

## Tien manieren voor effectief gebruik van Publieke Managementletters

De afgelopen acht jaar bracht de NBA twintig Publieke Managementletters (PMLs) uit, gericht op bepaalde sectoren of specifieke thema's. In deze PMLs worden risico's gesignaleerd op het gebied van bestuur, bedrijfsvoering, verslaggeving en controle. Risico's met een systematisch karakter en een potentieel grote maatschappelijke impact. Door effectief gebruik te maken van PMLs kunnen accountants vroegtijdig risico's signaleren bij klanten en zo bijdragen aan de publieke taak van accountants in Nederland.

1. Check over **welke sectoren en thema's** PMLs zijn uitgebracht. Zie opsomming aan de ommezijde.
2. Breng collega's via interne nieuwsbrieven of intranet op de hoogte van (nieuw) verschenen PMLs.
3. Bespreek de signalen uit de PML met sectorcollega's, als de sector of het thema belangrijk is voor uw organisatie. Agendeer de PML bijvoorbeeld voor sector- of vaktechnisch overleg.
4. Vertaal sectorsignalen waar nodig door naar concrete instructies voor de controle aanpak, de inhoud van de managementletter en/of uitgebreide controleverklaring.
5. Neem PMLs mee naar uw cliënten, voor het geval bepaalde onderwerpen uit een PML ter sprake komen. Het helpt dan dat de PML geen eigen kantoorpublicatie is.
6. Gebruik recente PMLs tijdens activiteiten die u organiseert voor organisaties of toezichthouders in bepaalde sectoren, sectordagen of sectorpublicaties.
7. Geef als kantoor opvolging aan de aanbevelingen specifiek gericht op accountants. Die kunnen bijvoorbeeld gaan over het belang van sector kennis, een professioneel kritische instelling of zichtbaarheid van de accountant.
8. Beoordeel of de signalen en aanbevelingen uit gepubliceerde PMLs ook van toepassing zijn op de aanpalende sector waarin u werkzaam bent. Dit geldt in het bijzonder voor de thema-PMLs over 'Toon aan de Top', 'Risicomanagement' en 'Cybersecurity'.
9. Mail suggesties voor toekomstige PMLs aan de NBA ([nba@nba.nl](mailto:nba@nba.nl)). Bijvoorbeeld voor de sector waarin u zelf actief bent, of een voor u relevant thema.
10. Stimuleer als NBA het instellen van sectoroverleg en sluit als accountantskantoor hierbij aan.

Koninklijke Nederlandse  
Beroepsorganisatie  
van Accountants

The logo for the Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA) features a thick orange horizontal bar above the letters 'NBA' in a bold, orange, sans-serif font.

# Publieke Managementletters (PMLs) uitgebracht in 2010-2018

