en wijst er op dat Kris Douma door de ledenvergadering jaarlijks is herkozen. Zij benadrukt het belang van een kritische en respectvolle dialoog tussen leden en het bestuur.

Joan Zielhuis-Vos uit Harderwijk vraagt of bij de aangekondigde sectoranalyse ook aandacht wordt besteed aan de rol van communities en faculties binnen de NBA.

De voorzitter antwoordt dat zal worden bekeken hoe dit eventueel kan worden meegenomen. *[onderdeel van toezegging 10]*

De voorzitter constateert dat er geen verdere vragen of opmerkingen zijn voor de rondvraag en bedankt de aanwezigen voor hun aanwezigheid en deelname. Zij geeft aan dat de volgende ledenvergadering en verenigingsconferentie plaatsvinden op 15 juni 2026 en sluit de vergadering om 18.34 uur.

Aldus gewijzigd/ongewijzigd vastgesteld in de bijeenkomst van de ledenvergadering van de NBA 15 juni 2026.

Bianca de Jong-Muhren  
voorzitter

Erica Steenwijk  
bestuurssecretaris