

Werkveld: Finance & Control
Thema: Risicomanagement en -beleid

Leeruitkomst

De accountant verdiept zijn inzicht in risicomanagementmethodieken, leert risico's in kaart te brengen, te duiden en hier proactief over te adviseren en te communiceren.

Domein

Leerdoel suggesties

Individuele ontwikkeling

- Ik heb kennis van risicomanagement-methodieken en kan deze toepassen op en implementeren bij zowel financiële als niet-financiële processen.
- Ik kan risico-informatie analyseren, risico's in kaart brengen en patronen herkennen op basis van onderliggende oorzaken en aannames.
- Ik kan risicogerichte informatie op een heldere manier communiceren richting verschillende (in- en/of externe) stakeholders.
- Ik herken integriteits- en frauderisico's als onderdeel van bredere risicoprofielen en kan deze passend duiden in mijn organisatie.
- Ik toon een professioneel-kritische houding in mijn beoordeling van risico's en reflecteer op mijn rol in besluitvorming.

Teamontwikkeling

- Ik werk met collega's samen aan een gedeelde aanpak voor het signaleren, analyseren en prioriteren van risico's.
- Ik bevraag actief de risicopercepties van collega's en draag bij aan het zichtbaar maken van blinde vlekken.
- Ik bespreek tijdig risico's binnen de organisatie en stem hierover af, ook als het gaat om lastige thema's zoals integriteit of reputatie.
- Ik ontwikkel en implementeer met mijn collega's scenario's en passende mitigerende maatregelen, voor zowel financiële als niet-financiële risico's.
- Ik reflecteer met mijn collega's op risicocasuisiek en draag bij aan verbetering van onze werkwijze op basis van geleerde lessen.

Organisatieontwikkeling

- Ik draag bij aan het opstellen en onderhouden van een integraal risicomanagementbeleid inclusief (in- en externe) verantwoording dat aansluit op strategische én operationele doelen.
- Ik zorg ervoor dat risicobewustzijn wordt ingebed in processen, rapportages en controlecycli.
- Ik draag bij aan een open organisatiecultuur waarin ook lastige risico's, zoals fraude of reputatieschade, bespreekbaar zijn.
- Ik pas systematisch risicobeoordelingen toe waarin ik actuele signalen, trends en gebeurtenissen meeneem.
- Ik zet mij actief in voor mijn eigen ontwikkeling én die van collega's om risicomanagement effectief toe te passen in de praktijk.

DNA-competenties

1. Vaktechnische kennis en kunde
2. Onderzoekende geest
3. Professioneel communicatief

Competenties

Voor dit werkveld zien we de volgende kerncompetenties als meest dominant of relevant;

1. Vaktechnische kennis en kunde

De controller moet uiteenlopende risico's (strategisch, operationeel gerelateerd) kunnen analyseren, duiden en vertalen naar effectief risicobeleid. Dit vereist actuele en brede kennis van finance & control, verslaggeving, governance, compliance en integriteit. Zonder diepgaande vaktechnische expertise is geen doordachte beoordeling of onderbouwing van risico's mogelijk, wat essentieel is in een adviserende en signalerende rol.

2. Onderzoekende geest

Een onderzoekende houding helpt de controller om onzekerheden, signalen en trends tijdig te herkennen. Door nieuwsgierigheid, doorvragen en alertheid ontwikkelt hij inzicht in risico's, onderzoekt hij alternatieven en draagt hij bij aan scenariodenken. Deze grondhouding is essentieel voor het continu monitoren, bijsturen en onderbouwen van risicobeheersing.

3. Professioneel communicatief

De rol van controller vereist heldere en overtuigende communicatie over risico's, onzekerheden en beheersmaatregelen. Het vermogen om begrijpelijk, kritisch en transparant te communiceren, ook bij complexe of gevoelige onderwerpen, versterkt de impact van risicorapportages en advies. Professionele communicatie is essentieel voor het mobiliseren van betrokkenheid en draagvlak binnen de organisatie.

Koninklijke Nederlandse
Beroepsorganisatie
van Accountants

