



Publieke Managementletters

Met de Publieke Managementletter (PML's) bundelt de NBA de collectieve kennis van Nederlandse accountants met het doel risico's op het gebied van financiën en governance in kaart te brengen. De PML's behandelen systematische risico's die individuele organisaties overstijgen en mogelijk materiële sociale gevolgen hebben.

Gepubliceerde PML's per sector

Bestuurscultuur

→ [Bestuurscultuur - Het boegbeeld als voorbeeld - 2012](#)

Betaald voetbal

→ [Clubs zonder weerstand - 2019](#)

Commercieel vastgoed

→ [Zeg waar het op staat - 2011](#) | [Keerpunt nabij - 2018](#)

Coronacrisis

→ [Perspectief na corona - 2021](#)

Cybersecurity

→ [Van hype naar aanpak - 2016](#)

Energiesector

→ [Sturen op datastroom - 2016](#)

Financiële sector

→ [Banken: Van stabilisatie naar vertrouwen - 2014](#)

→ [Pensioenfondsen: Uw pensioen is onzeker - 2011](#)

→ [Verzekeringsmaatschappijen: Signalen voor verzekeraars - 2010](#)

→ [Trustsector: Poortwachters - 2018](#)

Gemeenten

→ [Taak op taak, risico op risico - 2012](#)

Glastuinbouw

→ [Van vakmanschap naar ondernemerschap - 2011](#)

Goededoelensector

→ [Goed doel, goed verhaal - 2012](#)

Horeca

→ [Gastvrij ondernemen - 2015](#)

Klimaat

→ [Klimaat is financieel - 2020](#)

Life Sciences

→ [Tussen wetenschap en ondernemerschap - 2014](#)

Onderwijs

→ [Mbo-scholen: Besturen, een vak apart - 2013](#)

Notariaat

→ [Waarvan akte - 2019](#)

Risicomanagement

→ [Risiko's managen is mensenwerk - 2013](#)

Transport en logistiek

→ [Tussen stoppen en doorgaan - 2013](#)

Wetgevingslasten

→ [Bezinnen en beginnen - 2016](#)

Woningcorporaties

→ [Sociale huur, professioneel bestuur - 2017](#)

Zorg

→ [Curatieve zorg: Op weg naar vertrouwde zorg - 2015](#)

→ [Langdurige Zorg: Nieuwe bakens voor de zorg - 2010](#)

Zo komt een PML tot stand

Om de vertrouwelijkheid van hun opdrachtgevers te borgen, delen accountants die werkzaam zijn op een thema waarover een PML geschreven wordt, anoniem hun bevindingen. De NBA deelt de rode draad van deze bevindingen met stakeholders uit de betreffende sector. Alle bevindingen, conclusies en aanbevelingen worden verenigd in een Publieke Management Letter (PML). PML's stellen accountants zo in staat hun publieke rol in de samenleving vervullen door risico's in kaart te brengen. Lees meer over dit proces in de [factsheet over het NBA Programma Kennis Delen](#).

Samenstelling

Vanuit de NBA zijn de volgende medewerkers betrokken bij Kennis Delen:

- **Robert Mul:** eindverantwoordelijk vanuit het Management Team
- **Fred de Vries:** secretaris Signaleringsraad, programmamanager en eindredacteur.
- **Lukas Burgering:** publiciteit (020 30 10 255)
- **Sarah Nienke van Voorthuisen:** Manager Public Affairs