

Vergaderstukken

December 2025

Ten behoeve van de bijeenkomst van
de ledenvergadering van de NBA
te houden op maandag 15 december 2025,
aanvang 16.00 uur

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants



December 2025

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants



Nederland rekt op zijn accountants.

De leden van de Koninklijke NBA vormen een brede, pluriforme beroepsgroep van ruim 22.000 professionals werkzaam in de brede accountantspraktijk, bij de overheid, als intern accountant en in het management van organisaties. Integriteit, objectiviteit, vakbekwaamheid en zorgvuldigheid, vertrouwelijkheid en professionaliteit zijn essentiële beginselen voor iedere accountant. De Koninklijke NBA helpt accountants hun cruciale rol in de maatschappij te vervullen, nu en in de toekomst.

Dit document bevat bladwijzers, hyperlinks en navigatiebuttons



Adobe Acrobat bladwijzers - toetsencombinatie "Ctrl-b"



Tekst is een interne document- of externe hyperlink



Naar inhoudsopgave



Vorige pagina



Volgende pagina

Inhoudsopgave

Hoofdstuk	Pagina
I. Agenda Ledenvergadering	6
II. Toelichting op de agenda	8
4. Ontwerpverordeningen	9
5. Jaarplan	14
6. Begroting	15
7. Benoeming van de accountant en de plaatsvervangend accountant	16
8. Benoeming van de voorzitter	17
III. Notulen	18
IV. Ontwerpverordeningen	38
A. Ontwerpverordening tot wijziging van de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (Wijzigingsverordening VIO 2025)	39
B. Ontwerpverordening op de kosten van aanvragen verklaringen van vakbekwaamheid	40
V. Begroting	41

I. Agenda Ledenvergadering

Agenda voor de bijeenkomst van de ledenvergadering van de NBA d.d. 15 december 2025

1. Opening en inleidend woord van de voorzitter
2. Mededelingen en ingekomen stukken
3. Notulen
Het vaststellen van de notulen van de bijeenkomst van de ledenvergadering d.d. 16 juni 2025
4. Ontwerpverordeningen
 - a. Ontwerpverordening tot wijziging van de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO)
 - b. Ontwerpverordening op de kosten van aanvragen verklaringen van vakbekwaamheid
5. Jaarplan 2026
6. Begroting 2026
7. Benoeming van de accountant en de plaatsvervangend accountant
8. Benoeming van de voorzitter
9. Rondvraag
10. Sluiting

II. Toelichting op de agenda

4. Ontwerpverordeningen

Artikel 22, tweede lid, Wab bepaalt dat het bestuur ontwerpverordeningen ten minste twee maanden voorafgaand aan de ledenvergadering op elektronische wijze ter inzage dient te leggen. Om die reden heeft het bestuur op 9 oktober 2025 de volgende ontwerpverordeningen gepubliceerd:

- Ontwerpverordening tot wijziging van de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO)
- Ontwerpverordening op de kosten van aanvragen verklaringen van vakbekwaamheid

Hierna treft u een toelichting op deze ontwerpverordeningen aan. De teksten van de ontwerpverordeningen zijn opgenomen onder IV.

A. Ontwerpverordening tot wijziging van de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO)

Algemeen

De Wijzigingsverordening ViO 2025 wijzigt de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO). Deze wijziging van artikel 3a ViO beoogt de ViO in overeenstemming te brengen met artikel 405.6 van de Code of Ethics. Hiermee wordt de bestaande tekst van het artikel verder verduidelijkt. De NBA geeft hiermee gevolg aan de consultatiereactie van de AFM op Handreiking 1155 – ViO groepscontrole.

Artikelsgewijs

Deze wijzigingsverordening bestaat uit drie artikelen, die de ViO wijzigen.

Artikel I

De term ‘groep’ wordt vervangen door: de entiteit die aan het hoofd staat van de groep en die verantwoordelijk is voor het controle-object, waarbij de groepsaccountant een controleverklaring verstrekt. Met deze wijziging wordt verduidelijkt dat de scope van de onafhankelijkheidstoetsing voor andere netwerken, die op groepsonderdeel-niveau in de controle worden ingeschakeld, beperkt kan worden tot de rechte lijn vanuit het groepshoofd, via de tussenliggende holdings naar de betreffende groepsonderdelen.

Naast wijziging van artikel 3a, eerste lid, onderdeel b ViO komt het vijfde lid te vervallen. Het is niet langer nodig om het begrip ‘groep’ te definiëren als het groepshoofd, omdat ervoor gekozen is om de definitie te verduidelijken en op te nemen in het eerste lid, onderdeel b.

Artikel II

Dit artikel regelt de inwerkingtreding van de wijzigingen in de ViO. Deze wijzigingen kunnen vanaf dat moment worden toegepast op lopende controleopdrachten.

Artikel III

Betreft aanbevolen citeertitel.

B. Ontwerpverordening op de kosten van aanvragen verklaringen van vakbekwaamheid

Algemeen

Met de invoering van de Wijzigingswet accountancysector krijgt de ledenvergadering van de NBA de bevoegdheid om met een verordening de hoogte vast te stellen van de kosten die in rekening mogen worden gebracht aan accountants uit het buitenland die een verklaring van vakbekwaamheid aanvragen in de zin van artikel 54 van de Wet op het accountantsberoep (Wab). Met een verklaring van vakbekwaamheid kan een accountant uit het buitenland worden ingeschreven in het accountantsregister van de NBA of het register van de AFM.

Voor de afgifte van een verklaring van vakbekwaamheid is het vereist dat een aanvrager met succes de examens Nederlands recht en gedrags- en beroepsregels afrondt.

Om toegelaten te kunnen worden tot deze examens, is het noodzakelijk dat de NBA eerst tot het oordeel komt dat een aanvrager beschikt over:

- een bewijsstuk waaruit blijkt dat deze is toegelaten tot het verrichten van wettelijke controles in een andere lidstaat of in een andere staat die partij is bij de Overeenkomst betreffende de Europese Economische Ruimte (EER); of
- een in een ander land verkregen diploma of soortgelijk bewijsstuk, waaruit naar het oordeel van het bestuur van de NBA eenzelfde niveau van vakbekwaamheid blijkt als in Nederland, welke blijkt uit het met goed gevolg hebben voltooid van de opleiding tot accountant¹

Deze verordening is erop gericht om de bedragen vast te stellen die aan een aanvrager van een verklaring van vakbekwaamheid in rekening worden gebracht voor de uitvoering van de hiervoor genoemde beoordeling door de NBA. Eerder werden die kosten niet doorberekend omdat daarvoor een grondslag in een wet ontbrak.

De NBA behandelt jaarlijks 20 tot 25 aanvragen van buitenlandse accountants voor een verklaring van vakbekwaamheid.

Proportionaliteit

Artikel 19, vierde lid van de Wab schrijft voor dat verordeningen geen verplichtingen of voorschriften bevatten die niet strikt noodzakelijk zijn voor verwezenlijking van het doel dat met de verordening wordt beoogd en niet onnodig de marktwerking beperken. Ook de Proportionaliteitsrichtlijn (richtlijn (EU) 2018/958), waarvoor implementatiewetgeving in voorbereiding is, schrijft voor dat regelgeving die de toegang tot een gereguleerd beroep (zoals dat van accountants) beperkt, niet onevenredig is gelet op de bescherming van het publiek.

Voor deze evenredigheidstoets, is het van belang dat de wetgever heeft onderkend dat met de behandeling van een aanvraag van een verklaring van vakbekwaamheid soms aanzienlijke kosten zijn gemoeid, terwijl de voordelen vooral voor de aanvrager zijn. Op grond van het profijtsbeginsel is het dan ook redelijk dat degene die dat profijt heeft daarvoor ook de kosten draagt. Dit gaf de wetgever aanleiding om een wetsvoorstel in te dienen dat een wettelijke basis biedt om de kosten van de behandeling van een aanvraag van een verklaring van vakbekwaamheid aan een aanvrager door te berekenen.

¹ Na de inwerkingtreding van de Wijzigingswet accountancysector kan in dit geval ook rekening worden gehouden met aanvullend verkregen diploma's of soortgelijke bewijsstukken.

Voor de evenredigheidstoets zal de ledenvergadering die bij het vaststellen van verordeningen dient te hanteren, is dan ook alleen de vraag van belang of de bedragen die in deze verordening worden vastgelegd, een onevenredige belemmering van de toegang tot het accountantsberoep in Nederland vormen voor buitenlandse accountants. Rekening houdend met het profijt dat buitenlandse accountants van de behandeling van een aanvraag hebben en de beperkte hoogte van de tarieven en de daarbij gehanteerde uitgangspunten, meent het bestuur dat de voorgestelde tarieven geen onevenredige beperking vormen.

Uitgangspunten bij kostendoorbelasting

De voorgestelde regeling voor de doorberekening van de kosten van de behandeling van een aanvraag van een verklaring van vakbekwaamheid kent de volgende uitgangspunten:

- Het deel van de kosten dat aan een aanvrager in rekening wordt gebracht, dekt een substantieel deel van de kosten die de NBA maakt.
- De kosten die aan een aanvrager in rekening worden gebracht zijn voorspelbaar.
- De kosten worden op een rechtvaardige manier verdeeld (voor complexere aanvragen worden meer kosten in rekening gebracht).

Het is de verwachting van het bestuur dat de toenemende complexiteit van de behandeling van een aanvraag ertoe leidt dat de kosten daarvan toenemen. Die toenemende complexiteit wordt niet alleen veroorzaakt door de inwerkingtreding van de Wijzigingswet accountancysector maar ook door de verwachte nieuwe eindtermen van de Commissie eindtermen accountantsopleiding (CEA).

Zo biedt de Wijzigingswet accountancysector de buitenlandse accountant de mogelijkheid om aanvullende diploma's of soortgelijke bewijstukken te behalen en daarmee aan het in Nederland vereiste niveau te voldoen. Daarmee kan de accountant aspecten die in zijn buitenlandse opleiding ontbraken maar in Nederland vereist zijn, eenvoudig aanvullen met specifieke cursussen, zonder de volledige Nederlandse accountantsopleiding te hoeven volgen. Dit maakt het mogelijk om deficiënties vast te stellen en te compenseren, maar vraagt een zorgvuldiger en arbeidsintensievere beoordeling van de aanvraag.

Naar verwachting worden de nieuwe eindtermen globaler geformuleerd. Zij zijn naar verwachting meer gericht op leeruitkomsten en zijn thema- in plaats van vakgericht ingestoken. De beoordeling verschuift daardoor van het afdekken van het aantal studiepunten per vakgebied (gebaseerd op het European Credit Transfer System) naar een bredere analyse van competenties en praktijkervaring.

Ten slotte kan de NBA na invoering van de desbetreffende wetwijzigingen naast verklaringen voor de oriëntatie Assurance ook verklaringen afgeven voor de oriëntatie Accountancy-MKB alsmede verklaringen die betrekking hebben op de duurzaamheidsaantekening.

Behandeling van aanvragen

Voor de behandeling van een aanvraag van een verklaring van vakbekwaamheid en de daarvoor in rekening te brengen kosten, onderscheidt de NBA drie fasen.

In de eerste fase wordt de aanvraag marginaal beoordeeld op de formele eisen waaraan de aanvraag moet voldoen en wordt beoordeeld of het om een aanvraag gaat die kennelijk niet voor verdere behandeling c.q. toewijzing in aanmerking komt. Voor de beoordeling in de eerste fase wordt aan de aanvrager een bedrag van € 100,- in rekening gebracht. Voldoet een aanvraag niet aan de formele voorwaarden of komt deze kennelijk niet voor verdere behandeling c.q. toewijzing in aanmerking, dan wordt de aanvraag niet in behandeling genomen en worden geen verdere kosten in rekening gebracht. Op deze eerste fase heeft artikel 2, onderdeel a betrekking.

In de tweede fase, waarop artikel 2, onderdeel b en c betrekking hebben, wordt de aanvraag inhoudelijk beoordeeld. Net als de Wab dat doet, wordt daarbij voor de doorberekening van de kosten een onderscheid gemaakt tussen aanvragers die beschikken over:

- een bewijsstuk waaruit blijkt dat deze is toegelaten tot het verrichten van wettelijke controles in een andere lidstaat of in een andere staat die partij is bij de Overeenkomst betreffende de Europese Economische Ruimte (EER); en

- een in een ander land verkregen diploma of soortgelijk bewijsstuk, waaruit naar het oordeel van het bestuur van de NBA eenzelfde niveau van vakbekwaamheid blijkt als in Nederland, welke blijkt uit het met goed gevolg hebben voltooid van de opleiding tot accountant.

Door te berekenen kosten

De complexiteit van de behandeling van deze twee onderscheiden typen aanvragen, rechtvaardigt ook een ander tarief. In het eerste geval kan in de regel namelijk worden volstaan met de verificatie van de toelating tot het verrichten van wettelijke controles in de andere lidstaat of de staat die partij is bij de Overeenkomst betreffende de EER. Nadere informatie is in de regel niet nodig.

In het geval van aanvragen door een aanvrager die beschikt over een in een ander land verkregen diploma of soortgelijk bewijsstuk, is de beoordeling van de aanvraag complexer. Het gaat dan om de waardering van de inhoud en het niveau van de opleiding en vaak is een aanvullend interview noodzakelijk.

Voor de inhoudelijke beoordeling van deze onderscheiden typen van aanvragen, stelt het bestuur voor de volgende kosten in rekening te brengen bij de aanvrager:

Aanvraag betrekking op	Tarief voor inhoudelijke beoordeling
Bewijsstuk waaruit blijkt dat de aanvrager tot het verrichten van wettelijke controles in een andere lidstaat of in een andere staat die partij is bij de Overeenkomst betreffende de Europese Economische Ruimte	€ 300,-
Een in een ander land verkregen diploma of soortgelijk bewijsstuk	€ 700,-

Het totaal van de kosten die in rekening worden gebracht voor de volledige behandeling van een aanvraag van een verklaring van vakbekwaamheid zijn in de eerste categorie dus € 400,- (€ 300,- + € 100,-) en in de tweede categorie € 800,- (€ 700,- + € 100,-).

In de derde fase vindt nog slechts de bekendmaking van de beslissing op de aanvraag plaats. Daarvoor worden geen kosten in rekening meer gebracht aan de aanvrager.

Automatische aanpassing van tarieven

Artikel 3 is een bepaling die is gericht op een jaarlijks automatische aanpassing van de tarieven in deze verordening op basis van de raming van de ontwikkeling van de geharmoniseerde consumentenprijsindex zoals die blijkt uit de publicaties van het Centraal Planbureau (CPB). Andere verordeningen en regelingen van de NBA bevatten eenzelfde bepaling.

De tarieven die bij inwerkingtreding van deze verordening gelden, vormen hierbij het startpunt. De tarieven in de jaren na de inwerkingtreding worden aangepast met toepassing van de geraamde ontwikkeling van de consumentenprijsindex voor het desbetreffende jaar met als basis de tarieven zoals die in het voorafgaande jaar met toepassing van de voorgestelde systematiek zijn vastgesteld.

Bijvoorbeeld²: het tarief voor de eerste marginale beoordeling van de aanvraag voor 2027 wordt verkregen met toepassing van de raming van de ontwikkeling van de consumentenprijsindex voor 2027 met als basis het tarief zoals dat voor 2026 gold. Een nu geldend tarief geldt dus alleen als basis voor de bepaling van het tarief voor 2026. Daarna geldt als basis voor de vaststelling van de tarieven in enig jaar het tarief dat in het voorafgaande jaar gold.

² Het voorbeeld gaat uit van een inwerkingtreding van deze verordening per 1 januari 2026. Dat tijdstip wordt anders als de Wijzigingswet accountancysector op een later tijdstip in werking treedt.

Het CPB publiceert gedurende een jaar meerdere ramingen of verkenningen. Het bestuur stelt voor om de raming van de ontwikkeling van de geharmoniseerde consumentenprijsindex (door het CPB afgekort tot 'hicp') te nemen zoals die blijkt uit de laatst bekende publicatie van het CPB op 1 april van het jaar dat voorafgaat aan het jaar waarvoor de aanpassing van de tarieven geldt. Het bestuur verwacht dat dit in de regel de kortetermijnraming zal zijn die het CPB per kwartaal publiceert.

In de bepalingen waarin de automatische aanpassing is geregeld, wordt in het vierde lid bepaald dat het bestuur zo spoedig mogelijk na 1 april van enig jaar de tarieven voor het volgende jaar bekend maakt samen met de publicatie van het CPB die aan de nieuwe tarieven ten grondslag ligt. Dat is nodig omdat de leden van de NBA na vaststelling van deze verordening niet meer uit de vergaderstukken voor de bijeenkomst van de ledenvergadering of de Staatscourant kennis kunnen nemen van de tarieven die voor het daaropvolgende jaar gelden.

Inwerkingtreding

Omdat pas na de inwerkingtreding van de Wijzigingswet accountancysector er een wettelijke grondslag is om de kosten voor de behandeling van een aanvraag van een verklaring van vakbekwaamheid in rekening te brengen, is de inwerkingtreding van deze verordening gekoppeld aan de inwerkingtreding van die wet (artikel 4).

5. Jaarplan 2026

De NBA heeft een plan opgesteld waarin de belangrijkste activiteiten voor het jaar 2026 worden weergegeven. De financiële vertaling van die activiteiten is opgenomen in de begroting 2026 (zie hoofdstuk V van deze vergaderstukken). Het jaarplan zelf is te raadplegen via de website van de NBA. [Klik hier](#) om het jaarplan 2026 in te zien.

6. Begroting 2026

Tijdens de ledenvergadering zal Jan Rijken, voorzitter van de Audit- en Riskcommissie, een korte toelichting geven op de verwachte financiële uitkomsten over 2025 en de begroting 2026, waarna er gelegenheid is tot het stellen van vragen. Leden die specifieke vragen hebben met betrekking tot de begroting 2026, wordt verzocht die zo mogelijk al voor de ledenvergadering kenbaar te maken door een e-mail te sturen aan ledenvergadering@nba.nl. Hierdoor kan Jan Rijken zich op deze vragen voorbereiden en zorgdragen voor een zo concreet mogelijke beantwoording tijdens de ledenvergadering.

7. Benoeming van de accountant en de plaatsvervangend accountant

Het bestuur heeft besloten om ten behoeve van de controle van het boekjaar 2026 van accountant te wisselen. Dit voornemen is in juni 2025 aan de ledenvergadering gecommuniceerd.

Naar aanleiding van het bestuursbesluit is een selectieprocedure gestart, waarbij diverse kantoren zijn benaderd die behoren tot de vijftig grootste accountantskantoren in Nederland. Belangrijk selectie criterium was dat de dienstverlening aansluit bij de specifieke situatie van de NBA. Daarbij is met name gelet op:

- aantoonbare ervaring in de publieke sector;
- ervaring met de controle van organisaties met een verenigingsstructuur;
- een professionele en onafhankelijke houding in geval van juridische procedures tegen de NBA en/of haar externe accountant.

Daarnaast is gekeken naar het gebruik van innovatieve controlemethoden en technologieën, evenals de geografische nabijheid van het kantoor tot de NBA. Kantoren die in het verleden de controle van de NBA hebben uitgevoerd of waar bestuursleden van de NBA werkzaam zijn, zijn buiten beschouwing gelaten.

Op basis van deze criteria zijn achttien kantoren benaderd. Na beoordeling van de ontvangen offertes en de gevoerde gesprekken heeft het bestuur besloten de controleopdracht te gunnen aan Forvis Mazars.

Conform artikel 29, eerste lid, van de Wet op het accountantsberoep benoemt de ledenvergadering niet het accountantskantoor, maar de natuurlijke persoon als controlerend accountant. Het bestuur stelt daarom voor om voor de controle van de financiële verantwoording over het boekjaar 2026 de volgende personen te benoemen:

- de heer E. (Egon) de Prouw MSc RA – controlerend accountant
- mevrouw drs. M. (Mariëlle) van Dijk RA – plaatsvervangend accountant

Beiden zijn werkzaam bij Forvis Mazars.

8. Benoeming van de voorzitter

Volgens artikel 15 van de Wet op het accountantsberoep worden, door de ledenvergadering en uit de bestuursleden, jaarlijks de voorzitter en de plaatsvervangend voorzitter benoemd. In de ledenvergadering van 16 juni 2025 is de heer S.L. (Steef) Visser RA benoemd als plaatsvervangend voorzitter tot de ledenvergadering die gehouden zal worden in juni 2026. Op de agenda van de ledenvergadering van 15 december 2025 staat de benoeming van de voorzitter. De huidige voorzitter, de heer drs. K. (Kris) Douma, is niet herbenoembaar vanwege het bereiken van het einde van zijn benoemingsperiode.

Het bestuur draagt mevrouw B.M. (Bianca) de Jong voor als voorzitter.



Mevrouw B.M. (Bianca) de Jong-Muhren MSc RA (1986) is haar carrière gestart bij PwC, waar zij haar RA-titel heeft behaald en het pad van associate tot en met senior manager heeft afgelegd. Daarna heeft zij diverse financiële en operationele (eind)verantwoordelijke rollen binnen en buiten de accountancy sector bekleed, waarbij zij onder andere cfo bij Mazars is geweest. Daarnaast heeft Bianca de laatste jaren veel maatschappelijke nevenfuncties bekleed. Ze is voormalig topschaakster en voormalig voorzitter van de Koninklijke Nederlandse Schaakbond. Zij is vicevoorzitter van de Raad van Toezicht van ouderenzorginstelling Het Laar, lid van de Raad van Toezicht van Hogeschool Utrecht en lid van het expertpanel Topsport van NOC*NSF.

“In mijn eerste jaren in het accountantsberoep zag ik om mij heen veel plezier en trots op het beroep van accountant. In de afgelopen jaren zijn we dit een beetje kwijtgeraakt. De focus op kwaliteit is essentieel en goed, want dit is de basis van het beroep, maar de “kramp” mag er wat vanaf. Ook in de media gaat het te vaak over alleen de dingen die niet goed gaan, in plaats van ook het vieren van successen. Gelukkig heb ik in de eerste maanden als NBA-bestuurslid al veel goede voorbeelden gezien dat het ook anders kan. Ik zie het als mijn rol als beoogd nieuwe voorzitter om het plezier in- en trots op het beroep te stimuleren en uit te dragen. Verder ga ik graag in constructieve dialoog met jullie als leden om samen te bouwen aan een mooie toekomst!”

III. Notulen

Notulen

Notulen van de bijeenkomst van de ledenvergadering van de NBA gehouden op 16 juni 2025 te Maarssen

1. Opening en inleidend woord van de voorzitter

Kris Douma, voorzitter van de NBA, opent de ledenvergadering om 16.34 uur en heet alle leden en gasten van harte welkom. De vergadering vindt plaats in evenementenlocatie Innstyle te Maarssen.

De voorzitter behandelt een aantal formele aspecten van deze vergadering.

Hij stelt vast dat bij de oproep van deze vergadering aan alle voorwaarden is voldaan en dat de vergadering daarmee rechtsgeldig is. Besluiten worden genomen door de aanwezige leden, inclusief eventuele volmachten.

De voorzitter vraagt om een moment van stilte om de leden te gedenken die in de afgelopen 12 maanden zijn overleden.

Vervolgens vindt een proefstemming plaats om de elektronica en stemprocedure te testen.

De voorzitter wijst er op dat alle aanwezige leden het recht hebben om hun mening te geven en/of vragen aan het bestuur te stellen; twee maal per agendapunt conform artikel 19 in de Verordening op de Ledenvergadering en de totale inbreng per agendapunt blijft beperkt tot twee minuten.

Van de vergadering wordt een geluidsopname gemaakt ten behoeve van de uitwerking van de notulen.

Vervolgens stelt de voorzitter het bestuur voor dat voltallig op het podium zit; Christel Deckers, Aleks Kayhan, Mustafa Perkgöz, Jan Rijken, Steef Visser en Carla van der Weerd. Aan de zijkant van het podium zitten bestuurssecretaris Erica Steenwijk en jurist Arjen Sukkel.

Inleidend woord van de voorzitter

De voorzitter refereert aan de Cuba-crisis in 1961 en plaatst deze in de context van de huidige mondiale onzekerheden. Dit geldt ook voor Nederland met een demissionair kabinet met onder andere als gevolg een trage voortgang van de wijzigingswet accountancysector. Hij wijst er op dat accountants in tijden van onzekerheid een belangrijke rol hebben om betrouwbaarheid aan informatie toe te voegen. Dit is des te belangrijker in een wereld waarin veel fakenieuws is en waar soms de feiten niet meer lijken te tellen.

2. Mededelingen en ingekomen stukken

De bestuurssecretaris deelt mee dat het aantal stemmen in de vergadering 648 bedraagt waarvan 271 volmachten. Het aantal fysiek aanwezige leden bedraagt aldus 377.

Inzake ingekomen stukken meldt de bestuurssecretaris dat er acht zienswijzen zijn ontvangen op de vergaderstukken. Deze zienswijzen hadden alle betrekking op agendapunt 7, de ontwerpverordening op de beroepsprofielen 2025 en zijn op de NBA website gepubliceerd.

Eveneens zijn voor agendapunt 7 vier geldige amendementen ontvangen. Deze amendementen worden bij agendapunt 7 behandeld en zijn ook gepubliceerd op de NBA website.

Verder meldt de bestuurssecretaris dat Alexander Vissers uit Heerlen op 2 juni jl. 45 vragen heeft ingediend. Deze zijn op 10 juni op de website van de NBA gepubliceerd, voorzien van antwoorden.

De voorzitter meldt dat het bestuur besloten heeft tot een kleine wijziging in de agenda van deze vergadering. Agendapunt 8 'Uitreiking loftrompet' wordt naar voren gehaald en behandeld vóór agendapunt 7 'Ontwerpverordening'.

Verder zijn er geen mededelingen.

3. Notulen

De voorzitter vraagt of er opmerkingen of vragen zijn over de notulen van de ledenvergadering van 9 december 2024. Deze zijn er niet waarna de voorzitter constateert dat de notulen van de ledenvergadering van 9 december 2024 ongewijzigd zijn vastgesteld.

4. Terugblik op activiteiten 2024

De voorzitter geeft bij dit agendapunt het woord aan plaatsvervangend voorzitter Steef Visser. Steef Visser benoemt aan de hand van een presentatie enkele activiteiten uit 2024:

- Publicatie COMPact-compliance tool
- Nieuwe website NBA
- Enquête naar regeldruk als onderdeel van programma regelverbetering
- Enquête nieuwe PE-systematiek
- Eerste verenigingsconferentie 10 juni 2024
- Cultuurdebatten
- Publicatie HRA 2025
- Interviewreeks 'Getekend'
- Accountantsdag 20 november 2024

Aangezien er geen vragen zijn over de presentatie bedankt de voorzitter Steef Visser voor zijn presentatie.

5. Jaarverslag 2024

De voorzitter geeft bij dit agendapunt het woord aan Jan Rijken voorzitter van de Audit- en Riskcommissie.

Jan Rijken licht de jaarrekening 2024 toe aan de hand van een presentatie met de volgende onderdelen.

Het NBA-waardecreatiemodel laat zien hoe de NBA de middelen inzet om toegevoegde waarde te leveren aan de leden, kantoren en stakeholders.

Inzake het ledenaantal is er in 2024 een toename met 47 leden tot 22.553 leden. Het aantal afgestudeerden in 2024 is 744.

Het resultaat over 2024 is € 1.402k positief. Dit is circa € 1.900k positiever dan oorspronkelijk begroot. De voornaamste twee redenen hiervoor zijn onderuitputting van de personeelsbegroting en de projectbegroting.

Het positieve resultaat zorgt voor een toename van de algemene reserve tot € 11.385k.

Inzake de omvang van het minimum weerstandsvermogen – dat sedert de fusie NIVRA-NOVAA op € 6.000k is gefixeerd – heeft de Audit- en Riskcommissie dit nader bekeken. Mede n.a.v. een vraag uit de ledenvergadering van 11 december 2023. Het bestuur heeft besloten om het weerstandsvermogen ieder jaar te bepalen op 22,5% van de totale lasten (exclusief Stuurgroep Publiek Belang lasten). Hiermee beweegt het minimum weerstandsvermogen mee met de lastenontwikkeling van de NBA-organisatie. Jan Rijken geeft aan dat deze berekeningswijze voor 2024 een omvang van het minimum weerstandsvermogen van circa € 5.500 oplevert.

De liquiditeit van de NBA is toegenomen met € 2.500k tot € 13.100k.

Inzake de controle geeft Jan Rijken aan dat het bestuur heeft besloten – in overleg met de controlerend accountant – voor 2024 te volstaan met een standaard controleverklaring. Redenen hiervoor zijn dat de eerder gehanteerde uitgebreide controleverklaring niet verplicht is voor de NBA en niet leidt tot een beter inzicht in de jaar-rekening voor de gebruiker.

Vervolgens nodigt Jan Rijken de controlerend accountant van de NBA Laetitia Schram uit voor het geven van een toelichting op de controlewerkzaamheden 2024.

Laetitia Schram geeft aan dat zij een goedkeurende verklaring bij de jaarrekening 2024 heeft afgegeven. Deze controleverklaring heeft zij ná eerste publicatie licht moeten herzien omdat er enkele voorgeschreven teksten niet waren opgenomen. De licht herziene controleverklaring is op 12 juni jl. aan de NBA verstrekt.

De materialiteit bij de controle bedraagt € 371k gebaseerd op 1,5% van de werkelijke operationele lasten over 2024.

Laetitia Schram wijst vervolgens op drie aandachtspunten tijdens de controle.

1. Het risico van het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management en het bestuur. Dit risico is conform COS 240.33 bekeken.
2. Het risico dat contributies middels niet-routinematige aanpassingen niet in de juiste periode worden geboekt. Dit risico is o.a. bekeken door de controle van de memoriaalboekingen in het contributie en een verbandscontrole tussen ledenaantal en verantwoorde contributiebaten.
3. Het risico dat kosten gerelateerd aan activiteiten die geen opbrengsten genereren, worden verantwoord zonder dat een prestatie is geleverd. Hiertoe zijn specifieke werkzaamheden verricht per type kosten en o.a. een steekproef op de instellingslasten met bewijs vanuit de NBA op de prestatielevering.

Alle drie de risico's hebben geen bevindingen opgeleverd.

Tenslotte wijst Laetitia Schram op een specifiek aandachtspunt waarover een tuchtklacht is ingediend tegen de vorige controlerend accountant. Dit aandachtspunt betreft het risico dat de NBA baten verantwoord welke niet als gerealiseerd beschouwd kunnen worden, doordat twee verordeningen een onvoldoende wettelijke basis hebben. Dit risico heeft de controlerend accountant uitgebreid bekeken en Laetitia Schram geeft aan de zienswijze van de NBA te onderschrijven dat dit geen materiële invloed heeft op de jaarrekening 2024. Het NBA-bestuur heeft dit aandachtspunt ook beschreven in het bestuursverslag op pagina 27 van het jaarverslag 2024.

Laetitia Schram bedankt het bestuur en de NBA organisatie voor de goede samenwerking tijdens de controle 2024.

De voorzitter dankt Jan Rijken en Laetitia Schram voor hun toelichting en geeft de leden gelegenheid tot het stellen van vragen.

Alexander Vissers uit Heerlen maakt een aantal algemene opmerkingen over de jaarrekening van de NBA. Hij benoemt het bedrag van € 25.000k dat uitgegeven wordt en naar zijn mening vrijwel spoorloos verdwijnt in een zwart gat. De output van de NBA benoemt hij als een berg lariekoek. De NBA als overheidsorgaan dient enkel datgene te doen wat in de wet staat en daar is zijns inziens sinds de instelling van dit instituut nooit sprake van geweest. Hij noemt de NBA een op zichzelf gerichte, zichzelf opblazende, buiten iedere dimensie gegroeide organisatie, die constant op zoek is naar mogelijkheden om taken aan zich te plakken en geld uit te geven. Hij geeft aan dat het instituut in Zweden € 5.000k aan contributieopbrengsten heeft en dat de NBA – gezien de uiterst beperkte wettelijke taken – met jaarlijks € 4.000k een heel eind zou moeten komen.

Verder merkt hij op dat hij een tuchtklacht heeft ingediend tegen de vorige controlerend accountant van de NBA omtrent het specifieke aandachtspunt dat hier boven genoemd is. Hij geeft aan dat hij ook tegen de huidige controlerend accountant Laetitia Schram een tuchtklacht zal indienen omtrent hetzelfde aandachtspunt.

De voorzitter interrumpeert hem door aan te geven dat de ledenvergadering niet de geëigende plek is om tuchtklachten aan te kondigen. Daarvoor zijn regels over vertrouwelijkheid en zorgvuldigheid. Ter plekke in de vergadering aankondigen dat er een tuchtklacht ingediend gaat worden benoemt de voorzitter als onbetamelijk en hij verzoekt Alexander Vissers daarmee te stoppen.

Alexander Vissers geeft vervolgens aan wat zijn bezwaar is tegen de jaarrekening 2024 en de controle van de vorige controlerend accountant over eerdere jaarrekeningen. Zijns inziens is nergens in de wet opgenomen dat aan deelnemers bijdragen in rekening kunnen worden gebracht. Dit heeft de NBA zijns inziens zelf verzonnen. In de wet staat wel dat er examengelden in rekening kunnen worden gebracht, maar dat kan volgens hem niet oneindig opgerekt worden om deelnemersbijdragen in rekening te brengen. Studenten worden op deze wijze slachtoffer van een ontspoord openbaar lichaam dat studenten geld in rekening brengt. Ten aanzien van de kantoortoetsen merkt hij het volgende op. Nergens in de wet heeft de NBA enige bevoegdheid gekregen ten aanzien van accountantskantoren die niet accountantsorganisaties zijn. Daarmee is het zijns inziens onmogelijk om kantoortoetsen in het leven te roepen en daar vervolgens een rekening voor te maken.

De voorzitter concludeert dat Alexander Vissers de volgende twee punten naar voren heeft gebracht. Ten eerste of de NBA haar gelden op de juiste manier besteedt en ten tweede of de NBA op een onjuiste wijze contributies of vergoedingen van leden vraagt voor haar activiteiten. Hij verzoekt Jan Rijken deze twee punten te beantwoorden.

Jan Rijken geeft aan dat de NBA de besteding van de gelden zorgvuldig begroot en monitort. Hiertoe wordt onder andere het personeelsbestand bekeken en het projectmanagement gemonitord.

Inzake het tweede punt geeft Jan Rijken aan dat dit punt is beschreven op pagina 27 van het jaarverslag 2024 en uitgebreid is bekeken door de NBA, de controlerend accountant en diverse deskundigen. De NBA is van mening dat zij niet op een onjuiste wijze contributies of vergoedingen van haar leden vraagt.

Caroline van Kester-Zwinkels uit Kwintsheul vraagt waarom de controleverklaring na publicatie is aangepast?

Laetitia Schram antwoordt dat er enkele voorgeschreven tekstpassages in de WNT-paragraaf per abuis niet waren opgenomen.

Evelien van Proosdij uit Den Haag vraagt naar de twee grootste en de allerkleinste correctie die doorgevoerd zijn.

Laetitia Schram en Jan Rijken kunnen daar ter vergadering geen antwoord op geven. Jan Rijken komt hier later – buiten de vergadering – op terug.

Marco Hogebrug uit Gouda vraagt of het bestuur een visie heeft t.a.v. het overschot in de algemene reserve dat boven het weerstandsvermogen uitstijgt.

De voorzitter antwoordt dat het bestuur reeds eerder heeft bekeken of bepaalde investeringen of projecten uit de investeringsagenda gefinancierd kunnen worden vanuit de algemene reserve. Het bestuur zal nader uitwerken hoe

zij denkt dat, aan de ene kant de investeringsagenda en aan de andere kant de ontwikkeling van het overschot in de algemene reserve, zich op de middellange termijn zouden moeten ontwikkelen. Hiertoe zal het bestuur in een volgende ledenvergadering – wellicht reeds in december 2025 – een voorstel voorleggen aan de ledenvergadering.

Rob Schouten uit Roelofarendsveen vraagt aan Laetitia Schram of zij kan bevestigen dat het risicomanagement onder controle is.

Laetitia Schram antwoordt positief dat de NBA in 2024 goede stappen heeft gezet inzake risicomanagement en interne beheersing.

Rob Schouten vraagt naar het specifieke aandachtspunt dat eerder genoemd is.

Laetitia Schram geeft aan dat het feit dat een tuchtklacht is ingediend tegen de vorige controlerend accountant inhoudende dat de jaarrekeningen van enkele voorgaande jaren geen getrouw beeld zouden geven, ook voor haar betekent dat zij in de controle van 2024 voldoende expertise moet hebben of moet inhuren om dit specifieke aandachtspunt te beoordelen.

Inzake het monitoren van de risico's voor de NBA merkt Jan Rijken op dat de risicomatrix elk kwartaal in het Management Team en elk half jaar in de Audit- en Riskcommissie wordt besproken.

Aangezien er verder geen vragen zijn bedankt de voorzitter Jan Rijken en Laetitia Schram voor hun toelichting en gaat over tot stemming over de jaarrekening 2024 en het verlenen van decharge aan het bestuur.

Aantal stemmen: 634			
	Voor	Tegen	Blanco
Jaarrekening 2024 en verlenen van decharge aan het bestuur	601	13	20

De voorzitter stelt vast dat de jaarrekening 2024 is vastgesteld en dat decharge is verleend aan het bestuur. Hij bedankt de leden voor de positieve stemuitslag.

6. Benoemingen

6.a. Benoeming bestuurslid

De voorzitter geeft bij dit agendapunt het woord aan Aleks Kayhan voorzitter van de Selectie- en Renumeratiecommissie.

Aleks Kayhan licht toe dat de voorgedragen kandidaat de opvolgster is van huidig bestuurslid Christel Deckers. Het bestuur draagt met veel genoegen Evelyn Vinke-Smits aan de vergadering voor.

Tijdens het selectietraject voor deze vacature heeft de Selectie- en Renumeratiecommissie zich laten bijstaan door een bureau. Het profiel was breed opgesteld. Er was geen eis dat de kandidaat titeldrager is. Ook was er geen voorkeur voor hetzij een RA of een AA. Uit de voorgelegde kandidaten sprong Evelyn eruit met onder andere veel ervaring zowel binnen als buiten het accountantsberoep. Aleks Kayhan geeft aan dat het bestuur overtuigd is dat Evelyn Vinke-Smits een waardevolle bijdrage zal leveren in het bestuur. Hij beveelt de ledenvergadering van harte aan om haar kandidatuur te ondersteunen en vraagt of Evelyn Vinke-Smits zich aan de vergadering wil voorstellen.

Evelyn Vinke Smits stelt zich aan de vergadering voor. Zij vertelt over haar beweegredenen om voor de accountancy te kiezen. Zij heeft 30 jaar bij KPMG gewerkt en is daar één jaar geleden vertrokken onder andere omdat

zij zichzelf niet meer de beste versie van zichzelf vond. Sindsdien richt zij zich als Accountant in Business op bestuurlijke en toezichhoudende functies. Inzake de negatieve publiciteit rondom KPMG en de zogenoemde examenfraude verzekert Evelyn Vinke-Smits de ledenvergadering dat zij hier geen betrokkenheid bij heeft gehad.

Als drijfveer om zich nu kandidaat te stellen voor het NBA-bestuur geeft zij aan om na 30 jaar in het openbaar beroep, nu als bestuurder graag iets terug te geven aan de beroepsgroep. Tevens wil zij graag in verbinding met alle stakeholders een bijdrage leveren aan de kwaliteit, de ontwikkeling en het aantrekkelijk houden van het beroep.

De voorzitter dankt Evelyn Vinke-Smits voor haar inleiding en vraagt of er vragen zijn in de zaal.

Alexander Vissers uit Heerlen merkt op dat hij het heel dapper vindt van Evelyn Vinke-Smits om deel uit te willen maken van een zijns inziens slecht functionerend bestuur. Hij waarschuwt haar om de slechte gewoonten zo min mogelijk over te nemen.

Evelyn Vinke-Smits bedankt hem voor deze waarschuwing.

Ronald Lips uit Hoofddorp vraagt wat Evelyn Vinke-Smits bedoelt met de opmerking uit haar inleiding dat zij 'niet meer de beste versie van zichzelf was'.

Evelyn Vinke-Smits antwoordt dat zij na 30 jaar KPMG nagedacht heeft over haar toegevoegde waarde. Zij noemt drie elementen die daar voor belangrijk zijn; jezelf blijven ontwikkelen, waarde toevoegen aan een organisatie en autonomie. Deze drie elementen behoren in balans te zijn. Evelyn Vinke-Smits geeft aan dat zij voelde dat deze balans er niet meer was waardoor zij besloten heeft de positieve stap te maken van openbaar accountant naar bestuurlijke en toezichhoudende functies.

René van Seln uit Wehl vraagt wat de kinderen van Evelyn Vinke-Smits vinden van deze stap.

Evelyn Vinke-Smits antwoordt dat zij dit heel stoer vinden van hun moeder.

Aangezien er verder geen vragen zijn bedankt de voorzitter Evelyn Vinke-Smits voor haar toelichting en gaat over tot stemming over de voordracht van Evelyn Vinke-Smits tot bestuurslid van de NBA.

Aantal stemmen: 638			
	Voor	Tegen	Blanco
Benoeming Evelyn Vinke-Smits tot lid van het bestuur	587	38	13

De voorzitter stelt vast dat Evelyn Vinke-Smits tot lid van het bestuur is gekozen, bedankt de leden voor de positieve stemuitslag en feliciteert Evelyn Vinke-Smits met haar benoeming tot lid van het bestuur.

6.b. Benoeming additioneel bestuurslid

De voorzitter geeft bij dit agendapunt het woord aan Aleks Kayhan voorzitter van de Selectie- en Renumeratie-commissie.

Als eerste feliciteert Aleks Kayhan Evelyn Vinke-Smits met haar benoeming bij agendapunt 6.a. Hij refereert vervolgens aan het besluit uit de ledenvergadering van 9 december 2024 om de omvang van het bestuur tijdelijk uit te breiden met één persoon tot acht bestuursleden. De reden hier voor is dat in december 2025 de zittingstermijn van huidig voorzitter Kris Douma afloopt. De voordracht voor een nieuwe voorzitter vindt in de ledenvergadering van december plaats. Aleks Kayhan wijst er op dat het gebruikelijk is om de beoogd voorzitter al een half jaar eerder in het bestuur kiezen zodat deze zich kan inwerken en inlezen. Hij wijst er op dat in de ledenvergadering vandaag enkel wordt gestemd over het additionele bestuurslid en niet over de voordracht tot voorzitter. Hij geeft aan dat het bestuur wel de vaste intentie heeft om de kandidaat voor het additionele bestuurslidmaatschap over 6 maanden voor te dragen als voorzitter.

Aleks Kayhan informeert dat de Selectie- en Renumeratiecommissie zich in deze procedure heeft laten bijstaan door een bureau. Net als bij de benoeming van het bestuurslid uit agendapunt 6.a was er geen eis dat de kandidaat titeldrager is. Ook was er geen voorkeur voor hetzij een RA of een AA. Er was wel een belangrijke voorwaarde in het profiel met betrekking tot de werkring van de kandidaat. De kandidaat mocht niet verbonden zijn aan een accountantskantoor. De Selectie- en Renumeratiecommissie heeft verschillende gesprekken gevoerd met meerdere kandidaten. Aleks Kayhan benoemt dat Bianca de Jong-Muhren er al snel uitsprong. Hij benoemt haar ruime ervaring zowel binnen als buiten de accountancysector dat naar verwachting van de commissie een sterke basis vormt om het boegbeeld voor de professie te zijn. Hij betitelt Bianca de Jong-Muhren als enthousiast, daadkrachtig en gedreven.

Aleks Kayhan merkt op dat er na publicatie van de voordracht diverse vragen zijn gesteld waarom de kandidaat voor het additionele bestuurslidmaatschap geen AA is. Hij stelt met nadruk dat uit alle kandidaten die zich hebben gemeld Bianca de Jong-Muhren met afstand de beste kandidaat is, gebaseerd op haar profiel en persoonlijkheid.

Hij draagt namens de Selectie- en Remuneratiecommissie graag Bianca de Jong-Muhren voor en beveelt de ledenvergadering van harte aan om deze kandidatuur te ondersteunen. Vervolgens vraagt hij Bianca de Jong-Muhren om zich aan de vergadering voor te stellen.

Bianca de Jong-Muhren vertelt over haar achtergrond als schaakgrootmeester en haar redenen om voor de studie accountancy te kiezen. Ze geeft aan dat passie en trots op het beroep sterker gevoeld mogen worden en dat ze zich daar graag voor gaat inzetten.

Tevens wijst zij op het belang dat verschillende generaties samenwerken in het beroep. Ze noemt hierbij onder andere de Young Profs commissies bij de NBA en accountantsorganisaties en de Busy Season Talks.

Bianca de Jong-Muhren merkt op dat zij opgegroeid is in een schaakwereld met minder dan 10% vrouwen en een accountantswereld met circa 25% vrouwen. Zij benadrukt het belang van diversiteit en inclusie en hoopt dat deze percentages zullen stijgen. Zij geeft hierbij aan dat zij haar eigen multiculturele achtergrond altijd als zeer verrijkend heeft ervaren.

Zij geeft aan om als bestuurslid en beoogd voorzitter samen met de overige bestuursleden en de directie er voor alle 22.500 accountants te willen zijn, zodat alle leden met plezier en passie het vak van accountant kunnen uitoefenen. Tevens geeft zij aan zich in te zetten voor een toekomstbestendige, en meer diverse en inclusieve professie.

De voorzitter dankt Bianca de Jong-Muhren voor haar inleiding en vraagt of er vragen zijn in de zaal.

Alexander Vissers uit Heerlen spreekt zijn bewondering uit voor de moed om in het bestuur van de NBA deel te nemen. Hij merkt verder op het een gemiste kans te vinden dat de Selectie- en Renumeratiecommissie bij de twee voordrachten voor bestuursleden in deze vergadering geen hoogleraar Europees recht met affiniteit voor Nederlands staats- en bestuursrecht heeft voorgedragen. Dat had er volgens hem voor kunnen zorgen dat de NBA weer in de pas gaat lopen met het Europees en Nederlands recht.

De voorzitter bedankt Alexander Vissers voor deze opmerking.

Lea Ramesar uit Rotterdam vraagt of Bianca de Jong-Muhren een toekomstvisie heeft voor de beroepsgroep.

Bianca de Jong-Muhren antwoordt dat zij op dit moment geen uitgewerkte toekomstvisie heeft. Zij zal zich eerst de komende zes maanden inlezen en inwerken.

Nancy Kamp-Roelands uit Etten-Leur adviseert Bianca de Jong-Muhren om bij het inlezen de nodige aandacht te geven aan het onderwerp duurzaamheid.

Bianca de Jong-Muhren antwoordt dat zij dit zeker zal doen.

Mark Dongor uit Capelle aan de IJssel vraagt of er zich ook AA accountants hebben aangemeld voor beide bestuursvacatures aangezien beide voorgedragen kandidaten RA zijn.

De voorzitter antwoordt dat er zeker heel breed gekeken én gezocht is, maar dat het feit er is dat er weinig kandidaten met een AA titel naar voren zijn gekomen. Het bestuur onderkent het belang van een breed en divers samengesteld bestuur dus roept bij deze AA-accountants op om bij toekomstige vacatures in het bestuur of overige gremia van de NBA te solliciteren.

Martijn Hengeveld uit Ubbergen vraagt naar de portefeuillevverdeling in het bestuur en of er speciale aandacht is voor het MKB.

De voorzitter antwoordt dat na een wisseling van bestuurders de portefeuillevverdeling altijd opnieuw bekeken wordt. Inzake aandacht voor het MKB wijst de voorzitter op de kennis en ervaring van bestuurslid Jan Rijken en inzake kennis van het domein van reguliere vergunninghouders is dit in het bestuur in uitstekende handen bij plaatsvervangend voorzitter Steef Visser.

Geert Dreschler uit Veenendaal merkt op dat in de naam Bianca toch twee keer een 'a' zit zodat er toch een AA in het bestuur zit. Verder nodigt hij Bianca de Jong-Muhren uit om eens langs te komen op zijn kantoor om alles te vernemen over de samenstellend accountant en dat deze een goede plek verdient in de NBA.

Bianca de Jong-Muhren bedankt Geert Dreschler voor dit aanbod.

De voorzitter constateert dat er verder geen vragen zijn en gaat over tot stemming over de voordracht van Bianca de Jong-Muhren tot additioneel bestuurslid van de NBA.

Aantal stemmen: 640			
	Voor	Tegen	Blanco
Benoeming Bianca de Jong-Muhren tot additioneel lid van het bestuur	579	40	21

De voorzitter stelt vast dat Bianca de Jong-Muhren tot additioneel bestuurslid is gekozen en feliciteert haar daarmee.

6.c. Benoeming plaatsvervangend voorzitter

De voorzitter geeft bij dit agendapunt het woord aan Aleks Kayhan voorzitter van de Selectie- en Renumeratie-commissie.

Aleks Kayhan feliciteert Bianca de Jong-Muhren met haar benoeming tot additioneel bestuurslid. Inzake agenda-punt 6.c. kiest de ledenvergadering uit de zittende leden een plaatsvervangend voorzitter. In juni 2024 heeft de ledenvergadering Steef Visser als plaatsvervangend voorzitter benoemd en het bestuur draagt hem opnieuw voor om de komende 12 maanden als plaatsvervangend voorzitter op te treden.

De voorzitter geeft aan dat Steef Visser zich in juni 2024 reeds voldoende heeft voorgesteld en hij vraagt of er iemand het woord wenst te voeren over deze voordracht.

Hij constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot stemming over de voordracht van Steef Visser tot plaatsvervangend voorzitter van de NBA.

Aantal stemmen: 636			
	Voor	Tegen	Blanco
Benoeming Steef Visser tot plaatsvervangend voorzitter	610	16	3

De voorzitter stelt vast dat Steef Visser tot plaatsvervangend voorzitter is gekozen en feliciteert hem daarmee.

8. Uitreiking loftrompet

Zoals aangegeven bij agendapunt 2 wordt nu eerst agendapunt 8 'Uitreiking loftrompet' behandeld.

De voorzitter leidt dit agendapunt in door aan te geven dat het NBA-bestuur de loftrompet uitreikt aan één of meerdere personen die zich zeer verdienstelijk maken voor de sector. Dit jaar gaat deze eer naar Marjan van Veen die door collega's wordt omschreven als een vaktechnisch talent van ongeëvenaarde kwaliteit.

De voorzitter benoemt dat Marjan van Veen al gedurende vele jaren actief is in diverse sectorcommissies en werkgroepen binnen de NBA. Zoals de sectorcommissie Decentrale Overheden, de werkgroep Controleprotocollen, de werkgroep Verklaringen en als voorzitter van de werkgroep WNT. Zij levert met al deze werkzaamheden een bijdrage van onschatbare waarde voor de accountancysector en het maatschappelijk verkeer. Zij zet zich al vele jaren met groot enthousiasme in voor kwaliteitsverbetering van het accountantsberoep. Dit doet zij vanuit grote intrinsieke motivatie om accountants het goede te leren op vele verschillende terreinen. Zij wordt daarbij gedreven door wat zij in haar eigen werkomgeving beleeft, ervaart en meekrijgt waar in de praktijk vooral behoefte is. Marjan is een accountant die trots is op het beroep waar ze voor staat en een accountant waar de NBA trots op is.

Het bestuur reikt daarom met veel genoegen de loftrompet aan Marjan van Veen uit.

7. Ontwerpverordening op de beroepsprofielen 2025

De voorzitter vervolgt de vergadering met agendapunt 7. Hij zal hierbij eerst het woord geven aan Jan Rijken voor een inleiding namens het bestuur waarna vanuit de zaal Diana Clement een toelichting zal geven op de vier ingediende amendementen.

De voorzitter geeft het woord aan Jan Rijken.

Jan Rijken memoreert als eerste het doel van de herijking van het beroepsprofiel. De herijking is ingegeven door twee rapporten. Het rapport 'Stip aan de Horizon' van de NBA en de Commissie Eindtermen Accountancy CEA. En het eindrapport van de zogenoemde Expertgroep herziening Beroepsprofiel.

De drie doelstellingen van het bestuur voor de herijking van het beroepsprofiel zijn:

1. Een toekomstbestendig beroepsprofiel
2. Een aantrekkelijke en studeerbare opleiding
3. Een haalbare en uitvoerbare invoering van de verordening. Dit betekent dat de herijking binnen de huidige wettelijke kaders dient plaats te vinden.

Het bestuur heeft hierbij de volgende drie uitgangspunten gehanteerd:

1. Alle accountants doen ertoe en spelen een belangrijke rol in het maatschappelijk en economisch verkeer.
2. Alle accountants delen een gemeenschappelijk DNA. Dit is te beschouwen als de kerncompetenties van de accountant.
3. Het hele proces van herijking bestaat uit een fase 1 en een fase 2. In fase 1 wenst het bestuur de voorliggende ontwerpverordening te finaliseren. In fase 2 wil het bestuur met een nieuw kernteam diverse onderwerpen verder bekijken. Jan Rijken noemt hierbij onder andere specialisaties en invulling geven aan het begrip 'voorbehouden handelingen'.

Inzake het proces voor totstandkoming van de ontwerpverordening heeft het bestuur najaar 2024 het zogenoemde kernteam samengesteld onder voorzitterschap van Peter Eimers. Het kernteam heeft vele gesprekken gevoerd met stakeholders en heeft in januari 2025 een eerste rapport aan het bestuur gepresenteerd. Op basis van dit eerste rapport is het bestuur langs alle afdelingen gegaan en heeft met honderden leden gesproken. Tevens zijn er met stakeholders gesprekken gevoerd en heeft er een informele consultatie plaatsgevonden.

Op basis van de informele consultatie en de gesprekken heeft het bestuur een aanpassing gemaakt op het eerste

rapport die ziet op de certificerende bevoegdheid van de AA-accountant. Daarna is de huidige ontwerpverordening opgesteld t.b.v. deze ledenvergadering en formeel geconsulteerd. Op de ontwerpverordening zijn acht zienswijzen ingediend en vier amendementen. Alle relevante documenten zijn terug te vinden op de website van de NBA.

Jan Rijken nodigt vervolgens Diana Clement uit om namens de indieners van de amendementen een toelichting te geven.

Diana Clement bedankt allereerst het bestuur dat zij van deze gelegenheid gebruik mag maken voor toelichting op de vier amendementen. De vier amendementen zijn namens Auxilium, Novaa, SRA en met steun van MKB-Nederland ingediend. Zij bedankt ook alle leden die de moeite hebben genomen de amendementen te lezen en te ondertekenen.

De insteek van de herziening van het beroepsprofiel is om een aantrekkelijk, studeerbaar en toekomstbestendige beroep en opleidingen voor de professionals in spé te beschrijven. Passend bij de behoefte in de markt, de maatschappij en de daarvoor benodigde kwaliteit. Diana Clement wijst er op dat de NBA heeft gekozen om de herziening te doen binnen de huidige wettelijke kaders, waardoor er mogelijkheden zijn maar ook een aantal onmogelijkheden.

Naar de mening van de indieners van de vier amendementen worden er met het voorliggende voorstel geen wijzigingen aangebracht in het profiel van de huidige RA. En hun inziens was dat wel onderdeel van de opdracht van de Kwartiermakers Toekomst Accountancysector die hebben gevraagd om een toekomstbestendig en studeerbaar beroep.

De indieners van de amendementen hebben hun amendementen verwoord op basis van de huidige wettelijke mogelijkheden.

Inzake amendement 1 wijst Diana Clement er op dat de kern van het beroep is om betrouwbaarheid en waarde toe te voegen aan financiële en niet-financiële informatie en daarnaast het afgeven van verklaringen. Dit behoort te worden opgenomen in het beroepsprofiel en dat is verwoord in amendement 1. Diana Clement merkt op verheugd te zijn dat het bestuur reeds heeft aangegeven amendement 1 te ondersteunen.

Inzake amendement 2 geeft Diana Clement de volgende uitleg. In de huidige Verordening op de beroepsprofielen wordt in artikel 4 een opsomming gegeven van wat een beginnend beroepsbeoefenaar moet kennen, kunnen en doen. Bijvoorbeeld het zelfstandig richting en uitvoering geven aan assuranceopdrachten, aan assurance verwante opdrachten en overige opdrachten. In de ontwerpverordening die nu voorligt, is deze uitvoerige lijst helaas verdwenen. In plaats daarvan wordt in het voorstel in artikel 5 voornamelijk een opsomming gegeven van gedragsmatige kerncompetenties van de accountant, zoals ethisch handelen en de onderzoekende geest. Dit beschouwen de indieners van amendement 2 als onvoldoende, zeker gezien de inhoudelijke lijn van amendement 1.

De indieners van amendement 2 zijn van mening dat de kerncompetenties van de accountant meer omvatten dan alleen een opsomming van gedragsindicatoren. Tot de essentiële en unieke onderscheidende functie van de accountant behoort tevens de competentie om zelfstandig alle soorten accountantsverklaringen te kunnen afgeven en bedrijfseconomische informatie te kunnen certificeren.

Diana Clement betreurt het dat het bestuur reeds heeft aangegeven amendement 2 te ontraden.

Inzake amendementen 3 en 4 benoemt Diana Clement de volgende overwegingen. Deze overwegingen zijn mede ingegeven door het feit dat er nog een fase 2 komt waarvan de inhoud en uitkomst nu nog ongewis is.

De indieners van de amendementen hebben continu gedacht vanuit de toekomst van het beroep, de stakeholders, de kwaliteit en met name de toekomstige collega's. Daarbij hebben de indieners zichzelf de volgende vragen gesteld:

- Hoe kunnen we de essentie en de kern van ons beroep goed, aantrekkelijk en onderscheidend maken.
- Hoe kunnen we opleidingen laten aansluiten bij de huidige en toekomstige ontwikkelingen en behoefte aan

kwaliteit van de maatschappij en de markt.

- Hoe maken we de opleiding theoretisch en praktisch – en bij voorkeur geïntegreerd – aantrekkelijk voor toekomstige collega's.

Deze vragen hebben de indieners afgezet tegen uitgangspunten. Certificerende bevoegdheid kent namelijk geen link met wetenschappelijk of HBO-onderwijs. De NV COS maakt geen onderscheid tussen taken van de professional, of er nu sprake is van een wettelijke controle of een niet wettelijke controle. Kijkend naar de inhoud van amendementen 1 en 2 zijn de indieners tot de volgende antwoorden gekomen.

De toekomstige professional beschikt als startbevoegde beroepsbeoefenaar na de opleiding over de gereedschapskist waarmee de accountant in staat is om alle accountantsverklaringen af te geven en daarmee betrouwbaarheid en waarde toe te voegen. Dat is de basis en essentie van het beroep en de unieke competentie van de accountant. In de opleiding dient de toekomstige accountant voldoende gereedschappen mee te krijgen vanuit de drie kernvakken van de accountant: controleleer, AO-IB en externe verslaggeving, om te komen tot het afgeven van verklaringen – inclusief verklaringen bij wettelijke controle.

In de huidige situatie voert de accountant zonder tekeningsbevoegdheid vrijwillige controle opdrachten uit binnen de kaders van de VGBA en NVKS standaarden en protocollen. De standaarden voor wettelijke en vrijwillige controle zijn dezelfde en daarmee is naar de mening van de indieners van de amendementen het product hetzelfde. De toekomstige professional kan dus in het voorstel van amendementen 3 en 4 in eerste aanleg alle domeinen bedienen. Toekomstige professionals beschikken daarnaast over een werk- en denkniveau dat de kwaliteit van alle dienstverlening ondersteunt. Professionals in spe die willen werken binnen een wettelijke controle kunnen zich eerst verder bekwamen binnen de kaders van de VGBA en kwaliteitsbeheersing systeem van het kantoor waar zij werken.

Daarna kunnen deze professionals in spe uiteindelijk op voordracht van het accountantskantoor waar zij werkzaam zijn, zich laten inschrijven in het AFM-Register. De kop op de AA-opleiding in voorliggende ontwerpverordening is volgens de indieners van amendementen 3 en 4 dan ook niet nodig. Om de kwaliteit in het OOB-domein te waarborgen, wordt voor de RA, die in dat segment werkzaam wil zijn, een opleiding gecreëerd. Dit is met name bedoeld voor de OOB-verklaringen. Diana Clement benoemt hierbij enkele cijfers; 20.000 vrijwillige verklaringen op jaarbasis, 20.000 wettelijke verklaringen op jaarbasis en afgerond 700 OOB-verklaringen. Op basis van dit laatste getal zien de indieners van amendementen 3 en 4 een rechtvaardiging om voor het specifieke OOB-marktsegment een kop op de opleiding te zetten.

Of de opleiding daarmee zwaarder of onaantrekkelijker wordt is nu nog lastig aan te geven. Diana Clement geeft aan te hopen op een integratie van de theoretische en de praktijkopleiding. Zij wijst hierbij op de Wet Leeruitkomsten die de studiebelasting op een andere wijze invult. Deze wet gaat uit van eenheden van leeruitkomsten in plaats van kwantitatieve normen voor studielast, studieduur en studiepunten, de zogenoemde ECTS.

Op basis van bovenstaande overwegingen zijn amendementen 3 en 4 opgesteld en ingediend.

De voorgestelde wijzigingen in artikel 6 en 7 van amendementen 3 en 4 zijn in lijn met het gestelde in amendement 1 en 2. De toevoeging, 'deze beroepsbeoefenaar wordt met aantekening in het accountantsregister ingeschreven', is ingegeven vanwege het feit om binnen de huidige wettelijke kaders te opereren.

De wijziging in artikel 8 in amendement 4 betreft de opleidingen. De indieners van de amendementen onderkennen dat overige partijen als de CEA en de opleidingsinstellingen hier een belangrijke rol spelen ná vaststelling van het beroepsprofiel, maar stellen wel concreet voor om de accountantsopleiding, net zoals bij de studie geneeskunde, te starten met een bacheloropleiding. Dat is ook wat voorgesteld wordt in de voorliggende ontwerpverordening. Deze opleiding wordt dan zowel op de universiteit als bij HBO-instellingen aangeboden. Bij voorkeur in duale vorm, waarbij theorie en praktijk worden geïntegreerd.

Diana Clement behandelt vervolgens de argumenten van het bestuur waarin de amendementen 3 en 4 ontraden worden;

- de keuzevrijheid zou jonge professionals ontnomen worden;
- het vermindert de aantrekkelijkheid van zowel de theorie als het praktijkgedeelte van de opleiding voor een bepaalde groep potentiële accountants;
- het beëindigen van de opleiding van AA's zonder aantekening Accountancy MKB leidt tot een verminderde instroom in het beroep.

De indieners van de amendementen zijn van mening dat zij juist meer keuzevrijheid creëren voor de accountants in opleiding. En wel door kwalitatieve normen en leeruitkomsten als uitgangspunt te nemen en opleiders meer de ruimte te geven. Daarmee kan de student veel meer op een leeronafhankelijke wijze aan de slag gaan. Vanwege huidige bepalingen in de Wet op het Accountantsberoep moeten accountants, waarvan de opleiding voldoet aan de eindtermen, voor het uitvoeren van wettelijke controles met een aantekening worden ingeschreven. Daarom hebben de indieners deze bepaling opgenomen, om er zo voor te zorgen dat alle accountants straks bevoegdheid hebben om een verklaring te mogen tekenen.

Diana Clement benadrukt dat de huidige opleiding voor AA's met oriëntatie MKB nog steeds kan worden aangeboden. Daar veranderen de amendementen niets aan.

Inzake de voorgestelde wijziging van artikel 8 uit amendement 4 geeft Diana Clement aan dat volgens het bestuur de indieners daarmee het opleidingsniveau voor de registeraccountant verlagen tot een opleidingsroute bestaande uit een bachelor plus universitaire post-initiële opleiding tot een WO-master. Dit verbaast de indieners omdat dit als voorbeeld staat in de voorgestelde ontwerpverordening

Het amendement zou volgens het bestuur leiden tot een verordening waarbij opleidingsroutes worden vastgelegd die niet in overeenstemming zijn met de interpretatie door het bestuur van EG-richtlijn 2006/43. De indieners van de amendementen zijn van mening dat hierin het volgende is opgenomen: deze bepaling geldt voor professionals die werkzaam zijn bij een accountantsorganisatie met een AFM-vergunning en die staan ingeschreven als extern accountant in datzelfde register. Vanuit dat mandaat mogen deze extern accountants wettelijke controles uitvoeren en de handtekening onder de verklaring zetten. Voorwaarde daarvoor is dat zij het niveau hebben bereikt om tot een universiteit te worden toegelaten of op een gelijkwaardig niveau een theoretische opleiding en een praktische opleiding hebben gevolgd en geslaagd zijn voor een door de betrokken lidstaat georganiseerd of erkend vakbekwaamheidsexamen van hetzelfde niveau als het eindexamen voor een Nederlandse universitaire opleiding of gelijkwaardig niveau.

Diana Clement benadrukt dat bovenstaande ook in het amendement staat. Voor de indieners van de amendementen betekent dit dat studenten die een bachelor starten aan een universiteit, vervolgens het traject van de theoretische opleiding en praktijkopleiding succesvol doorlopen en werkzaam willen zijn in het wettelijk controledomein, voldoen aan het bepaalde van de EG-richtlijn. Dit artikel heeft volgens de indieners geen betrekking op professionals die op basis van de kern van het beroep, op basis van amendementen 1 en 2, betrouwbaarheid toevoegen en verklaringen afgeven. De inschrijving met aantekening is binnen de huidige kaders noodzakelijk. In fase 2 zou dat door middel van een wetsvoorstel gewijzigd kunnen worden, als er nog andere specialisaties met een aantekening in het register doorgevoerd worden zoals bijvoorbeeld een CSRD -aantekening.

Diana Clement rondt haar betoog af door aan te geven dat het niet volstaat om slechts bestaande kaders aan te passen. De herijking van het beroepsprofiel en opleidingen vraagt om toekomstvisie en fundamentele keuzes die daadwerkelijk zorgdragen voor toename van de toekomstbestendigheid, studeerbaarheid en aantrekkelijkheid van het beroep. Het moet naar de mening van de indieners van de vier amendementen echt anders, zonder daarbij concessies te doen aan de kwaliteit van toekomstige professionals. Die toekomstvisie, vernieuwing en noodzakelijke ommezwaai zien de indieners niet terug in de voorliggende Ontwerpverordening op de Beroepsprofielen 2025.

Daarom hebben Auxilium, Novaa, SRA en met steun van MKB-Nederland en honderden ondertekenaars de vier amendementen opgesteld en ingediend.

De voorzitter bedankt Diana Clement voor de toelichting en geeft het woord aan Jan Rijken.

Jan Rijken wijst er op dat het bestuur reeds een schriftelijke reactie op de vier amendementen op de website van de NBA heeft geplaatst. Daarom volstaat hij nu ter vergadering met een korte reactie namens het bestuur op de vier amendementen.

Amendement 1 neemt het bestuur over.

Amendement 2 wordt door het bestuur ontraden. De bevoegdheid om verklaringen af te geven is geen vaktechnische competentie. Een bevoegdheid kan ook niet bij verordening worden ingesteld.

Amendement 3 leidt er toe dat de huidige opleiding tot Accountant-administratieconsulent zonder aantekening (Accountancy MKB) niet meer kan worden aangeboden. Het bestuur ontraadt aldus dit amendement.

Amendement 4 leidt naar de mening van het bestuur tot een verordening waarin opleidingsroutes worden vastgelegd die niet in overeenstemming zijn met de interpretatie door het bestuur van EG Richtlijn 2006/43 . Het bestuur ontraadt aldus dit amendement.

De voorzitter bedankt Jan Rijken voor zijn korte uitleg en vraagt of er leden zijn die vragen willen stellen of opmerkingen wensen te maken over agendapunt 7.

René van Selm uit Wehl vraagt hoe de sluitingstermijn van machtigingen is geregeld en wat het effect is van het aannemen of afwijzen van de amendementen.

Arjen Sukkel antwoordt dat de procedures rondom volmachten in de Verordening op de ledenvergadering is geregeld.

Jan Rijken antwoordt op het tweede gedeelte van de vraag dat tijdens de stemming eerst de amendementen stuk voor stuk worden voorgelegd en daarna de ontwerpverordening. Indien een amendement wordt aangenomen wordt daarmee ook het desbetreffende gedeelte van de ontwerpverordening gewijzigd.

Annette Houwaart-Nonhof uit Noordwijk wijst op het belang voor MKB-ondernemingen dat er volwaardig bevoegde, certificeringsbevoegde accountants op HBO-niveau beschikbaar zijn. Dit brengt zij mede in namens haar werkgever MKB-Nederland die ook een consultatiereactie op het beroepsprofiel heeft ingediend. De certificeringsbevoegdheid is in haar zienswijze een kwaliteitskeurmerk dat niet enkel ziet op het kunnen afgeven van een (wettelijke) controleverklaring. Tevens is zij bezorgd over een eventueel prijsopdrijvend effect indien er in de toekomst niet genoeg certificeringsbevoegde accountants op HBO-niveau beschikbaar zijn voor MKB-bedrijven.

Zij wijst er op dat meerdere partijen in hun consultatiereacties hebben aangegeven voorstander te zijn van het behouden van de certificeringsbevoegdheid voor AA-accountants en dat dit helaas niet is overgenomen. Zij noemt hierbij de SRA, Novaa, NBA-commissie-MKB, de faculty OSV en het Belanghebbendenorgaan Beroepsreglementering (BOB).

De voorzitter merkt op dat Annette Houwaart-Nonhof aangeeft ook namens andere organisaties te spreken en niet enkel als NBA-lid. Hij geeft op dit punt het woord aan Gerard van Olphen, voorzitter van het BOB.

Gerard van Olphen uit Hoogland merkt op dat het BOB inderdaad advies heeft gegeven inzake het beroepsprofiel. Dit advies is gewogen en het advies is ingebed in de voorliggende ontwerpverordening. Hij geeft aan dat dit een zorgvuldig proces is geweest. Hij corrigeert de opmerking van Annette Houwaart-Nonhof door aan te geven dat het niet zo is dat het BOB de certificeringsbevoegdheid van de AA-accountant wenst te behouden.

Jan Rijken antwoordt op de zorg voor een prijsopdrijvend effect dat het bestuur dit niet herkent. Er zijn sedert 2025 ruim 700 AA-accountants afgestudeerd zonder certificeringsbevoegdheid. Deze hebben een volwaardige positie in de diverse accountantsorganisaties en -kantoren waar zij werkzaam zijn. Het bestuur ziet aldus geen tekort aan accountants werkzaam in en voor het MKB. Jan Rijken benadrukt dat in het voorliggende beroepsprofiel mede de werkzaamheden en mogelijkheden van de AA-accountant zonder certificeringsbevoegdheid zijn opgenomen. Mede omdat het bestuur de belangrijke rol van accountants in het MKB onderkent.

Annette Houwaart-Nonhof wijst er op dat de splitsing in de opleiding voor AA-accountants die de mogelijkheid voor een AA-accountant zonder certificeringsbevoegdheid heeft opgeleverd, haar inziens niet in lijn ligt met de Memorie van Toelichting bij de Wet op het accountantsberoep. Een AA-accountant zonder certificeringsbevoegdheid zou eigenlijk een aparte titel moeten zijn. Zij acht het onjuist om sedert een aantal jaren – en ook in de voorliggende ontwerpverordening – de AA-titel te splitsen en is bezorgd dat dit veel onduidelijkheden oplevert voor het maatschappelijk verkeer.

Jan Rijken antwoordt dat de opleiding tot AA-accountant zonder certificeringsbevoegdheid voortkomt uit het vorige beroepsprofiel dat in 2015 is vastgesteld en waarop de CEA de thans geldende eindtermen heeft gebaseerd. Dit is in 2015 ook een zorgvuldig proces geweest.

De voorzitter geeft aan dat het proces om te komen tot de voorliggende ontwerpverordening in de afgelopen maanden ook zorgvuldig is geweest. Na publicatie van een voorlopige conceptverordening heeft de NBA een uitgebreide informele consultatieronde georganiseerd. Er zijn veel bijeenkomsten gehouden, veel leden gesproken en ook separate gesprekken gevoerd met belangrijke stakeholders zoals MKB-Nederland. De voorzitter geeft aan dat MKB-Nederland een reactie heeft ingediend op de voorlopige conceptverordening maar geen reactie op de voorliggende ontwerpverordening. De NBA heeft – mede n.a.v. alle input van leden en stakeholders – de voorlopige concept verordening op twee belangrijke punten aangepast. Eén van deze punten is dat de NBA nu heeft opgenomen dat de AA-accountant ook een belangrijke rol heeft bij diverse aan assurance verwante opdrachten. Wat niet is opgenomen is dat de AA-accountant automatisch wettelijke controles mag verrichten.

De voorzitter wijst er op dat voor het verrichten van wettelijke controles Europese regels gelden. Het bestuur acht het verstandig om te zorgen dat er een profiel voor de AA-accountant komt dat aan de ene kant assurance bevat en aan de andere kant aantrekkelijk is voor studenten. Overweging hierbij is dat veel studenten niet per se de certificeringsbevoegdheid wensen. De mogelijkheid om door te groeien naar een AA-accountant met een bevoegdheid tot het verrichten van wettelijke controle is zeker wel aanwezig maar dat vereist een aanvullende opleiding die voldoet aan bepaalde Europese regels.

De voorzitter is van mening dat het bestuur in de afgelopen maanden goed heeft geluisterd naar de leden en stakeholders en dat de voorliggende ontwerpverordening hiervan blijkt geeft.

Henriëtte Werkman uit Amersfoort merkt op dat zij een AA-accountant is zonder certificeringsbevoegdheid en dat zij deze keuze bewust heeft gemaakt. Zij wilde in het MKB werken en MKB-ondernemers ondersteunen met haar expertise. Op het kantoor waar zij werkzaam is, werkt zij uitstekend samen met RA's die wel wettelijke controles mogen uitvoeren. Bij klanten levert dit ook geen onduidelijkheden op. Zij roept de vergadering op om tegen amendementen 2, 3 en 4 te stemmen omdat ze van mening is dat met deze amendementen het beroep minder aantrekkelijk wordt voor studenten die een bewuste keuze maken om in het MKB te gaan werken.

Caroline van Kester uit Kwintsheul merkt op dat ook zij een AA-accountants zonder certificeringsbevoegdheid is. Zij beschouwt zichzelf als een prima allround adviseur voor haar klanten en wijst op de dynamiek in haar dagelijkse werkzaamheden. Tevens merkt zij op dat klanten soms geen goed idee hebben van de werkzaamheden die zij van hun accountant vragen. Zij geeft het voorbeeld van een gemeente die ten onrechte om een controleverklaring vroeg en hoopt dat de NBA ook wil gaan lobbyen om bij klanten als gemeentelijke overheden of subsidieverstrek- kers duidelijk te maken dat de benodigde werkzaamheden van een accountant niet in alle gevallen controlewerk- zaamheden behoeven te zijn.

De voorzitter geeft aan dat de NBA bij het Ministerie van Justitie reeds aandacht heeft gevraagd voor een wijziging van de definitie van 'accountant' in de Algemene wet bestuursrecht. Verder verwelkomt hij de oproep om klanten en gebruikers beter voor te lichten welke werkzaamheden zij van een accountant kunnen vragen.

Caroline van Kester geeft aan hierbij graag mee te denken.

Mario van Buijtene uit Zoetermeer brengt de volgende aandachtspunten naar voren.

De certificeringsbevoegdheid is slechts voor een klein deel van de leden van belang. Hij acht het onverstandig om dan een beroepsprofiel ter stemming voor te leggen aan alle leden.

Zijns inziens probeert de ontwerpverordening op de beroepsprofielen een breed scala aan functies van de accountant in één verordening te vangen terwijl dit niet past in de beroepsregelgeving die bijvoorbeeld een duidelijk onderscheid maakt tussen assurance en non-assurance opdrachten.

Jan Rijken antwoordt dat het beroepsprofiel niets reglementeert in bijvoorbeeld assurance versus non-assurance opdrachten. Het beroepsprofiel stelt slechts vast welke werkzaamheden een accountant doet, welke competenties daarvoor benodigd zijn en welke opleidingsroutes doorlopen moeten worden.

De voorzitter merkt op – inzake het eerste aandachtspunt van Mario van Buijtene – dat het een keurig democratisch proces is om een ontwerpverordening in de ledenvergadering voor te leggen zodat elk lid een stem kan uitbrengen.

Mario van Buijtenen reageert in tweede termijn door op te merken dat in artikel 4 van de voorgestelde ontwerpverordening staat “toevoegen van betrouwbaarheid”. Dit is volgens hem niet compatibel met non-assurance opdrachten die wel in de ontwerpverordening worden genoemd.

Inzake het stemmen adviseert Mario van Buijtene om auditors in een aparte beroepsgroep te organiseren zoals in Duitsland het geval is.

De voorzitter bedankt Mario van Buijtene voor zijn advies maar wijst er op dat het bestuur met de ontwerpverordening en het stemproces binnen de huidige wettelijke kaders werkt.

Bert van Asselt uit Lelystad geeft aan dat hij mede aan de wieg heeft gestaan van het huidige beroepsprofiel en dat de mogelijkheid voor AA-accountants om wel de certificerende bevoegdheid te halen momenteel in de opleiding aanwezig is. Hij benoemt het als een voordeel dat AA-accountancystudenten de keuze kunnen blijven maken tussen wel of niet de certificeringsbevoegdheid halen. Wel wijst hij op een aandachtspunt en dat is dat er in de praktijkstage voor assurance studenten – met name bij kleinere kantoren – vaak te weinig assurance opdrachten zijn om de eisen uit de praktijkstage te halen. Nu zijn daar goede oplossingen voor bedacht zoals bijvoorbeeld simulatie-opdrachten maar het blijft een aandachtspunt.

Tijbbe Bosman uit Vaassen merkt op dat het Nederlandse accountantsberoep wereldwijd in hoog aanzien staat. Het Nederlands beroep heeft momenteel een enorm goede kwaliteitsborging. Het verlagen van de opleidingseisen – waaronder de Master eis – in de voorgestelde amendementen acht hij zeer onverstandig. Hij wijst tevens op de intrede van private investeerders in het beroep. Kantoren met een private investeerder geven jongere accountants snel tekenbevoegdheid, dit blijkt uit het register van de AFM. Zijns inziens stelt de SRA met de amendementen een schaaap met vijf poten voor en miskent de waarde van specialisatie.

Nancy Kamp- Roelands uit Etten-Leur merkt op dat haar inziens het beroep aantrekkelijker wordt als er serieus naar vormen en mogelijkheden van specialisatie wordt gekeken. In de voorliggende ontwerpverordening worden financiële en niet-financiële werkzaamheden teveel samengevoegd terwijl het soms vrij unieke profielen zijn.

Jan Rijken antwoordt dat in fase 2 serieus naar specialisaties gekeken gaat worden maar dat de voorliggende ontwerpverordening binnen de huidige wettelijke kaders moest passen.

Jacorinda Monteba uit Geldermalsen geeft aan een AA-accountant zonder certificeringsbevoegdheid te zijn en vraagt zich af of haar titel wel waarde blijft behouden. Zij vraagt of het bestuur nadenkt over een mogelijkheid om bijvoorbeeld via een verkorte opleiding alsnog de certificeringsbevoegdheid te halen.

De voorzitter antwoordt dat de voorliggende ontwerpverordening de AA-accountant zonder certificeringsbevoegdheid de mogelijkheid geeft om o.a. overige assurance-opdrachten te doen. Voor wettelijke controles wordt een vorm van separaat traject voorgesteld. Het bestuur gaat nog bekijken in hoeverre reeds afgestudeerde

AA-accountants zonder certificeringsbevoegdheid alsnog in dit separate traject kunnen deelnemen.

Susanne Overes uit Castricum merkt op dat zij uit publicaties heeft begrepen dat veel Young Profs voorstander zijn van de voorliggende ontwerpverordening en tegenstander van de amendementen, maar zij zou dit graag uit hun eigen mond in deze vergadering horen.

Jan-Pieter Bos uit Benthuisen geeft aan lid te zijn van de NBA commissie Young Profs en voorstander te zijn van de voorliggende ontwerpverordening. Met name omdat hierin de veelzijdigheid van het beroep goed tot uiting komt. De NBA Young Profs zijn geen voorstander van het verplicht opnemen van certificeringsbevoegdheid voor elke AA-student. Zij zijn bezorgd dat dit de opleiding tot AA-accountant een stuk minder aantrekkelijk zal maken. Tevens merkt hij op dat een AA-accountant zonder certificeringsbevoegdheid in de dagelijkse praktijk genoeg kernelementen van assurance meekrijgt om breed inzetbaar te zijn voor klanten in het MKB.

Dirk ter Harmsel uit Wichmond geeft aan dat hij voorafgaande aan deze vergadering nog niet wist hoe hij zou stemmen op dit onderwerp en geeft de ledenvergadering een compliment dat er goede argumenten naar boven zijn gekomen. Hij ziet zowel de mogelijkheden als onmogelijkheden van een opleiding die aan alle accountants dezelfde bevoegdheden geeft maar wijst er op dat partijen als CEA en het Ministerie van Financiën hier ook invloed op hebben. Hij vraagt aan Diana Clement in hoeverre zij comfort kan meegeven dat de voorstellen uit de amendementen ook daadwerkelijk haalbaar zijn?

Diana Clement antwoordt dat zij van mening is dat in het DNA van elke accountant zit om betrouwbaarheid toe te voegen aan financiële en niet-financiële informatie. Dit betekent haar inziens ook dat er weinig tot geen verschillen zijn in het voeren van een vrijwillige versus een wettelijke controle. Beide hebben een bepaalde complexiteit en de omschrijving 'niet-complexe' of 'minder complexe controles' doet geen recht aan de praktijk.

Specifiek op de vraag van Dirk ter Harmsel antwoordt zij dat het niet zeker is dat de voorstellen uit de amendementen ook haalbaar zijn. Maar zij wijst er met nadruk op dat dit ook geldt voor de voorstellen van de NBA zelf in de ontwerpverordening. Dit, omdat het beroepsprofiel immers aan het begin van een lang proces staat waarin o.a. de CEA ook nog een belangrijke rol speelt. Inzake de 1.500 urennorm in de driejarige praktijkstage assurance merkt zij op dat dit haar inziens geen wettelijke eis is. Tot slot spreekt zij de hoop uit dat eenieder vooral met elkaar in gesprek blijft om in mogelijkheden te blijven denken en niet in onmogelijkheden.

De voorzitter wijst er op dat er wel verschillen zijn tussen een vrijwillige controle versus een wettelijke controle. Vrijwillige controles kunnen inderdaad complex zijn hetgeen betekent dat de desbetreffend accountant er soms een specialist bij moet halen indien hij/zij van mening is dat hij/zijzelf de nodige kennis ontbeert. Inzake wettelijke controles zijn er internationaal vastgestelde regels die formuleren dat een wettelijke controle per definitie een bepaalde mate van complexiteit heeft en daarom bepaalde eisen stelt aan het opleiding- en praktijkervaringsniveau van de accountant die die opdracht moet doen. Dit acht het bestuur een belangrijk verschil.

Inzake de 1.500 urennorm merkt de voorzitter op dat deze niet wordt bepaald door het beroepsprofiel maar onder verantwoordelijkheid valt van de CEA. De NBA kijkt bij het opstellen van het beroepsprofiel naar de Europese richtlijn die aangeeft; drie jaar praktijkervaring, waarvan twee jaar in een organisatie waar wettelijke controles worden gedaan.

Alexander Vissers uit Heerlen merkt op dat zijns inziens de ontwerpverordening op de beroepsprofielen 2025 eigenlijk een verordening is op het ledenprofiel; wat zijn de leden van de NBA. De verordening dient niet te gaan over het beroep van accountant. Dit is opgenomen in de wet; accountants voeren wettelijke controles uit en geven verklaringen af die aan de accountant zijn voorbehouden. Hij is van mening dat de ontwerpverordening op de beroepsprofielen geen enkele rechtskracht heeft en hij roept de CEA op om deze verordening naast zich neer te leggen.

De voorzitter concludeert dat er geen vragen meer zijn en gaat over tot separate stemming over achtereenvolgens de vier amendementen en de ontwerpverordening. Het bestuur heeft reeds aangegeven amendement 1 over te nemen maar amendementen 2, 3 en 4 te ontraden.

Aantal stemmen: 628

	Voor	Tegen	Blanco
Amendement 1	516	96	16

De voorzitter stelt vast dat amendement 1 is aangenomen.

Aantal stemmen: 624

	Voor	Tegen	Blanco
Amendement 2	197	412	15

De voorzitter stelt vast dat amendement 2 is verworpen.

Aantal stemmen: 629

	Voor	Tegen	Blanco
Amendement 3	204	414	11

De voorzitter stelt vast dat amendement 3 is verworpen.

Aantal stemmen: 627

	Voor	Tegen	Blanco
Amendement 4	186	426	15

De voorzitter stelt vast dat amendement 4 is verworpen.

Vervolgens brengt de voorzitter de ontwerpverordening op de beroepsprofielen 2025 in stemming. Deze is inclusief de wijzigingen van amendement 1 die zojuist is aangenomen.

Aantal stemmen: 628

	Voor	Tegen	Blanco
Ontwerpverordening op de beroepsprofielen 2025 inclusief amendement 1	410	199	19

De voorzitter stelt vast dat de ontwerpverordening op de beroepsprofielen 2025 inclusief amendement 1 is aangenomen.

9. Rondvraag

Zoals bij agendapunt 6.a. reeds aangegeven treedt Christel Deckers in deze ledenvergadering uit het bestuur. De voorzitter memoreert dat zij de eerste niet-accountant was in het bestuur. Hij bedankt haar voor alle inspanningen in het bestuur en de plezierige wijze van samenwerken.

Christel Deckers bedankt als eerste de ledenvergadering voor de moed om vier jaar geleden haarzelf als niet-accountant in het bestuur te benoemen. Zij bedankt vervolgens de overige bestuursleden voor de fijne manier

van samenwerken en de ruimte die zij gekregen heeft om – waar nodig – een tegengeluid te laten horen. Tijdens een ontmoeting met leden in het land heeft zij een beeld van een trap gekregen. Deze trap staat symbool voor enerzijds kunnen uitzoomen door een treetje hoger te gaan staan en anderzijds voor het overbruggen van afstanden. Zij overhandigt de trap graag aan het nieuwgekozen bestuurslid Evelyn Vinke-Smits met het verzoek om als NBA-bestuurder vooral verbinding te blijven maken. Evelyn Vinke-Smits neemt de trap met plezier in ontvangst.

Theo Kaspers uit Altforst herhaalt zijn oproep uit de ledenvergadering van 10 juni 2024 of het bestuur een oproep aan accountants kan doen om te helpen bij het afhandelen van dossiers in de zogenoemde toeslagenaffaire.

De voorzitter antwoordt dat het bestuur deze oproep reeds per brief aan Theo Kaspers heeft afgehandeld. Het bestuur ziet geen rol voor de NBA.

Dineke Coolen uit Kelpen-Oler vraagt naar de mogelijkheden om online in de ledenvergadering te kunnen stemmen.

De voorzitter antwoordt dat het bestuur dit ook graag wenst maar dat de huidige wetgeving hiertoe geen mogelijkheden biedt.

Adrian Egas uit Vriezenveen vraagt naar de tijdlijnen en inrichting van de genoemde fase 2 van het beroepsprofiel.

De voorzitter antwoordt dat de NBA dit nog moet opstarten en dat overleg en samenwerking met leden en gelieerde organisaties zoals de NOREA en de VRC hier onderdeel van zal zijn.

Arthur Jager uit Schiedam is geen lid van de NBA maar stelt – mede namens Arnout van Kempen – de vraag of de NBA aanleiding ziet een onderzoek te starten naar het functioneren van de accountant in het NOW dossier. Dit n.a.v. berichtgeving in het Financieel Dagblad d.d. 12 juni 2025 inzake mogelijk misbruik van NOW subsidies.

De voorzitter antwoordt dat het bestuur dit nader zal bekijken maar kan nu nog niet aangeven dat er ook daadwerkelijk een onderzoek zal volgen.

Annette Houwaart-Nonhof uit Noordwijk reflecteert op de uitslag van de stemmingen onder agendapunt 7. Zij wijst er op dat AA-accountants ongeveer 25% van het ledenbestand uitmaken en dat het in een democratie een goed principe is dat een minderheid een bepaalde vorm van bescherming heeft. Zij roept het bestuur op hier zorgvuldig naar te kijken in de governance van de NBA omdat verschillende groepen accountants soms verschillende belangen hebben.

De voorzitter onderkent het belang hiervan en wijst er op dat de NBA ook waar nodig samenwerkt met SRA en Novaa bij onderwerpen in de MKB-sfeer.

Annette Houwaart-Nonhof uit Noordwijk herhaalt haar eerdere opmerking onder agendapunt 7 deze vergadering dat de insteek van de ontwerpverordening op de beroepsprofielen 2025 haar inziens niet in lijn ligt met de Memorie van Toelichting bij de Wet op het accountantsberoep. Een AA-accountant zonder certificeringsbevoegdheid zou eigenlijk een aparte titel moeten zijn.

De voorzitter antwoordt dat de mogelijkheden van eventueel verschillende titels in fase 2 worden bekeken.

Evelien van Proosdij uit Den Haag adviseert het bestuur om in het beroepsprofiel een specialisatie 'MKB' op te nemen.

De voorzitter bedankt haar voor dit advies.

Alexander Vissers uit Heerlen merkt op dat hij geen toegevoegde waarde ziet in het jaarlijks herdenken in de vergadering van overleden leden en vraagt het bestuur dit af te schaffen.

De voorzitter antwoordt dat het bestuur dit niet zal afschaffen.

Alexander Vissers wijst op een opmerking van de voorzitter aan het begin van de vergadering dat bij de oproep van deze vergadering aan alle wettelijke voorwaarden is voldaan en dat de vergadering daarmee rechtsgeldig is. In deze tijden van digitale communicatie acht hij deze opmerking overbodig. Idem voor de conclusie dat de besluiten in deze vergadering daarmee rechtsgeldig zijn. Dit is een onterechte conclusie.

De voorzitter neemt kennis van zijn opmerkingen.

Romke Sytse van der Veen uit Oldeholtgade merkt op dat hij in de discussies deze vergadering veel argumenten heeft gehoord in de trant van RA versus AA. Als Young Professional is hij tevreden met de aangenomen ontwerp-verordening op de beroepsprofielen 2025 en hoopt hij dat in de verdere discussies er vooral gekeken wordt naar de verschillende functies die accountants in verschillende segmenten uitoefenen. Het onderscheid RA versus AA acht hij daarbij minder opportuun. Iedereen die in het register staat ingeschreven is immers een accountant.

De voorzitter dankt hem voor deze opmerking.

De voorzitter constateert dat er geen vragen of opmerkingen meer zijn voor de rondvraag.

10. Sluiting

De voorzitter bedankt de leden voor hun aanwezigheid en zinvolle en constructieve bijdragen aan de discussies. Hij is tevreden dat er over het onderwerp beroepsprofiel op een waardige manier met elkaar gediscussieerd is. Tevens constateert hij dat het vormgeven van een aantrekkelijk en toekomstbestendig beroepsprofiel en beroep nog veel werk en discussie nodig heeft.

De voorzitter merkt op dat er op 19 november een Accountantsdag wordt georganiseerd en dat de volgende ledenvergadering plaatsvindt op 15 december 2025.

De voorzitter sluit vervolgens de bijeenkomst van de ledenvergadering van de NBA om 19.52 uur.

Aldus gewijzigd/ongewijzigd vastgesteld in de bijeenkomst van de ledenvergadering van de NBA 15 december 2025.

Kris Douma
voorzitter

Erica Steenwijk
bestuurssecretaris

IV. Ontwerpverordeningen

Ontwerpverordeningen

A. Ontwerpverordening tot wijziging van de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (Wijzigingsverordening ViO 2025)

De ledenvergadering van de Nederlandse beroepsorganisatie van accountants;

Gelet op artikel 19, tweede lid, aanhef en onderdeel a, van de Wet op het accountantsberoep;

Overwegende dat het noodzakelijk is om de ViO te wijzigen ter verduidelijking van de reikwijdte van de onafhankelijkheidsbeoordeling voor accountants van andere netwerken die bij de groepscontrole worden betrokken;

Stelt de volgende verordening vast:

Artikel I

Artikel 3a wordt als volgt gewijzigd:

1. Het eerste lid, onder b, komt te luiden:
 - b. De entiteit die aan het hoofd staat van de groep en die verantwoordelijk is voor het controle-object, waarbij de groepsaccountant een controleverklaring verstrekt; en
2. Het vijfde lid vervalt, onder vernummering van het zesde en het zevende lid tot het vijfde en zesde lid.

Artikel II

Deze verordening treedt in werking op de eerste dag na publicatie in de Staatscourant.

Artikel III

Deze verordening wordt aangehaald als: Wijzigingsverordening ViO 2025.

B. Ontwerpverordening op de kosten van aanvragen verklaringen van vakbekwaamheid

De ledenvergadering van de Nederlandse beroepsorganisatie van accountants;
Gelet op artikel 19, tweede lid, aanhef en onderdeel e, van de Wet op het accountantsberoep;

Stelt de volgende verordening vast:

Artikel 1

In deze verordening wordt verstaan onder:

- *bestuur*: bestuur van de Nederlandse beroepsorganisatie van accountants, bedoeld in artikel 2, eerste lid, van de wet;
- *CPB*: Centraal Planbureau als bedoeld in artikel 2, eerste lid van de Wet voorbereiding van de vaststelling van een Centraal Economisch Plan;
- *wet*: Wet op het accountantsberoep.

Artikel 2

Voor de behandeling van een aanvraag van een verklaring van vakbekwaamheid als bedoeld in artikel 54 van de wet brengt het bestuur aan een aanvrager in rekening:

- a. voor een marginale beoordeling € 100,-; en
- b. voor een inhoudelijke beoordeling van een aanvraag als bedoeld in artikel 54, eerste lid, onderdeel a van de wet € 300,-; of
- c. voor een inhoudelijke beoordeling van een aanvraag als bedoeld in artikel 54, eerste lid, onderdeel b van de wet € 700,-.

Artikel 3

1. De bedragen, genoemd in artikel 2 worden met ingang van 1 januari van het eerste kalenderjaar volgend op de inwerkingtreding van deze verordening ieder jaar per jaar per 1 januari aangepast overeenkomstig de ontwikkeling van de consumentenprijsindex voor het kalenderjaar waarop de aanpassing betrekking heeft ten opzichte van deze index in het voorafgaande jaar.
2. De ontwikkeling van de consumentenprijsindex, bedoeld in het vorige lid, is de ontwikkeling van de geharmoniseerde consumentenprijsindex zoals deze blijkt uit de door het CPB laatst uitgebrachte publicatie voor 1 april van het jaar dat voorafgaat aan het jaar waarop de aanpassing, bedoeld in het vorige lid betrekking heeft.
3. De bedragen die voor enig jaar volgen uit de toepassing van het eerste lid, worden daarna naar boven afgerond op gehele euro's nauwkeurig.
4. Het bestuur maakt ieder jaar zo spoedig mogelijk na 1 april de bedragen bekend die voortvloeien uit de toepassing van het eerste tot en met het derde lid en vermeldt daarbij tevens de publicatie, bedoeld in het tweede lid, die aan de toepassing van deze leden ten grondslag is gelegd.

Artikel 4

1. Deze verordening treedt in werking op het tijdstip waarop artikel I, onderdeel F van de Wijzigingswet accountancysector in werking treedt.
2. Deze verordening wordt aangehaald als: Verordening op de kosten van aanvragen verklaringen van vakbekwaamheid.

Begroting 2026

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants



December 2025

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants



Nederland rekt op zijn accountants.

De leden van de Koninklijke NBA vormen een brede, pluriforme beroepsgroep van ruim 22.000 professionals werkzaam in de brede accountantspraktijk, bij de overheid, als intern accountant en in het management van organisaties. Integriteit, objectiviteit, vakbekwaamheid en zorgvuldigheid, vertrouwelijkheid en professionaliteit zijn essentiële beginselen voor iedere accountant. De Koninklijke NBA helpt accountants hun cruciale rol in de maatschappij te vervullen, nu en in de toekomst.

Dit document bevat bladwijzers, hyperlinks en navigatiebuttons

 Adobe Acrobat bladwijzers - toetsencombinatie "Ctrl-b"

 Tekst is een interne document- of externe hyperlink

 Naar inhoudsopgave

 Vorige pagina

 Volgende pagina

Begroting 2026

De voorliggende begroting 2026 voorziet in de financiële middelen die noodzakelijk zijn voor de uitvoering van zowel de wettelijke kerntaken als de projecten die bijdragen aan strategische thema's en het versterken van een toekomstbestendige organisatie. Doel is om ook op de lange termijn in staat te blijven de wettelijke verantwoordelijkheden en missie van de NBA te vervullen.

In 2026 herijkt het bestuur de strategische agenda voor de komende jaren. Tegelijkertijd stelt het bestuur een geactualiseerde financiële meerjarenprognose op.

Om de doelstellingen van de NBA te ondersteunen, is een goed toegeruste organisatie essentieel. Dit stelt de NBA in staat om noodzakelijke en gewenste hervormingen te initiëren en voort te zetten. Het gaat hierbij onder meer om de implementatie van veranderingen in het beroepsprofiel van de accountant van de toekomst, de doorontwikkeling van het systeem voor permanente educatie en de verdere verbetering van regelgeving.

Deze ontwikkelingen vinden plaats tegen de achtergrond van een ook voor de NBA aanhoudend krappe arbeidsmarkt, wat de noodzaak onderstreept van een wendbare en slagvaardige organisatie. De NBA heeft de vacatures met aanhoudende inspanningen in 2025 goed kunnen invullen. Tegelijkertijd zien we dat de NBA de afgelopen jaren uitdagingen had om de geplande personeelsbezetting rond te krijgen.

Resultaat- en vermogensontwikkeling

Over de periode 2021–2024 is het gerealiseerde resultaat bijna € 5,2 miljoen positiever ten opzichte van de begroting in die jaren. De belangrijkste oorzaken hiervoor zijn het (deels) vertragen van investeringen in projecten en in de NBA-organisatie (zoals ERP-implementatie, IT-security en artificial intelligence), evenals lagere personeelskosten. Ook voor 2025 wordt verwacht dat het gerealiseerde resultaat positiever zal uitvallen dan begroot.

De lagere personeelskosten over de afgelopen jaren zijn mede het gevolg van lastig te vervullen posities op een arbeidsmarkt met aanhoudende krapte. Voor 2026 wordt overigens geen of beperktere onderuitputting van de personeelsbegroting verwacht door een afname van de formatie en het feit dat de meeste nog in te vullen vacatures nu vervuld zijn.

Als gevolg van bovengenoemde onderuitputtingen is het eigen vermogen van de NBA in de aangegeven periode met circa € 1 miljoen toegenomen, in plaats van de oorspronkelijk begrote afname van € 4,2 miljoen. De algemene reserve bedroeg per eind 2024 € 11,4 miljoen, en blijft daarmee ruim boven de afgesproken grens van het weerstandsvermogen van € 6,4 miljoen.

Begroting 2026

Bovenstaande ontwikkelingen resulteren er voor een belangrijk deel in dat er voor de begroting 2026 een negatief resultaat wordt verwacht vanwege de noodzakelijke investeringen. Onderdeel van het begrote resultaat van € 462 duizend negatief is een investeringsuitgave (van circa € 700 duizend) in het nieuwe ERP-systeem waarvan de projectuitvoering in 2024 is gestart en livegang verwacht wordt ultimo eerste kwartaal van 2026. Tevens is sprake van belangrijke investeringen in de IT – infrastructuur en - beheer alsmede van investeringen in IT-security maatregelen vanwege de toenemende complexiteit en het belang ervan.

Er is daarnaast sprake van lasten met een incidenteel of eenmalig karakter. Te denken valt aan verwachte kosten voor fase 2 van de herijking van het beroepsprofiel (€ 61 duizend) en verdere ontwikkelingen op het gebied van permanente educatie (€ 70 duizend), zoals de uitwerking van ondersteuningsmaatregelen naar aanleiding van een aangepaste PE-systematiek. Ook is een eenmalige last begroot van € 75 duizend voor de inzet van artificial intelligence (AI) in de bedrijfsvoering van de NBA met als doel toekomstige efficiëntievoordelen te behalen.

Tot slot heeft de NBA een verhoging van circa € 113 duizend in de begroting verwerkt voor de bijdrage aan de Commissie Eindtermen Accountantsopleiding (CEA) die bij wet wordt gefinancierd door de NBA op basis van de goedgekeurde CEA begroting (zie verder 'externe bijdragen').

Contributie

Voor 2026 verwacht het bestuur een geringe stijging van het ledenaantal (instroom is hoger dan uitstroom). Voor het aantal inschrijvingen is uitgegaan van het langjarig gemiddelde. Grondslag voor de calculatie zijn de ledenaantallen eind derde kwartaal 2025. De contributietarieven zijn in de begroting geïndexeerd aan de hand van de geharmoniseerde consumentenprijsindex (hicp, 2,1%).

Personeelslasten

Voor het begrotingsjaar 2026 is, conform de geldende arbeidsvoorwaarden, rekening gehouden met een loonindexatie van 4,6% op basis van de CBS-index. Daarnaast is rekening gehouden met kosten voortvloeiend uit de implementatie van een nieuw functie- en salarishuis dat vanaf 1 januari 2026 wordt ingevoerd. De begroting is opgesteld op basis van de verwachte personeelsbezetting per eind 2025.

Ten opzichte van de begroting 2025 wordt een afname van 6 fte (op een totale begroting in 2025 van ongeveer 111 fte) van de vaste formatie voorzien. Er is in beperkte mate rekening gehouden met de inzet van externen binnen deze begroting.

Als gevolg van bovenstaande uitgangspunten wordt verwacht dat de totale personeelslasten in 2026 circa € 100 duizend hoger zullen uitvallen dan in de begroting voor 2025.

Projecten

De NBA investeert naar verwachting in 2026 circa € 1,1 miljoen in diverse projecten die gericht zijn op zowel de versterking van de beroepsgroep als de doorontwikkeling van de eigen organisatie.

Enerzijds richten de projecten zich op thema's die in brede zin bijdragen aan de professionele ontwikkeling van accountants. Voorbeelden hiervan zijn de opvolging van de eerste fase van de herijking van het beroepsprofiel (fase 2 project), de ondersteuning naar aanleiding van het herziene permanente educatie (PE)-systeem en een project ter ondersteuning van MKB-accountants. Deze onderwerpen sluiten aan bij de thema's die op 16 juni 2025 tijdens de NBA-verenigingsconferentie aan bod kwamen.

Anderzijds wordt geïnvesteerd in de interne organisatie van de NBA, onder meer door de implementatie van een nieuw ERP-systeem en de verdere versteviging van de NBA ICT-infrastructuur.

Voor de sturing van de projecten wordt gewerkt volgens in de afgelopen jaren geïmplementeerde en doorontwikkelde projecten portfoliomanagement, waarbij de sturing is belegd bij de managers van de afdelingen van de NBA.

In de begroting 2025 waren verschillende projecten opgenomen die voor 84% werden gefinancierd door de Stuurgroep Publiek Belang. De resterende 16%, een bedrag van € 165 duizend, werd als NBA-bijdrage ten laste van het resultaat gebracht.

In de tweede helft van 2025 heeft de Stuurgroep Publiek Belang de huidige werkwijze en financieringsstructuur geëvalueerd. Er is hierbij geconcludeerd dat de Stuurgroep wordt gecontinueerd. De benoemde thema's worden projectmatig uitgevoerd. De lopende projecten zullen worden ingepast in de nieuwe thema's, afgerond of ingebracht in de kernactiviteiten van de NBA. Ten aanzien van een mogelijk herziene financieringssysteem is nog geen definitief besluit genomen, maar de (voor)financiering vanuit de Stuurgroep zal naar verwachting afnemen. Dit is mede ingegeven door het feit dat in de afgelopen jaren regelmatig sprake was van onderbesteding van de projectbudgetten.

Gezien het feit dat een definitief besluit financieringssysteem nog niet is genomen, heeft de NBA ervoor gekozen om de netto NBA-bijdrage aan de Stuurgroep Publiek Belang van € 165 duizend zoals opgenomen in de begroting van 2025 ook op te nemen in de begroting 2026. Hiermee wordt bij een verminderde financiering door de Stuurgroep ruimte gecreëerd om eigen projecten te financieren. De NBA mitigeert op deze wijze het risico dat programma's en projecten (zoals op het gebied van beroepscultuur, fraude en duurzaamheid) die nu gestart zijn onder financiering van de Stuurgroep en een doorlooptijd van enkele jaren hebben niet kunnen worden afgerond.

Kernactiviteiten en NBA-organisatie

Binnen het financiële kader is voor de begroting 2026 uitgegaan van een voortzetting van de reguliere wettelijke (kern)taken en de daarvoor benodigde ondersteuning van de diverse afdelingen vanuit de NBA-organisatie. Naast de out of pocket uitgaven bestaan deze uitgaven tevens uit de (directe) personeelslasten per afdeling. Hieronder zijn per afdeling de belangrijkste wijzigingen ten opzichte van de begroting 2025 opgenomen.

- **Beroep en Maatschappij:** De budgetten blijven behoudens de gehanteerde indexatie voor 2026 nagenoeg gelijk aan 2025. Conform eerdere jaren is er budgettaire ruimte gereserveerd voor diverse sectorcommissies, voor de NBA Young Profs, het netwerk voor jonge accountants in de eerste 5 jaar van hun lidmaatschap en voor werkgroepen als Accounttech waarin accountants en geïnteresseerden zich inzetten voor technologische vernieuwing. Daarnaast is er ook in 2026 financiële ruimte voor het bevorderen van de diversiteit in de beroepsgroep;
- **Kwaliteit:** Het merendeel van deze kosten en opbrengsten heeft betrekking op de kwaliteitstoetsingen van de kantoren. De activiteiten die voortvloeien uit deze toetsingswerkzaamheden zijn grotendeels budgetneutraal. Daarnaast zijn in het budget overige kosten opgenomen, zoals juridische ondersteuning, licentiekosten voor toetsingsapplicaties en commissiekosten (zoals de Raad voor Toezicht, Klachtencommissie en het College Beroepsreglementering). Kosten en opbrengsten in het budget wijzigen voornamelijk als gevolg van indexaties.
- **Educatie en Ontwikkeling:** Het budget voor vacatievergoedingen voor Faculties is in 2026 voornamelijk toegenomen als gevolg van de toegepaste indexatie. Het in 2025 verdubbelde budget voor assessoren van de Permanente Educatie-portfolio's, met als doel het toetsen en begeleiden van een groter aantal portfolio's, wordt in 2026 gecontinueerd. De opbrengsten en kosten vanuit de praktijkopleidingen dalen naar verwachting licht ten opzichte van de begroting 2025, als gevolg van lagere verwachte examenopbrengsten. De begrote brutomarge blijft in 2026 nagenoeg gelijk aan die van 2025, zowel in absolute als procentuele zin.
- **Bestuur en directie:** De lasten bestuur- en directie dalen naar verwachting in 2026 ten opzichte van de begroting 2025 voornamelijk ten gevolge van het feit dat in 2025 een verwachte kostenpost voor juridische ondersteuning (voornamelijk ten aanzien van het dossier examenfraude) was opgenomen;
- **Communicatie:** De totale afdelingskosten zijn in lijn met de begroting voor 2025. Ook het budget voor de

afdelingen en kringen blijft ongeveer gelijk ten opzichte van 2025. Het jaarlijkse event 'Accountantsdag' is nagenoeg budgetneutraal opgenomen in de NBA-begroting. De kosten voor de organisatie van ledenvergaderingen en themabijeenkomsten zijn verhoogd, voornamelijk als gevolg van prijsstijgingen in de eventbranche. Daarnaast blijft de NBA zich in 2026 focussen op de arbeidsmarktcampagne voor accountants, met een ongewijzigd beschikbaar budget van € 250 duizend.

- **Bedrijfsvoering:** Binnen de afdeling bedrijfsvoering zijn vooral kostenverhogingen voorzien ten aanzien van de IT-infrastructuur en IT-security, ingegeven vanuit een risicogerichte benadering waarbij de wereld van nu vraagt om maatregelen op deze terreinen. Voor zowel de IT-infrastructuur als de IT-security is sprake van uitbestedingsovereenkomsten met een significante budgettaire impact. Daarnaast is eenmalig een bedrag (van € 75k) opgenomen om te investeren in slimme toepassing van artificiële intelligentie in de bedrijfsvoering met als doel daar later efficiëntievoordelen mee te kunnen behalen. Op andere kostensoorten binnen de afdeling bedrijfsvoering is geen sprake van significante wijzigingen in de begroting 2026 ten opzichte van de begroting 2025.

Externe bijdragen

Deze kosten hebben betrekking op bijdragen aan organisaties die geen onderdeel vormen van de NBA.

De Commissie Eindtermen Accountantsopleiding (CEA) is een zelfstandig bestuursorgaan dat onafhankelijk van de NBA opereert. De volledige kosten van de CEA worden door de NBA gedragen. Voor 2026 is, op basis van een door de Minister van Financiën goedgekeurde begroting, een stijging van € 113 duizend ten opzichte van de begroting 2025 opgenomen.

De Raad voor de Jaarverslaggeving is een zelfstandige stichting. De NBA draagt 4/11e deel van de kosten als subsidie bij (€ 178 duizend).

Daarnaast omvatten de kosten ook bijdragen aan nationale en internationale organisaties, waaronder lidmaatschappen van Accountancy Europe, de European Federation of Accountants and Auditors (EFAA), de International Federation of Accountants (IFAC), VNO-NCW en MKB-Nederland.

Risico's en continuïteit

In 2025 heeft de NBA het projectmatig en risicogericht werken verder geïntegreerd in haar planning & control- (P&C-) cyclus. Dit komt tot uiting in de structurele verankering ervan in de periodieke rapportages aan het management, de directie en het bestuur.

In het kader van de uitvoering van het jaarplan 2026 en de daaraan gekoppelde begroting zijn diverse risico's en bijbehorende mitigerende maatregelen geïdentificeerd.

Een belangrijk risico voor de begroting 2026 betreft de mogelijke mismatch tussen de gestelde ambities en de beschikbare financiële kaders. Om dit te beheersen, prioriteert de NBA activiteiten en projecten op basis van strategische uitgangspunten en de bijbehorende financiële randvoorwaarden. Indien de beschikbare middelen ontoereikend blijken, wordt, binnen de beleidskaders van de NBA, gekeken naar aanvullende financieringsmogelijkheden, zoals externe middelen via de Stuurgroep Publiek Belang, of het inzetten van het eigen vermogen.

Een ander risico betreft het mogelijk overschrijden van de opgenomen budgetten tijdens de uitvoering van activiteiten. De NBA beheerst dit risico door actief te sturen op de uitvoering en uitgaven binnen de P&C-cyclus. Daarnaast is een formeel besluitvormingsproces ingericht voor het afhandelen van budgetoverschrijdingen en -onderschrijdingen. Specifiek voor projecten draagt het project- en portfoliomanagement bij aan de beheersing van deze risico's.

Voor sectorbrede projecten bestaat het risico dat doelstellingen op de lange termijn niet (volledig) worden

behaald. De Stuurgroep Publiek Belang heeft geen toezeggingen gedaan voor investeringen in projecten in latere jaren en bovendien is de precieze uitwerking van een nieuwe beoogde financieringssysteem nog niet bekend. Hierdoor bestaat het risico dat lopende programma's en projecten met een meerjarige doorlooptijd niet kunnen worden afgerond, wat kan leiden tot het slechts gedeeltelijk realiseren van de beoogde doelstellingen. Binnen de planning- en controlcyclus is de NBA dan ook regelmatig in overleg met de Stuurgroep Publiek Belang om de onderlinge verwachtingen blijvend op elkaar af te stemmen.

Binnen de begroting signaleert de NBA risico's met betrekking tot stijgende kosten van inhuur, veroorzaakt door relatief hoge uurtarieven voor de vaak specialistische kennis die benodigd is. Om dit risico te beperken, stuurt de NBA actiever op de eigen formatie, zowel kwantitatief als kwalitatief, waardoor de behoefte aan en inzet van externe inhuur wordt verminderd.

Deze aanpak heeft in 2025 reeds geleid tot een daling van de inhuur en een passendere formatie in de begroting. Daarnaast is het inhuurbeleid aangepast om het risico op schijnzelfstandigheid adequaat te beheersen.

Ten aanzien van de continuïteit is de financiële positie van de NBA op dit moment voldoende solide om eventuele tekorten die ontstaan door onvoorziene risico's op te vangen en vanuit eigen middelen te financieren. Daarnaast heeft de NBA een verhoogde focus op IT-security risico's die de continuïteit van de bedrijfsvoering mogelijk bedreigen. Investerings in het komende begrotingsjaar zijn gericht op het versterken van de maatregelen hieromtrent gebaseerd op een risicobenadering waarbij continu, als onderdeel van de P&C-cyclus, wordt beoordeeld of de infrastructuur en daaraan gerelateerde systemen voldoen aan de vereiste beveiligingsstandaarden.

Resultaat per kernactiviteit

(alle bedragen zijn in €1.000)

	Begroting 2026				Begroting 2025				Realisatie 2024			
	Baten	Lasten	Pers. Lasten	Totaal	Baten	Lasten	Pers. Lasten	Totaal	Baten	Lasten	Pers. Lasten	Totaal
Contributies	23.083	-	-	23.083	22.447	-	-	22.447	21.789	-	-	21.789
Beroep en Maatschappij												
Totaal Beroep en Maatschappij	-	196	2.851	-3.047	-	137	2.700	-2.837	-	172	2.334	-2.506
Kwaliteit												
Totaal Kwaliteit	2.103	2.160	2.888	-2.945	1.953	2.042	2.916	-3.005	1.559	1.583	2.378	-2.402
Educatie en Beroepsontwikkeling												
Totaal Educatie en Beroepsontwikkeling	1.843	1.187	2.348	-1.692	1.930	1.268	2.206	-1.545	1.821	1.277	1.781	-1.237
Totaal kernactiviteiten	3.946	3.543	8.087	-7.684	3.883	3.447	7.822	-7.386	3.380	3.032	6.493	-6.145
Bestuur en Directie												
Totaal Bestuur en directie	-	766	1.094	-1.860	-	890	1.223	-2.113	-	679	1.174	-1.853
Communicatie												
Totaal Communicatie	800	1.893	2.413	-3.506	775	1.789	2.475	-3.488	710	1.415	2.286	-2.991
Bedrijfsvoering												
Totaal Bedrijfsvoering	250	4.072	3.058	-6.880	250	3.659	3.032	-6.441	282	3.303	2.824	-5.845
Totaal NBA-Organisatie	1.050	6.731	6.565	-12.246	1.025	6.338	6.730	-12.043	992	5.397	6.284	-10.689
Totaal kernactiviteiten en NBA-organisatie	4.996	10.274	14.652	-19.930	4.908	9.784	14.552	-19.429	4.372	8.429	12.777	-16.834
Projecten SGPB												
Totaal projecten SGPB	-	165	-	-165	868	597	436	-165	-	164	352	-516
Projecten NBA												
Totaal projecten NBA	-	993	132	-1.125	-	823	520	-1.343	-	683	442	-1.125
Externe bijdragen												
Totaal Externe bijdragen	-	2.325	-	-2.325	-	2.220	-	-2.220	-	1.913	-	-1.913
Totaal Overige posten	-	3.483	132	-3.615	868	3.640	956	-3.728	-	2.760	794	-3.554
Resultaat	28.079	13.756	14.785	-462	28.223	13.425	15.508	-710	26.161	11.188	13.571	1.402

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants



Mercuriusplein 3
2132 HA Hoofddorp
Postbus 242
2130 AE Hoofddorp

T 088 4960 301
E nba@nba.nl
I www.nba.nl